



“Sportief op weg naar Rio 2016!”

Meerjarenbeleidsplan 2013-2016

Taekwondo Bond Nederland

Inhoud

	Bladzijde
Voorwoord	2
Inleiding	3
Missie en visie	3
Bestuursmodel en strategische cyclus	4
Evaluatie 2009-2012	5
Externe ontwikkelingen sport	6
Startpositie TBN	7
Pijlers 2013-2016	8
Ad 1) Topsport	8
Ad 2) Wedstrijdsport	9
Ad 3) Breedtesport en sportparticipatie	10
Ad 4) Technische zaken en kadervorming	11
Ad 5) Communicatie, PR en marketing	12
Ad 6) Normen, waarden, Fair Play en respect	13
Ad 7) Organisatie en infrastructuur	14

Voorwoord

Wereldwijd wordt de taekwondo sport beoefend door 70 miljoen mensen. De Wereld Taekwondo Federatie heeft momenteel 202 aangesloten landen en is daarmee een van de grootste internationale federaties ter wereld. De ontwikkeling van het taekwondo is sinds de Spelen van Sydney 2000 in een razend tempo verlopen. Op Olympisch niveau heeft Nederland die ontwikkeling kunnen bijhouden: vanaf Sydney 2000 tot en met London 2012 was er, ondanks zeer zware internationale kwalificatienormen, altijd minimaal één Nederlandse sporter vertegenwoordigd op het Olympisch platform.

Het taekwondo als martial art is een veelzijdige vechtsport. Naast stijlvormen, sparring, zelfverdediging, stapsparring en breektest is het een sport die discipline, vriendelijkheid maar ook een levenswijze vertegenwoordigt. Toch kan niet ontkend worden dat het Olympische taekwondo een wending heeft genomen en zich als het ware heeft losgekoppeld van het taekwondo als martial art. Voor het leveren van prestaties op Olympisch niveau dient de topsporter enkel en alleen te focussen op het wedstrijdonderdeel taekwondo en de daarbij behorende internationale regelgeving. Voor de recreatieve sporter, zowel jong als oud, is er een variatie aan onderdelen die aansluit bij ieders persoonlijke interesse.

In dit meerjarenbeleidsplan wordt de koers uitgezet die de Taekwondo Bond Nederland op weg naar Rio 2016 zal gaan varen. Daarbij is naast de missie, visie en korte evaluatie van de voorgaande cyclus, per beleidsterrein aangegeven welke ambities de TBN nastreeft. Jaarlijks zal op basis van dit plan een jaarplan worden opgesteld waarin de bijbehorende activiteiten nader worden geconcretiseerd. Ik wens u veel leesplezier!

Fred Buitenhuis
bondsvoorzitter

1. Inleiding

Het meerjarenbeleidsplan van de Taekwondo Bond Nederland (TBN) loopt eind 2012 af. Voor de komende jaren is een nieuw plan ontwikkeld waarin met name de contouren en doelstellingen van het toekomstige beleid zijn vastgelegd. In de jaarlijkse werkplannen (jaarplannen) wordt het beleid verder uitgewerkt in concrete activiteitenprogramma's. Afhankelijk van de beschikbare of realiseerbare capaciteit en financiële middelen zal de haalbaarheid van ambities worden bekeken en zal in interactie met de achterban nadere prioritering van de verschillende bijbehorende activiteiten plaatsvinden.

Bij de totstandkoming van het nieuwe meerjarenbeleidsplan is rekening gehouden met ontwikkelingen binnen de organisatie van de TBN en ook met internationale ontwikkelingen bij overkoepelende organisaties als de European Taekwondo Union en World Taekwondo Federation. Verder zijn de nieuwe Sportagenda 2016 "Sport inspireert!" en maatschappelijke thema's zoals het bevorderen van sportparticipatie en het leveren van een bijdrage aan een veilig sportklimaat belangrijke uitgangspunten.

2. Missie en visie

Missie

De TBN is de overkoepelende organisatie van het taekwondo in Nederland die, naast het promoten van de sport, haar leden in samenwerking met de aangesloten clubs, verenigingen en sportscholen, kwalitatief hoogstaand en attractief modern taekwondo biedt, waarbij veiligheid en respect tegenover elkaar en anderen hoog in het vaandel staan.

Visie

De TBN als organisatie

De TBN geeft leiding aan de taekwondosport in Nederland waarbij ervoor wordt gezorgd dat er zoveel mogelijk taekwondoka's op verantwoorde wijze binnen georganiseerd verband sportief actief zijn. Door erkenning van zowel het IOC en de World Taekwondo Federation kan de TBN haar leden in staat stellen op het hoogste internationale niveau deel te nemen aan sportevenementen.

De TBN en promotie

De TBN promoot de taekwondosport door onder andere het behalen van aansprekende sportieve resultaten op internationale toernooien en door het organiseren van nationale en internationale sportieve evenementen. Tevens wordt de taekwondosport onder de aandacht gebracht bij het grote publiek door gebruik te maken van diverse media en door andere promotionele- en participatie bevorderende activiteiten te ontplooiën .

De TBN en kwaliteit

De TBN staat voor een moderne en kwalitatief hoogwaardige taekwondobeoefening in Nederland, waarbij haar trainerscorps en overig kader - o.a. op basis van internationale ontwikkelingen - de kwaliteit en actualiteit van de taekwondosport in Nederland garandeert.

