



“Tokyo voor iedereen!”

Meerjarenbeleidsplan 2017-2020

Taekwondo Bond Nederland

Inhoud

	Bladzijde
Voorwoord	2
Inleiding	3
Missie en visie	3
Bestuursmodel en strategische cyclus	4
Evaluatie 2013-2016	5
Externe ontwikkelingen sport	6
Startpositie TBN	7
Pijlers 2017-20120	7
Ad 1) Topsport	7
Ad 2) Wedstrijdsport	9
Ad 3) Breedtesport en sportparticipatie	9
Ad 4) Technische zaken en kadervorming	9
Ad 5) Communicatie, PR en marketing	11
Ad 6) Normen, waarden, Fair Play en respect	11
Ad 7) Organisatie en infrastructuur	12

Voorwoord

Wereldwijd wordt de taekwondo sport beoefend door ruim 70 miljoen mensen. De Wereld Taekwondo Federatie heeft momenteel 206 aangesloten landen en is daarmee een van de grootste internationale federaties ter wereld. De ontwikkeling van het taekwondo is sinds de Spelen van Sydney 2000 in een razend tempo verlopen. Op Olympisch niveau heeft Nederland die ontwikkeling kunnen bijhouden. Sinds Sydney 2000 tot en met Rio 2016 was er altijd tenminste één Nederlandse sporter vertegenwoordigd op het Olympisch platform. Dit terwijl kwalificatie voor de Spelen loodzwaar is en dan ook voor weinig sporters is weggelegd. Voor Rio 2016 was bijvoorbeeld een top 6 klassering of een finale plaats op het Europees kwalificatietoernooi noodzakelijk voor een Olympisch startbewijs.

Taekwondo is voor iedereen. Naast de veelzijdigheid van taekwondo als martial art is het een sport die toegankelijk is voor alle bevolkingsgroepen in Nederland. Naast stijlvormen, sparring, zelfverdediging, stapsparring en breektest is het een sport die discipline, vriendelijkheid maar ook een levenswijze vertegenwoordigt. Het Olympische taekwondo staat tegenwoordig los van het taekwondo als martial art. Voor het leveren van prestaties op Olympisch niveau dient de topsporter enkel en alleen te focussen op het wedstrijdonderdeel taekwondo en de daarbij behorende internationale regelgeving. Voor de recreatieve sporter, zowel jong als oud, is er taekwondo als martial art, die een variatie aan onderdelen biedt welke aansluit bij ieders persoonlijke interesse.

In dit meerjarenbeleidsplan wordt de koers uitgezet die de Taekwondo Bond Nederland op weg naar Tokyo 2020 zal gaan varen. Een koers die gevaren wordt met ondersteuning van een professioneel bondsbureau en betrokken en enthousiaste vrijwilligers. Naast de missie, visie en korte evaluatie van de voorgaande cyclus, wordt per beleidsterrein aangegeven welke ambities de TBN nastreeft. Jaarlijks zal op basis van dit plan een jaarplan worden opgesteld waarin de bijbehorende activiteiten nader worden geconcretiseerd. Ik wens u veel leesplezier!

Fred Buitenhuis
bondsvoorzitter

1. Inleiding

Het meerjarenbeleidsplan van de Taekwondo Bond Nederland (TBN) loopt eind 2016 af. Voor de komende jaren is een nieuw plan ontwikkeld waarin met name de contouren en doelstellingen van het toekomstige beleid zijn vastgelegd. In de jaarlijkse werkplannen (jaarplannen) wordt het beleid verder uitgewerkt in concrete activiteitenprogramma's. Afhankelijk van de beschikbare of realiseerbare capaciteit en financiële middelen zal de haalbaarheid van ambities worden bekeken en zal in interactie met de achterban nadere prioritering van de verschillende bijbehorende activiteiten plaatsvinden.

Bij de totstandkoming van het nieuwe meerjarenbeleidsplan is rekening gehouden met ontwikkelingen binnen de organisatie van de TBN en ook met internationale ontwikkelingen bij overkoepelende organisaties als de European Taekwondo Union en World Taekwondo Federation. Verder zijn de nieuwe "Sportagenda 2017+" en maatschappelijke thema's zoals het bevorderen van sportparticipatie en het leveren van een bijdrage aan een veilig sportklimaat belangrijke uitgangspunten.

2. Missie en visie

Missie

De TBN is de overkoepelende organisatie van het taekwondo in Nederland die, naast het promoten van de sport, haar leden in samenwerking met de aangesloten clubs, verenigingen en sportscholen, kwalitatief hoogstaand en attractief modern taekwondo biedt, waarbij veiligheid en respect tegenover elkaar en anderen hoog in het vaandel staan.

Visie

De TBN als organisatie

De TBN geeft leiding aan de taekwondosport in Nederland waarbij ervoor wordt gezorgd dat er zoveel mogelijk taekwondoka's op verantwoorde wijze binnen georganiseerd verband sportief actief zijn. Door erkenning van zowel het IOC en de World Taekwondo Federation kan de TBN haar leden in staat stellen op het hoogste internationale niveau deel te nemen aan sportevenementen.

De TBN en promotie

De TBN promoot de taekwondosport door onder meer het behalen van aansprekende sportieve resultaten op internationale toernooien en door het organiseren van nationale en internationale sportevenementen. Tevens wordt de taekwondosport onder de aandacht gebracht bij het grote publiek door gebruik te maken van diverse media en door andere promotionele- en participatie bevorderende activiteiten te ontplooiën .

De TBN en kwaliteit

De TBN staat voor een moderne en kwalitatief hoogwaardige taekwondobeoefening in Nederland, waarbij haar trainerscorps en overig kader - o.a. op basis van internationale ontwikkelingen - de kwaliteit en actualiteit van de taekwondosport in Nederland garandeert.

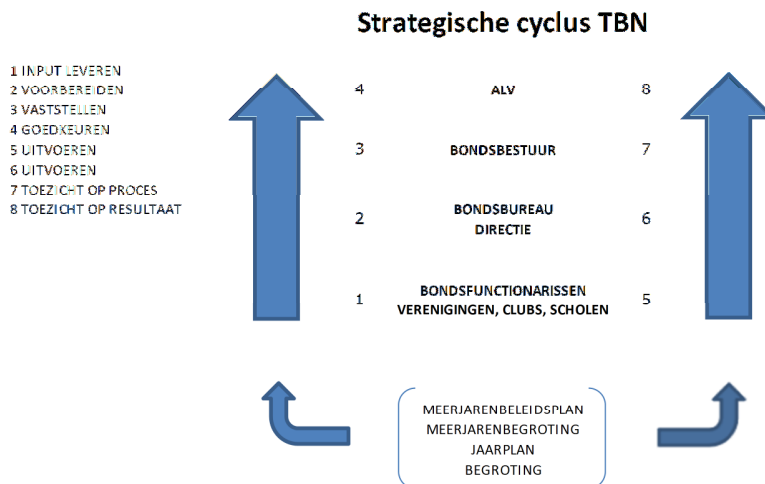
De TBN en veiligheid en respect

De TBN streeft naar een veilig sportklimaat binnen haar aangesloten clubs, verenigingen en sportscholen maar ook tijdens al haar activiteiten. Onderling respect en het voorkomen van ongewenst gedrag wordt door de TBN nagestreefd en hiervoor wordt onder meer door middel van voorlichting, bijscholing en opleiding aandacht gevraagd bij sporters, kader en andere functionarissen.

3. Bestuursmodel en strategische cyclus

De TBN streeft een bestuursmodel na waarbij als basis geldt vertrouwen tussen de bondsorganisatie en haar leden. De TBN neemt hierbij de aanbevelingen van de Code Goed Sportbestuur in acht. Het bestuursmodel is gericht op:

- constructieve samenwerking tussen bondsbestuur, districtsbesturen, bondsfunctionarissen en aangesloten sportscholen en clubs;
- eenheid van beleid;
- borgen en verstevigen van “dichtbij gevoel” verenigingen en leden;
- een interactieve strategische beleidscyclus die vanuit de input van alle betrokkenen leidt tot eenheid van beleid en gezamenlijke uitvoering, met ruimte voor de *couleur locale* bij de uitvoering;
- een operationeel strategisch en collegiaal opererend bondsbestuur, dat heldere keuzen maakt en slagvaardig leiding geeft aan het proces van strategische doelrealisering;
- een betrokken toezichthoudende algemene ledenvergadering (ALV), met reële invloed op strategische keuzen en voldoende zicht op de behaalde resultaten;
- een organisatie met beleidsvoerend vermogen waarbij gebruik wordt gemaakt van een bondsbureau met een professionele directie en medewerkers.