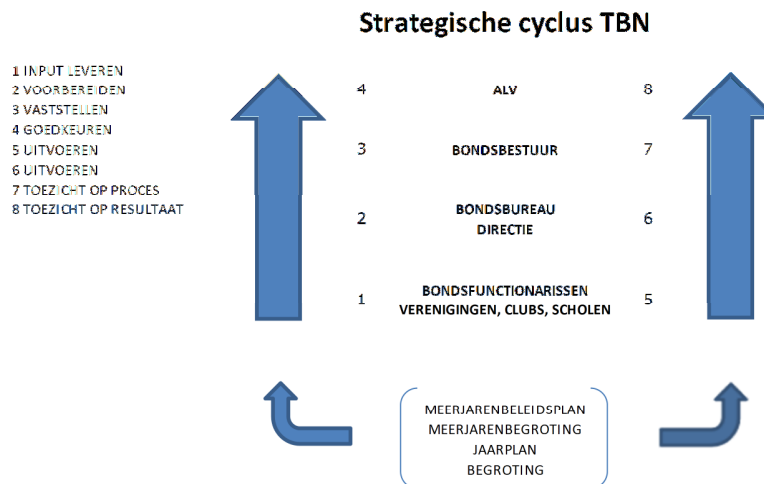
De TBN en veiligheid en respect

De TBN streeft naar een veilige sportklimaat binnen haar aangesloten clubs, verenigingen en sportscholen maar ook tijdens al haar activiteiten. Onderling respect en het voorkomen van ongewenst gedrag wordt door de TBN nagestreefd en hiervoor wordt onder andere door middel van bijscholing en opleiding aandacht gevraagd bij sporters, kader en andere functionarissen.

3. Bestuursmodel en strategische cyclus

De TBN streeft een bestuursmodel na waarbij als basis geldt vertrouwen tussen de bondsorganisatie en haar leden. De TBN neemt hierbij de aanbevelingen van Goed Sportbestuur in acht. Het bestuursmodel is gericht op:

- constructieve samenwerking tussen bondsbestuur, districtsbesturen, bondsfunctionarissen en aangesloten sportscholen en clubs;
- eenheid van beleid;
- borgen en verstevigen van “dichtbij gevoel” verenigingen en leden;
- een interactieve strategische beleidscyclus die vanuit de input van alle betrokkenen leidt tot eenheid van beleid en gezamenlijke uitvoering, met ruimte voor de *couleur locale* bij de uitvoering;
- een operationeel strategisch en collegiaal opererend bondsbestuur, dat heldere keuzen maakt en slagvaardig leiding geeft aan het proces van strategische doelrealisering;
- een betrokken toezichthoudende algemene ledenvergadering (ALV), met reële invloed op strategische keuzen en voldoende zicht op de behaalde resultaten;
- een organisatie met beleidsvoerend vermogen waarbij gebruik wordt gemaakt van een sterk ontwikkeld bondsbureau in Haarlem.



Het bondsbestuur legt zich in de strategische cyclus toe op het stellen van heldere prioriteiten in een meerjarig perspectief. Sinds taekwondo in 1994 een olympische status behaalde werkt de TBN sinds 1996 volgens een zogenaamde 4-jarige strategische cyclus. Deze aanpak resulteert in een meerjarenbeleidsplan dat gelijk loopt met de olympische cyclus en welke jaarlijks wordt uitgewerkt in de jaarplannen, waarbij er uiteraard sprake is van een actualisering van de prioriteiten en de strategie als de situatie daarom vraagt. Een dergelijke jaarlijkse actualisering is van belang, omdat de strategie slechts leidend kan zijn als zij actueel is. Nieuwe ontwikkelingen vergen tijdige bijstellingen.

Deze systematiek waarborgt tevens een integrale benadering, waarin beleidsinitiatieven nooit geïsoleerd worden genomen, maar in samenhang met een omvattende strategie. Dat brengt ook de nodige rust en aandacht om gestelde prioriteiten daadwerkelijk te realiseren. Tenslotte structureert deze systematiek de relatie tussen bondsbestuur en de algemene ledenvergadering. Een strategische cyclus zorgt ervoor dat het verkeer tussen bondsbestuur en de algemene ledenvergadering over de wezenlijke zaken gaat. Kortom, een actueel jaarplan biedt de gewenste combinaties van focus & flexibiliteit en van slagvaardigheid & legitimiteit.

Onder verantwoordelijkheid van het bondsbestuur stelt het bondsbureau per olympische cyclus een meerjarenbeleidsplan (MJB) en meerjarenbegroting op. Hiervoor leveren de verschillende bondsfunctionarissen waaronder commissieleden, districtsbestuurders en coördinatoren, vanuit hun specifieke beleidsterrein input aan het bondsbureau. Het MJB, jaarplan en bijbehorende begrotingen worden door het bondsbestuur vastgesteld en ter goedkeuring voorgelegd aan de algemene ledenvergadering. Na goedkeuring zijn het bondsbureau en de bondsfunctionarissen verantwoordelijk voor de uitvoering. Het bondsbestuur houdt toezicht op de uitvoering van de plannen en de algemene ledenvergadering controleert o.a. aan de hand van jaarverslagen of het vastgestelde beleid daadwerkelijk wordt uitgevoerd.

ALV en bondsbestuur

In de ALV van de TBN zitten de vertegenwoordigers van de bondsleden die in de districtsvergaderingen van de drie districten worden gekozen als vertegenwoordiger van het betreffende district. Het MJB wordt jaarlijks door de bondsdirecteur uitgewerkt en verder geconcretiseerd in een jaarplan (JP) met bijbehorende begroting welke door de ALV worden behandeld en formeel dienen te worden goedgekeurd.