Het bondsbestuur legt zich in de strategische cyclus toe op het stellen van heldere prioriteiten in een meerjarig perspectief. Sinds taekwondo in 1994 een olympische status behaalde werkt de TBN sinds 1996 volgens een zogenaamde 4-jarige strategische cyclus. Deze aanpak resulteert in een meerjarenbeleidsplan dat gelijk loopt met de olympische cyclus en welke jaarlijks wordt uitgewerkt in de jaarplannen, waarbij er uiteraard sprake is van een actualisering van de prioriteiten en de strategie als de situatie daarom vraagt. Een dergelijke jaarlijkse actualisering is van belang, omdat de strategie slechts leidend kan zijn als zij actueel is. Nieuwe ontwikkelingen vergen tijdige bijstellingen.

Deze systematiek waarborgt tevens een integrale benadering, waarin beleidsinitiatieven nooit geïsoleerd worden genomen, maar in samenhang met een omvattende strategie. Dat brengt ook de nodige rust en aandacht om gestelde prioriteiten daadwerkelijk te realiseren. Tenslotte structureert deze systematiek de relatie tussen bondsbestuur en algemene ledenvergadering. Een strategische cyclus zorgt ervoor dat het verkeer tussen bondsbestuur en algemene ledenvergadering over de feiten en inhoud van zaken gaat. Kortom, een actueel jaarplan biedt de gewenste combinaties van focus & flexibiliteit en van slagvaardigheid & legitimiteit.

Onder verantwoordelijkheid van het bondsbestuur stelt het bondsbureau per olympische cyclus een meerjarenbeleidsplan (MJB) en meerjarenbegroting op. Hiervoor leveren de verschillende bondsfunctionarissen waaronder commissieleden, districtsbestuurders en coördinatoren, vanuit hun specifieke beleidsterrein input aan het bondsbureau. Het MJB, jaarplan en bijbehorende begrotingen worden door het bondsbestuur vastgesteld en ter goedkeuring voorgelegd aan de algemene ledenvergadering. Na goedkeuring zijn het bondsbureau en de bondsfunctionarissen verantwoordelijk voor de uitvoering. Het bondsbestuur houdt toezicht op de uitvoering van de plannen en de algemene ledenvergadering controleert onder meer aan de hand van jaarverslagen of het vastgestelde beleid daadwerkelijk wordt uitgevoerd.

ALV en bondsbestuur

In de ALV van de TBN zitten de vertegenwoordigers van de bondsleden die in de districtsvergaderingen van de drie districten worden gekozen als vertegenwoordiger van het betreffende district. Het MJB wordt jaarlijks door de bondsdirecteur uitgewerkt en verder geconcretiseerd in een jaarplan (JP) met bijbehorende begroting welke door de ALV worden behandeld en formeel dienen te worden goedgekeurd.

Het bondsbestuur legt aan de ALV verantwoording af over het gevoerde beleid in het voorgaande boekjaar en verantwoordt tevens de bijbehorende financiële stukken, inclusief een rapportage van een externe accountant. Ook hier is de toezichthoudende ALV bij betrokken in de vorm van de Financiële Commissie (FC). Naast een onafhankelijke accountant controleert ook de FC de financiële stukken van de bond. De ALV komt minimaal een keer per jaar bijeen.

De districten zijn verplicht om een eigen districtsvergadering te organiseren. Tijdens deze vergadering kunnen de aangesloten sportscholen, clubs en leden reageren op en input leveren voor het beleid en bestaat de mogelijkheid dat de districtsvergadering agendapunten aandraagt voor de ALV. De districtsvergadering komt normaliter een à twee keer per jaar bijeen.

Bestuursmodel bondsbestuur

Het bondsbestuur van de TBN is een beleidsvormend bestuur, waarbij de uitvoering van het beleid in grote mate is gedelegeerd aan het bondsbureau en het vrijwilligersapparaat van de bond. Binnen het bondsbestuur zijn de verschillende portefeuillehouders verantwoordelijk voor een specifiek beleidsterrein. De verschillende bondsfunctionarissen in het land werken nauw samen met de bondsdirecteur in de uitvoering van het beleid.

Bonds­bureau

Het bondsbureau is mede verantwoordelijk voor de uitvoering van het door de ALV vastgestelde beleid en is de professionele ondersteuner van het bondsbestuur. De bondsdirecteur is onder meer verantwoordelijk voor het personeelsbeleid en bezetting van het bondsbureau, de aansturing van districten en bondsfunctionarissen en dienstverlening naar de clubs.

Districten

De TBN is onderverdeeld in een drietal districten welke onder leiding staan van een districtsbestuur. Ook zij zijn een verlengstuk van het bondsbestuur en geven uitvoering aan het door de ALV vastgestelde beleid. Daarnaast zijn zij als bondsorgaan dicht gesitueerd bij de verenigingen en clubs in de regio en vormen als zodanig een vraagbaak voor en verlengstuk van de aangesloten clubs, sportscholen en verenigingen. Jaarlijks vergaderen de aangesloten clubs, verenigingen en sportscholen met elkaar tijdens de districtsvergaderingen.

4. Evaluatie 2013-2016

In de afgelopen jaren hebben op vele beleidsterreinen significante ontwikkelingen plaatsgevonden en zijn een aantal belangrijke zaken gerealiseerd. Het bondsbureau heeft zich in de afgelopen jaren verder ontwikkeld tot een professioneel apparaat dat de organisatie in brede zin des woord ondersteunt. De interne bedrijfsvoering is op orde en kan zich fulltime bezig houden met de aansturing en uitvoering van operationele zaken. De leden- en financiële administratie worden in eigen beheer uitgevoerd en dit zorgt

nog steeds voor een kwaliteitsimpuls en betere grip op deze belangrijke activiteiten. Er is sprake van een beleidsvormend bestuur en de minimale kwaliteitseisen uit de Code Goed Sportbestuur zijn geborgd in de statuten, reglementen en gehanteerde procedures.

In de afgelopen jaren zijn de topsportonderdelen sparring en stijl dichter bij elkaar gekomen. De WTF heeft met de introductie van de WK stijl in 2006 een enorme impuls gegeven aan het stijl taekwondo wereldwijd. Binnen het stijl taekwondo heeft Nederland deze ontwikkeling kunnen bijhouden en prestaties kunnen leveren op mondiaal en continentaal niveau. De concurrentiepositie van de Nederlandse sparringsporters is enigszins verslechterd. Hoewel een sporter zich kwalificeerde voor de Spelen in Rio is het prestatieniveau bij de senioren op het internationale niveau over het algemeen afgenomen. Bij de cadetten en junioren zijn overigens wel een aantal aansprekende resultaten behaald zoals podiumplaatsen op mondiaal, continentaal en jeugd olympisch niveau.

Op het beleidsterrein wedstrijd sport vinden naast regionale toernooien jaarlijks ook nationale en internationale kampioenschappen plaats voor beide disciplines sparring en stijl. Het Dutch Open Sparring heeft een hoge internationale status en ook de Dutch Open Poomsae heeft positieve ontwikkelingen doorgemaakt. De tendens van toenemende eisen die overkoepelende internationale organisaties stellen aan wedstrijden en een overvolle kalender heeft zich doorgezet.

De districten zijn in de afgelopen beleidsperiode in positieve zin actief geweest met activiteiten voor de recreatieve taekwondo beoefenaar. Diverse aangesloten scholen en clubs zijn sterker geworden en bieden hun leden een breed programma aan. Ook in de afgelopen jaren zijn verenigingen en clubs ingeschakeld voor lokale initiatieven om het taekwondo in te zetten als middel om onder meer jeugd aan het sporten te krijgen en de algehele sportparticipatie te bevorderen.

De trainersopleidingen zijn opgezet conform de kwalificatiestructuur sport en periodieke audits zijn met een positief eindoordeel doorlopen. De opleidings- en toetsingscommissie verzorgen jaarlijks opleidingen en bijbehorende examens voor nieuwe kandidaat trainers. Tevens is een nieuw licentiereglement met bijbehorend normenkader ontwikkeld.

Het gradenwezen heeft bijscholingen verzorgd ten behoeve van de uniformiteit van de examenstof en een geactualiseerd examenreglement opgesteld.

5. Externe ontwikkelingen sport

De volgende ontwikkelingen in de sport zijn mede bepalend voor de richting van het beleid van de TBN voor de komende vier jaar:

A. Sportagenda 2017+

In de nieuwe sportagenda is een aantal hoofdambities geformuleerd:

1. Een zeer groot bereik van sport onder de bevolking
2. Excellente topsportprestaties

Ad 1. Een zeer groot bereik van sport onder de bevolking, o.a. een hoge actieve sportparticipatie

Doelstelling is om zoveel mogelijk mensen actief en duurzaam aan het sporten te krijgen, ongeacht of dat in georganiseerd verenigingsverband gebeurt, in een ander (individueel) verband, met partnerships met andere aanbieders of hoe dan ook. Voor iedereen in Nederland moet het mogelijk worden gemaakt om op zijn of haar manier met veel plezier te kunnen sporten, waar en wanneer dan ook. De (infra)structuur van de sport hoeft niet meer leidend te zijn voor de organisatie en beoefening van de sport maar is hier faciliterend aan.