Het bondsbestuur legt aan de ALV verantwoording af over het gevoerde beleid in het voorgaande boekjaar en verantwoord tevens de bijbehorende financiële stukken. Ook hier is de toezichthoudende ALV bij betrokken in de vorm van de Financiële Commissie (FC). Naast een onafhankelijke accountant controleert ook de FC de financiële stukken van de bond. De ALV komt minimaal een keer per jaar bijeen.

De districten zijn verplicht om voor de ALV een eigen districtsvergadering te organiseren. Tijdens deze vergadering kunnen de aangesloten sportscholen, clubs en leden reageren op en input leveren voor het voorgestelde beleid en bestaat de mogelijkheid dat de districtsvergadering agendapunten aandraagt voor de ALV. De districtsvergadering komt normaliter een à twee keer per jaar bijeen.

Bestuursmodel bondsbestuur

Het bondsbestuur van de TBN is een beleidsvormend bestuur, waarbij de uitvoering van het beleid in grote mate is gedelegeerd aan het bondsbureau en het vrijwilligersapparaat van de bond. Binnen het bondsbestuur zijn de verschillende portefeuillehouders verantwoordelijk voor een specifiek beleidsterrein. De verschillende bondsfunctionarissen in het land werken nauw samen met de bondsdirecteur in de uitvoering van het beleid.

Districten

De TBN is onderverdeeld in een drietal districten welke worden aangestuurd door een districtsbestuur. Ook zij zijn een verlengstuk van het bondsbestuur en geven uitvoering aan het door de ALV vastgestelde beleid. Daarnaast zijn zij als bondsorgaan dicht gesitueerd bij de verenigingen en clubs in de regio en vormen als zodanig een vraagbaak en verlengstuk van de aangesloten clubs, sportscholen en verenigingen. Jaarlijks vergaderen de aangesloten clubs, verenigingen en sportscholen met elkaar tijdens de districtsvergaderingen.

4. Evaluatie 2009-2012

In de afgelopen jaren hebben op vele beleidsterreinen significante ontwikkelingen plaatsgevonden en zijn een aantal belangrijke zaken gerealiseerd:

De kwaliteit van de interne bedrijfsvoering is sterk verbeterd sinds de aanstelling van een bondsdirecteur die zich op het nieuwe bondsbureau fulltime bezig kan houden met de aansturing en uitvoering van operationele zaken. Het in eigen beheer uitvoeren van de leden- en financiële administratie heeft gezorgd voor een kwaliteitsimpuls en betere grip op deze belangrijke activiteiten. Naast het professionaliseren van de werkprocessen is ook invulling gegeven aan andere uitgangspunten van de notitie "Toekomstige TBN organisatie". Er is sprake van een beleidsvormend bestuur en de uit de Code Goed Sportbestuur voortkomende minimale kwaliteitseisen zijn geïmplementeerd en geborgd in de statuten en reglementen en er is bijvoorbeeld gezorgd voor meer continuïteit in de samenstelling van de ALV;

Bij de topsportonderdelen sparring en stijl is sprake van een groot verschil. Mede door de status van olympische programma sport had sparring aanzienlijk meer (financiële) ondersteuning van NOC*NSF waardoor een fulltime trainings- en wedstrijdprogramma op het NTC Papendal is gerealiseerd. Ondanks grote investeringen van zowel NOC*NSF en TBN zijn de nagestreefde prestaties echter achterwege gebleven.

Bij stijl is sprake van toenemende internationale initiatieven maar deze zijn in verhouding tot sparring nog bescheiden en nagestreefde podiumprestaties op wereldniveau van Nederlanders in door NOC*NSF aangemerkte stijl topsportonderdelen zijn de laatste jaren achterwege gebleven;

Op het beleidsterrein wedstrijdsport vinden naast diverse regionale toernooien jaarlijks ook nationale en internationale kampioenschappen plaats voor beide disciplines sparring en stijl, waarbij het Dutch Open Sparring één van de hoogste internationale statussen heeft. De laatste jaren is duidelijk sprake van toenemende internationale organisatie eisen en drukte op de internationale wedstrijdkalender;

Positief voor de breedtesportactiviteiten is dat na een aantal jaren bij alle districten weer sprake is van bestuurlijke bezetting en dat er ook een start is gemaakt met het organiseren van activiteiten. Verder is er een tendens dat verenigingen en clubs ingeschakeld worden voor lokale initiatieven om het taekwondo in te zetten als middel om met name jeugd aan het sporten te krijgen;

De trainersopleidingen zijn opgezet conform de kwalificatiestructuur sport en hebben de audits met een positief eindoordeel doorlopen. De opleidings- en toetsingscommissie verzorgen jaarlijks opleidingen en bijbehorende examens voor nieuwe kandidaat trainers.

Het gradenwezen heeft bijscholingen verzorgd ten behoeve van de uniformiteit van de stijlvormen en aansluiting bij internationale richtlijnen. In 2012 is een nieuw ontwikkelde opleiding tot danexaminator succesvol afgerond;

De website van de TBN is volledig vernieuwd en geïntegreerd met een online ledenadministratie. De website heeft een youtube functionaliteit en voorziet sinds 2012 ook in een internationaal nieuwsplatform.

5. Externe ontwikkelingen sport

De volgende ontwikkelingen in de sport zijn mede bepalend voor de richting van het beleid van de TBN voor de komende vier jaar:

A. Sportagenda 2016 “Sport inspireert!”

In de nieuwe sportagenda zijn een aantal ambities geformuleerd:

1. Sportparticipatie naar 75%
2. In de top 10 van de wereld

Ad 1. Sportparticipatie naar 75%

Doelstellingen zijn om meer mensen te laten sporten, mensen vaker te laten sporten, mensen actiever te laten worden (o.a. meer sporters te laten deelnemen aan competities en wedstrijden) en om mensen gedurende een langere periode in hun leven te laten sporten.

“Binden en boeien” zijn de woorden die de strategie om de sportparticipatie te vergroten kenmerken. De sport focust op het behoud van actieve sporters en werving van niet-sporters. Een en ander wordt uitgewerkt in een gedifferentieerde aanpak: per wijk, per sporttak en per levensfase. Sportbonden en NOC*NSF willen samen met o.a. lokale overheden de sportaanbieders zoals clubs en verenigingen ondersteunen bij de uitvoering van deze strategie.

Ad 2. In de top 10 van de wereld

Doelstelling van de georganiseerde sport is om bij de beste 10 topsportlanden van de wereld te horen. De concurrentie neemt sterk toe en gebleken is dat het topsportbeleid van de afgelopen jaren niet doeltreffend genoeg was. Het topsportniveau in Nederland moet van goed naar beter.

Om deze Top 10-ambitie te kunnen realiseren kiest NOC*NSF voor een strategie waarbij ze meer gaat focussen. Er worden hierbij drie stappen gehanteerd: erkennen, focussen en financieren. Afhankelijk van de mate van mondialisering wordt een sportonderdeel erkend als topsport of internationale wedstrijdsport. Erkenning leidt echter niet automatisch tot financiering. Bij de stap focussen zijn drie belangrijke uitgangspunten: a) topsport is een vak, dat professioneel en fulltime beoefend wordt; b) prestaties worden beloond en c) topsport vraagt commitment en kwaliteit van de bond. Eventuele financiering is vervolgens nog afhankelijk van de groep waartoe een programma behoort (podiumprogramma's, potential programma's, talentenprogramma's, parttimeprogramma's en internationale wedstrijdsportprogramma's), de omvang en invulling van het programma, de mate van presteren en het commitment van de bond.

B. Olympisch Plan 2028

Het olympisch plan vond zijn fundament in vorig beleid van de landelijke overheid en in regionaal en lokaal beleid. Doel was om in sportief, economisch en maatschappelijk opzicht een positieve stap voorwaarts te maken waarbij ook de hele sport zou gaan profiteren van het plan. Onderdelen van het activiteitenplan waren het opzetten en uitvoeren van talentontwikkelingsprogramma's, het versterken van sport in de wijk, het aanhalen van banden tussen sport en onderwijs, het investeren in de positie van bonden en verenigingen en het organiseren van internationale sportevenementen. Alles om de sport stevig te verankeren in de Nederlandse samenleving en van Nederland een echt sportland te maken. Door de economische crisis heeft de landelijke overheid inmiddels andere keuzes gemaakt en is het politiek draagvlak voor de benodigde investeringen om de Olympische Spelen daadwerkelijk in Nederland te organiseren momenteel in onvoldoende mate aanwezig. Onderdelen van het activiteitenplan blijven echter zeker actueel en gelet op de lange termijn bestaat afhankelijk van de politiek nog altijd de mogelijkheid om het plan te verwezenlijken.

C. Internationale taekwondo ontwikkelingen

De taekwondosport heeft wereldwijd te maken met aanzienlijke veranderingen. Naast sporttechnische veranderingen zoals de invoering van elektronische scoringssystemen, videoreplay en veranderende wedstrijdregels zijn dit ook meer organisatorische zoals de invoering van een Global Athlete Licence, de introductie van een Grand Prix wedstrijdcircuit en specifieke wedstrijdvormen zoals para-championships en spectaculaire teamwedstrijden.

6. Startpositie TBN

Sterktes	Zwaktes (verbeterpunten)
Gezonde financiële positie Passie vrijwilligers / netwerk Kwaliteit dagelijkse bedrijfsvoering Moderne Olympische sport Gecertificeerd opleidingsaanbod Fulltime programma Topsportstatus Sparring	Financiële middelen Smalle top Weinig instroom fulltime programma Samenwerking diverse beleidsterreinen Communicatie achterban / begeleiding vrijwilligers Promotionele activiteiten Competitiestructuur Topsportstatus Stijl
Kansen	Bedreigingen
Talentvolle junioren Expertise in Nederland Olympische status Mogelijkheden sportagenda 2016 Internationale contacten	Sterke internationale concurrentie Kwetsbare personele bezetting Clubcultuur bij topsport Mogelijke belangenverstrengeling Internationale eisen

7. Pijlers 2013-2016

De TBN heeft haar ambities voor de periode 2013-2016 ingedeeld in een aantal hoofdpijlers. Deze staan niet los van elkaar, maar kennen diverse onderlinge verbindingen en vereisen een integrale benadering.

1. Topsport
2. Wedstrijdsport
3. Breedtesport en sportparticipatie
4. Technische zaken en kadervorming
5. Communicatie, PR en marketing
6. Normen, waarden, fair-play en respect
7. Organisatie en infrastructuur

De pijlers 1 t/m 4 zijn sporttechnisch van aard. De pijlers 5 t/m 7 zijn eerder randvoorwaardelijk en dienen goed georganiseerd te zijn om de ambities bij 1 t/m 4 waar te kunnen maken.