Ad 2. Excellente topsportprestaties

Doelstelling is excellente topsportprestaties, waarin Nederlandse talenten acteren en presteren op wereldniveau, hetgeen bijdraagt aan de positionering en innovatiekracht van Nederland (binnen de wereld) en de Nederlandse bevolking inspireert.

B. Internationale taekwondo ontwikkelingen

De taekwondosport heeft wereldwijd nagenoeg continue te maken met veranderingen en ontwikkelingen. Op sporttechnisch gebied zal in 2017 bij het sparring een aanzienlijk gewijzigd wedstrijdreglement worden geïntroduceerd. Daarnaast is de WTF het Global Membership en Managementsysteem verder aan het uitbreiden en wordt mede met het oog op de Paralympische spelen steeds meer aandacht besteed aan activiteiten voor Para-taekwondo.

6. Startpositie TBN

Sterktes	Zwaktes (verbeterpunten)
Gezonde financiële positie Passie vrijwilligers / netwerk Kwaliteit dagelijkse bedrijfsvoering Moderne Olympische sport Gecertificeerd opleidingsaanbod Topsportstatus Sparring Sterke topsportclubs	Ontwikkeling ledenstand Smalle top Samenwerking diverse beleidsterreinen Communicatie achterban / begeleiding vrijwilligers Promotionele activiteiten Competitiestructuur Topsportstatus Stijl
Kansen	Bedreigingen
Talentvolle junioren Expertise in Nederland Olympische status Mogelijkheden sportagenda Internationale contacten/bestuurders Foundation Regionale activiteiten en lokale initiatieven	Sterke internationale concurrentie Kwetsbare personele bezetting Clubcultuur bij topsport Ontwikkeling internationale eisen Financiering OS programma / collectieve middelen Vergrijzing trainersbestand Continuïteit bezetting vrijwilligersposities

7. Pijlers 2017-2020

De TBN heeft haar ambities voor de periode 2017-2020 ingedeeld in een aantal hoofdpijlers. Deze staan niet los van elkaar, maar kennen diverse onderlinge verbindingen en vereisen een integrale benadering.

1. Topsport
2. Wedstrijdsport
3. Breedtesport en sportparticipatie
4. Technische zaken en kadervorming
5. Communicatie, PR en marketing
6. Normen, waarden, fair-play en respect
7. Organisatie en infrastructuur

De pijlers 1 t/m 4 zijn sporttechnisch van aard. De pijlers 5 t/m 7 zijn eerder randvoorwaardelijk en dienen goed georganiseerd te zijn om de ambities bij 1 t/m 4 waar te kunnen maken.

Ad 1. Topsport

De hoofdambitie van topsport is het leveren van excellente topsportprestaties. Bij taekwondo valt deze pijler uiteen in a) sparring en b) stijl.

Sparring

De discipline sparring is een olympische programmasport en door NOC*NSF in die hoedanigheid erkend als topsportonderdeel. Door onder meer het niet voldoen aan het criterium presteren komt sparring momenteel echter niet in aanmerking voor programmafinanciering.

De TBN heeft gekozen voor het inrichten van een topsportorganisatie sparring onder eigen regie en zeggenschap en wil haar talenten (i.c. de beste sporters in Nederland) hoogwaardige topsportprogramma's bieden, waarbij intensief wordt samengewerkt tussen bondscoach(es), regiotrainers en clubtrainers. Mede door afstemming van nationale, regionale en clubprogramma's wordt nagestreefd dat talenten de mogelijkheid krijgen, eventueel door individueel maatwerk aan te bieden, zich te ontwikkelen tot een presterende sporter op het hoogste internationale niveau. Om voldoende instroom van nieuwe talenten te bevorderen en om uitval te minimaliseren zal hierbij rekening dienen te worden gehouden met sociaal-maatschappelijke omstandigheden.

Doelstellingen sparring:

- Aanvoer van jong talent waarborgen en ervoor zorgen dat deze de juiste keuzes maken en de juiste begeleiding krijgen
- Verhoging van deelname aan de Olympische Spelen en deelname aan de Paralympische Spelen
- Top 8 posities en medailles op wereldkampioenschappen en Olympische Spelen.