Ad 1. Topsport

De hoofdambitie van topsport is om bij de beste 10 topsportlanden van de wereld te horen. Bij taekwondo valt deze pijler uiteen in a) sparring en b) stijl.

Sparring

De discipline sparring is een olympische programmasport en is binnen de Top 10 ambitie erkend als topsportonderdeel. Door het niet voldoen aan het criterium presteren komt sparring niet automatisch in aanmerking voor programmafianciering. NOC*NSF wil sparring slechts als talentenprogramma aanmerken als de volledige regie en uitvoering van het topsportprogramma door de TBN wordt overgedragen aan het CTO Papendal en stelt daarmee aanvullende en bindende voorwaarden aan financiering.

De ambitie van de TBN op het gebied van sparring blijft om tot de beste 10 taekwondoland van de wereld te horen. De TBN kiest hierbij voor het inrichten van een topsportorganisatie sparring onder eigen regie en zeggenschap.

De TBN wil haar talenten (i.c. de beste sporters in Nederland) hoogwaardige topsportprogramma's bieden, waarbij er intensief samengewerkt wordt tussen de clubtrainers en de bondscoach(es). Hierbij wordt nagestreefd dat de talenten de mogelijkheden krijgen, eventueel door individueel maatwerk aan te bieden, om zich te ontwikkelen tot een presterende sporter op het hoogste internationale niveau. Om voldoende instroom van nieuwe talenten te bevorderen en om onnodige uitval te minimaliseren zal hierbij rekening dienen te worden gehouden met sociaal-maatschappelijke omstandigheden.

Doelstellingen sparring:

- Aanvoer van jong talent waarborgen en ervoor zorgen dat deze de juiste keuzes maken en de juiste begeleiding krijgen
- Verhoging van deelname aan de Olympische Spelen
- Top 8 posities en medailles op wereldkampioenschappen en Olympische Spelen.

Hoofdactiviteiten sparring:

- Talenterkenning en -ontwikkeling
- Stimuleren participatie topsportprogramma
- Optimaliseren sporttechnische- en overige begeleiding
- Deelname aan internationale titeltoernooien
- Kennisdelen en verspreiden met clubcoaches.

Stijl

Doordat er bij stijl nog in onvoldoende mate sprake is van mondialisering is de discipline binnen de Top 10 ambitie niet erkend als topsportonderdeel maar als internationale wedstrijd sport. Op basis van de focuscriteria is verder bepaald dat stijl nog slechts in aanmerking komt voor een tot nihil aflopende afbouwregeling. Om op termijn weer in aanmerking te komen voor basisfinanciering zal stijl moeten voldoen aan de focuscriteria qua omvang van het trainings- en wedstrijdprogramma, prestaties en commitment.

Het internationale stijlniveau heeft in de jaren na het eerste wereldkampioenschap in 2006 een razendsnelle ontwikkeling doorgemaakt. Afgezien van successen in de oudere leeftijdsklassen heeft Nederland de prestaties van toptanden zoals Korea, Vietnam, Iran, Spanje en Turkije niet kunnen bijbenen. In de komende jaren zal het voor Nederland nodig zijn om enerzijds te zorgen voor de herkenning en ontwikkeling van nieuw talent en anderzijds met minimale middelen een weg te vinden tot het behalen van medailles op internationale titeltoernooien in specifiek de junioren en senioren 1 leeftijdsklassen. Met in het achterhoofd de focusgedachte zullen hiervoor ook binnen de TBN keuzes moeten worden gemaakt en prioriteiten worden gesteld.

Doelstellingen stijl:

- Structureel aansluiting vinden met de internationale top bij de junioren en senioren 1 klassen.
- Consolidatie prestaties in de masterklassen
- Vergroten commitment
- Vergroten omvang van het trainings- en wedstrijdprogramma van de sporters
- Top 8 posities en medailles op wereldkampioenschappen.

Hoofdactiviteiten stijl:

- Talentherkenning en ontwikkeling
- Aanbieden van hoogwaardige trainingen o.l.v. gerenommeerde stijltrainers
- Deelname aan internationale titeltoernooien
- Kennisdelen en verspreiden met clubcoaches.

Ad 2. Wedstrijdsport

Onder wedstrijd sport worden alle door de TBN georganiseerde competities/wedstrijden verstaan. De wedstrijden zijn van groot belang voor enerzijds een binding van clubs, verenigingen en recreatieve sporters met de TBN en anderzijds voor de ontwikkeling van talentvolle sporters. Verder dragen deze activiteiten bij aan regionale en landelijke promotie van de sport.

Doelstellingen wedstrijd sport:

- Organiseren van wedstrijden voor elk niveau en voor verschillende doelgroepen
- Aanbieden van een wedstrijdstructuur waardoor men meer sporters en daardoor ook talenten aan de TBN weet te binden
- In lijn met het Olympisch plan organiseren van een internationaal titeltoernooi.

Hoofdactiviteiten wedstrijd sport:

- Ontwikkelen van wedstrijden op diverse niveaus en voor verschillende doelgroepen
- Ontwikkelen van een verbeterde wedstrijd/competitiestructuur
- Organiseren van ONK en NK in de disciplines sparring en stijl
- Organiseren van toernooien voor specifieke doelgroepen
- Haalbaarheidsonderzoek en eventuele vervolgstappen t.b.v. organisatie EK individueel of teams.

Ad 3. Breedtesport en sportparticipatie

Dit zijn allerlei activiteiten die er op zijn gericht om meer leden/sporters te werven, leden/sporters te behouden en om de aantrekkingskracht van de TBN door bijvoorbeeld dienstverlening te vergroten.

De hoofdambitie van deze pijler is om de sportparticipatie in het algemeen en het ledenaantal van de TBN in het bijzonder te vergroten.

Doelstellingen breedtesport en sportparticipatie:

- Ledengroei en -behoud
- Meer mensen laten sporten, mensen vaker laten sporten en actiever te laten worden, mensen gedurende een langere periode in hun leven laten sporten
- Dienstverlening aan verenigingen en leden optimaliseren
- Een positieve bijdrage leveren aan maatschappelijke thema's. Zoals bevorderen sportparticipatie allochtone vrouwen, het tegengaan van bewegingsarmoede, het omgaan met agressie en het stimuleren van gewenst gedrag en voorkomen c.q. aanpakken van ongewenst gedrag.

Hoofdactiviteiten breedtesport en sportparticipatie:

- In samenwerking met districten aanbieden van laagdrempelige activiteiten zodat beginnende sporters en recreanten de mogelijkheid krijgen om nog meer taekwondo te ervaren dan alleen in eigen clubverband. Het betreft hier wedstrijden en activiteiten die passen bij de ontwikkeling, leeftijd en de interesse van deze sporters en waarbij het enthousiasme voor de sportbeleving centraal staat
- Ontwikkeling van activiteiten of varianten op bestaande activiteiten voor nieuwe en specifieke doelgroepen. Tevens inhaken op internationale initiatieven zoals Para-taekwondo championships en Masterstoernooien
- Advisering en informatieverstrekking aan verenigingen
- In samenwerking met districten beter relatiebeheer richting verenigingen en trainers en zo feeling houden met de werkvloer
- Ontwikkeling van 1 à 2 krachtige breedtesportprogramma's specifiek voor het basisonderwijs en het MBO/VMBO waarbij binnen het programma de nadruk ligt op het bekender maken en verspreiden van de sport Taekwondo onder de verschillende doelgroepen (jeugd en jongeren), indirect gebeurt dat onder leerkrachten, breedtesportorganisaties en ouders.

De programma's kennen een sterk vraaggerichte aanpak waarin vanuit een landelijk centraal punt gecoördineerd, gemonitord, ontwikkeld en aangestuurd wordt. Op lokaal niveau wordt het uitgevoerd, dit in samenwerking met lokale verenigingen en partijen die daar bij betrokken zijn. Met het oog op de duurzaamheid en continuïteit is het belangrijk dat verenigingen geholpen worden en in hun kracht neergezet. Er moet een universeel landelijk herkenbaar programma ontstaan dat op lokaal niveau zich aanpast aan de situatie structuur en meewerkende organisaties, lokaal maatwerk. Uiteindelijk moet dit leiden tot het meer mensen laten sporten en bewegen, het leveren van een maatschappelijke bijdrage aan de leefbaarheid in buurten, doorstroom richting participerende clubs/verenigingen, toename van de bekendheid van de sport en het genereren van (media) aandacht.

De programma's dienen als succesvol sport- en beweegaanbod te worden ontwikkeld en neergezet waardoor ze ingebracht kunnen worden in de menukaart voor de Sportimpuls. Zo kunnen aanvragen voor het opzetten van activiteiten in samenwerking met verenigingen opgepakt worden en kunnen er gelden aangetrokken worden, om zo te bouwen en uit te breiden in het aantal programma's in het land.

Ad 4. Technische zaken en kadervorming

Dit zijn activiteiten die er op zijn gericht om de kwaliteit van het beoefenen van de taekwondosport te verhogen. Binnen de TBN betreft het: trainersopleidingen en bijscholingen, arbitrage en het gradenwezen. Deze pijler valt dan ook uiteen in bovengenoemde categorieën.

Trainersopleidingen en bijscholingen

De continuïteit en groei van de TBN is onlosmakelijk verbonden met zowel de kwaliteit als de kwantiteit van de trainers. De TBN streeft naar een gevarieerd aanbod met, conform de Kwalificatiestructuur Sport, erkende opleidingen van niveau 1 tot en met niveau 4. De opleidings- en toetsingscommissie houden zich bezig met de ontwikkeling en uitvoering van de opleidingen. Voor borging van de kwaliteit van de toetsing binnen het kader van de Kwalificatiestructuur Sport wordt de door NOC*NSF/Academie voor Sportkader opgestelde Audit Sportkader gehanteerd. De TBN beschikt momenteel over gecertificeerde opleidingen op de niveaus 1 tot en met 3.

Doelstellingen trainersopleidingen en bijscholingen:

- Opleiden van nieuwe trainers
- Zorgdragen voor hoogwaardige kwaliteit van de trainers door bijscholingen en borging binnen het licentiebeleid.

Hoofdactiviteiten trainersopleidingen en bijscholingen:

- Jaarlijks opleiden van 30 nieuwe trainers op niveau 3 en/of 2
- Meerdere malen per jaar opleiden van een nog nader te bepalen volume nieuwe trainers op niveau 1
- Verzorgen van bijscholingen op diverse terreinen zoals technische zaken, talentontwikkeling, veilig sporten, sportstimulering enz. Afhankelijk van het aandachtsgebied zullen deze bijscholingen intern door de bond of extern door gespecialiseerde instanties worden aangeboden.
- Actualiseren licentiebeleid
- Eventueel in samenwerking met andere organisaties ontwikkelen van een trainersopleiding op niveau 4
- Afstemming met sport gerelateerde opleidingsinstituten (ROC/CIOS) inzake stages bij aangesloten taekwondoclubs met erkende praktijkbegeleiders.

Arbitrage

Voldoende en goed opgeleide scheidsrechters en juryleden zijn essentieel voor de continuïteit en het kwaliteitsniveau van de wedstrijden/competities. Daarnaast noodzaken internationale ontwikkelingen tot regelmatige upgrade van de kennis en vaardigheden.

Doelstellingen arbitrage:

- Opleiden van nieuwe scheidsrechters en juryleden
- Zorgdragen voor hoogwaardige kwaliteit van het corps door bijscholingen en borging binnen het licentiebeleid
- Vertegenwoordiging op internationale titeltoernooien

Hoofdactiviteiten arbitrage:

- Periodiek opleiden van nieuwe scheidsrechters en juryleden
- Periodiek verzorgen van bijscholingen voor bestaand arbitrage corps
- Ondersteunen en stimuleren van gecommiteerde scheidsrechters en juryleden door o.a. uitzending naar (internationale) toernooien en begeleiding en overdracht van kennis door ervaren mentoren
- Coördinatie arbitrage aangelegenheden tijdens wedstrijden/competities en toezicht op naleving van wedstrijdreglementen of in geval van breedtesportactiviteiten geaccordeerde varianten.

Gradenwezen

Het gradenwezen houdt zich bezig met de organisatie en kwaliteit van de danexamens. Dit examen is voor de meeste taekwondoka's een mijlpaal. De diversiteit van de onderdelen zorgt echter wel voor een vertraging van de ontwikkeling van jonge talentvolle topsporters, die in een steeds vroeger stadium geacht worden keuzes te maken en zich te focussen op hun verdere topsportcarrière. Ook mogen deelnamevoorwaarden zoals het bezit van minimaal een 1^o dan er niet toe leiden dat talenten niet zouden kunnen deelnemen aan internationale wedstrijden. De laatste jaren zijn de topsportontwikkelingen in de diverse te onderscheiden disciplines stijl en sparring in een stroomversnelling terecht gekomen wat er voor heeft gezorgd dat er duidelijk gesproken kan worden van 2 totaal verschillende takken binnen dezelfde sport met ieder zijn eigen specifieke benodigde technische vaardigheden. Vergelijkbaar bijvoorbeeld met hardrijden op de schaats en kunstschaatsen of baanwielrennen en bmx.

Een ander aandachtspunt is het garanderen van uniformiteit in beoordeling, de uitstraling van examens en het terugdringen van organisatorische werkzaamheden en -kosten. Meer aandacht zal worden besteed aan het opleiden en bijscholen van examinatoren, het verzorgen van stages voor trainers en het aanbieden van voorbereidingstrainingen aan kandidaten.

Het College Hogere Danhouders zoals we dat nu kennen zal worden gemoderniseerd zodat het ook in de toekomst kan blijven functioneren als een waardevol technisch orgaan voor de bond. Meer aandacht zal uitgaan naar de danexaminatoren, waarbij wordt gekozen voor een advies- en uitvoeringsorgaan dat slagvaardig een bijdrage kan leveren aan de ontwikkeling van het danexamen in het licht van o.a. alle internationale ontwikkelingen.

Doelstellingen gradenwezen:

- Zorgdragen voor kwaliteit van danexamens rekening houdend met diversiteit van diverse disciplines en sporters
- Zorgdragen voor kwalitatief goede, aansprekende en effectieve organisatie van danexamens
- Zorgdragen voor hoogwaardige kwaliteit van de examinatoren en uniforme beoordeling
- Modernisering technische organen
- Zorgdragen voor kennisoverdracht naar trainers en kandidaten.

Hoofdactiviteiten gradenwezen:

- Jaarlijks 2 centrale danexamens
- Periodiek opleiden van nieuwe examinatoren en bijscholen van bestaande examinatoren
- Ontwikkelen van gedifferentieerde danexamens o.b.v. verschillende disciplines bij taekwondo
- Stages voor trainers en voorbereidingstrainingen voor kandidaten
- Implementeren nieuwe opzet technische organen:
Een commissie bestaande uit de Nationale Graden Coördinator en een aantal leden is belast met het geven van gevraagde en ongevraagde adviezen aan het bondsbestuur inzake technische zaken. Deze commissie kan desgewenst specialisten inschakelen t.b.v. de diverse stages voor trainers.
Een dancollege bestaande uit alle examinatoren met een geldige licentie dat - rekening houdend met differentiatie - verantwoordelijk is voor uniforme beoordeling van kandidaten en het tijdig informeren van trainers en sporters omtrent relevante sporttechnische aspecten van de examens.

Ad 5. Communicatie, PR en marketing

Dit betreft alle activiteiten die er op zijn gericht om de bekendheid van de taekwondosport en het imago en de waarde van het merk TBN te vergroten. Deze activiteiten bestaan o.a. uit het promoten van wedstrijden bij publiek en bedrijfsleven, het communiceren van aansprekende topsportresultaten, het via diverse media verspreiden van nieuws en positieve ontwikkelingen en het aantrekken van sponsors.

Doelstellingen communicatie, pr en marketing:

- Actuele centrale website www.taekwondobond.nl als primaire informatiebron voor alle taekwondoliefhebbers
- Professionele presentatie van de sport door mogelijke uitgave van een bondsblad
- Aantrekken van nieuwe en behouden bestaande sponsors
- Betere en frequentere profilering taekwondo in de media
- Genereren inkomsten

Hoofdactiviteiten communicatie, pr en marketing:

- Website- en contentbeheer
- Haalbaarheidsonderzoek en eventueel uitgeven bondsblad
- Sponsorovereenkomsten verlengen c.q. uitbreiden
- Sponsoractiviteiten ondersteunen en belichten (bondssponsor en partners in sport / Lotto e.d.)
- Structureel informeren van media m.b.t. nieuws en activiteiten
- Ontwikkelen marketingplan en leggen contacten met bedrijfsleven
- In navolging van WTF/ETU organiseren van voor het grote publiek spectaculaire wedstrijdvormen zoals nieuwe opzet team championships of interlands tussen Nederland en andere landen
- Inbrengen van marketingrechten bij de Lotto.

Ad 6. Normen, waarden, Fair- Play en respect

Binnen de TBN zijn de afgelopen jaren al vele zaken geïmplementeerd die te maken hebben met normen, waarden, fair-play en respect. De aanbevelingen uit de Code Goed Sportbestuur en de daaruit voortvloeiende door de georganiseerde sportbonden gezamenlijk vastgestelde minimale kwaliteitseisen zijn overgenomen en geborgd binnen de statuten en reglementen. Het voldoen aan deze eisen moet voldoende zekerheid bieden om de basisbeginselen van goed sportbestuur te kunnen handhaven en om de algemeen geldende regels binnen de sport na te leven.

Er zijn vele instrumenten ontwikkeld en acties ondernomen om de sportbeoefening plezieriger te maken zoals opstellen van een klachtenreglement, onderbrengen tuchtrechtspraak bij Instituut Sportrechtspraak, opstellen van een rooster van aftreden, vastleggen dat districten geen eigen beleid kunnen bepalen dat afwijkt van het door de ALV vastgestelde beleid, aanstellen van vertrouwenscontactpersonen en het in het kader van transparantie openbaar maken van einde bestuurstermijnen en besluitenlijsten. Statutair is vastgelegd dat inzake onderwerpen als discriminatie en racisme en seksuele intimidatie de regels van NOC*NSF worden gevolgd. Voor doping gerelateerde zaken heeft de TBN zich gecommitteerd aan de regelgeving van de Stichting Anti-Doping Autoriteit Nederland die zich in opdracht van het ministerie van VWS en NOC*NSF bezighoudt met het realiseren van dopingvrije sport in Nederland.

Tijdens de periode 2013-2016 zal de TBN binnen haar organisatie en tijdens activiteiten aandacht besteden aan en participeren in het programma "Naar een veiliger sportklimaat" (VSK) en de uitgangspunten hiervan nog verder borgen binnen haar regelgeving. Het programma gaat om zaken als het stimuleren van gewenst gedrag en het aanpakken van ongewenst gedrag om zodoende o.a. de bewustwording bij betrokkenen te vergroten. Onderdelen waar het programma zich op focust zijn bestuurders van verenigingen, trainers/coaches/begeleiders van sportverenigingen, scheidsrechters, integraal veiligheidsbeleid, tegengaan van excessen in de sport en het ontwikkelen van een uniform tuchtrechtsysteem.

Doelstellingen normen, waarden, fair-play en respect:

- Aanbevelingen Code Goed Sportbestuur en minimale kwaliteitseisen hanteren
- Positieve bijdrage leveren aan het programma VSK en zorgdragen voor een blijvend sportief, plezierig en veilig sportklimaat.

Hoofdactiviteiten normen, waarden, fair-play en respect:

- Continueren van handelen conform de aanbevelingen uit de Code Goed Sportbestuur
- De reglementering en gedragscodes actualiseren zodat deze aansluiten bij VSK
- De doelstellingen van VSK promoten o.a. door de inzet van topsporters en ook verenigingen zich hard laten maken voor het thema Sportiviteit & Respect
- Eventueel i.s.m. gespecialiseerde aanbieders trainers, coaches en ander kader opleiden op het gebied van sociaal pedagogische vaardigheden en het omgaan met ongewenst gedrag
- Aanpak van excessen in de sport
- Het inzetten van competente scheidsrechters/juryleden en deze tijdens bijscholingen speciaal trainen in weerbaarheid
- Participeren in projecten als VOG in de sport.

Ad 7. Organisatie en infrastructuur

Belangrijke component van deze pijler is het verder versterken van de bestuurlijke en uitvoerende organisatiestructuur van de TBN e.e.a. conform de eerder door de ALV vastgestelde notitie "Toekomstige TBN Organisatie". Op de organisatie en infrastructuur is in het hoofdstuk "Bestuursmodel en strategische cyclus" verder al uitvoerig ingegaan.

Doelstellingen organisatie en infrastructuur:

- Gerichtte ontwikkeling naar een sterke bondsorganisatie om de doelstellingen op het gebied van sportparticipatie en topsport te kunnen realiseren
- Uitvoering en ondersteuning kerntaken sportbond
- Verder optimaliseren van de operationele bedrijfsvoering
- Betere profilering van de TBN.

Hoofdactiviteiten organisatie en infrastructuur:

- Verdere professionalisering van belangrijke werkprocessen
- Representatie en belangenbehartiging door bestuurlijke vertegenwoordiging binnen overkoepelende internationale sportorganisaties en aanwezigheid bij diverse relevante overlegstructuren
- Dienstverlening aan verenigingen
- Kwaliteitsbewaking binnen alle lagen van de organisatie
- Ondersteuning bij activiteiten t.b.v. bevorderen breedtesport, topsport en kadervorming
- Ondersteuning bij uitzending nationale teams
- Ondersteuning bij organisatie wedstrijden/competities.

###