Hoofdactiviteiten sparring:

- Talenterkenning en –ontwikkeling op nationaal en regionaal niveau
- Stimuleren participatie topsport- en opleidingsprogramma en vergroten commitment
- Stimuleren participatie para-taekwondo wedstrijden
- Optimaliseren sporttechnische- en overige begeleiding
- Deelname aan internationale titeltoernooien
- Aanbieden van topsportleerlijnen binnen regionale trainingscentra
- Kennisdelen en verspreiden met clubcoaches.

Stijl

De discipline Stijl is door NOC*NSF erkend als internationale wedstrijdsport. Wegens onder meer nog onvoldoende deelnemende landen aan de wereldkampioenschappen komt stijl voor NOC*NSF niet in aanmerking om erkend te worden als topsportonderdeel.

De afgelopen jaren is men door actiever in te zetten op de herkenning en ontwikkeling van nieuw talent er in geslaagd om, naast de al regelmatig succesvolle oudere leeftijdsklassen, ook in de moeilijke junioren en senioren 1 leeftijdsklassen aan te sluiten en medailles op internationale titeltoernooien te behalen. Gelet op de minimale beschikbare financiële middelen zullen ook binnen deze discipline specifieke keuzes moeten worden gemaakt en prioriteiten worden gesteld.

Doelstellingen stijl:

- Structureel aansluiting behouden met de internationale top
- Bevorderen van op de ambitie aansluitende omvang/intensiteit van het trainings- en wedstrijdprogramma van de sporters
- Top 8 posities en medailles op wereldkampioenschappen.

Hoofdactiviteiten stijl:

- Talenterkenning en ontwikkeling
- Aanbieden van hoogwaardige trainingen
- Deelname aan internationale titeltoernooien
- Kennisdelen met clubcoaches.

Ad 2. Wedstrijdsport

Onder wedstrijdsport worden alle door de TBN georganiseerde competities/wedstrijden verstaan. De wedstrijden zijn van groot belang voor enerzijds een binding van clubs, verenigingen en recreatieve sporters met de TBN en anderzijds voor de ontwikkeling van talentvolle sporters. Verder dragen deze activiteiten bij aan regionale en landelijke promotie van de sport.

Doelstellingen wedstrijdsport:

- Organiseren van wedstrijden voor elk niveau en voor verschillende doelgroepen
- Aanbieden van een wedstrijdstructuur waardoor men meer sporters aan de TBN weet te binden
- Organiseren van een aansprekend continentaal c.q. wereldtoernooi.

Hoofdactiviteiten wedstrijdsport:

- Ontwikkelen en organiseren van wedstrijden voor diverse niveaus en verschillende doelgroepen
- Ontwikkelen van een competitie/ranking structuur
- Organiseren van ONK en NK in de disciplines sparring en stijl
- Oriëntatie op haalbaarheid organisatie aansprekend toernooi en eventuele vervolgstappen.

Ad 3. Breedtesport en sportparticipatie

De hoofdambitie van deze pijler is om de sportparticipatie in het algemeen en het aantal beoefenaren van taekwondo en het ledenaantal van de TBN in het bijzonder te vergroten.

Doelstellingen breedtesport en sportparticipatie:

- Ledengroei en –behoud door onder meer de aantrekkingskracht van de TBN te vergroten
- Meer mensen actief en duurzaam en met plezier aan het sporten krijgen
- Dienstverlening aan verenigingen en leden optimaliseren
- Een positieve bijdrage leveren aan thema's zoals veilig sportklimaat, sportparticipatie van specifieke doelgroepen en het tegengaan van bewegingsarmoede.

Hoofdactiviteiten breedtesport en sportparticipatie:

- Aanbieden van laagdrempelige activiteiten voor beginnende sporters en recreanten die aansluiten bij de ontwikkeling, leeftijd en de interesse van deze sporters en waarbij het enthousiasme voor de sportbeleving centraal staat
- Ontwikkelen en organiseren van activiteiten voor nieuwe en specifieke doelgroepen zoals Parataekwondo, Masterstoernooien en Hanmadang
- Advisering en informatieverstrekking aan verenigingen
- Bevorderen van een veilig sportklimaat binnen de TBN en de bij haar aangesloten clubs
- Stimuleren van initiatieven ten aanzien van lokale breedtesportprogramma's en het bevorderen van verdere uitbreiding van succesvol sport- en beweegaanbod in het land.

Ad 4. Technische zaken en kadervorming

Dit zijn activiteiten die er op zijn gericht om de kwaliteit van het beoefenen van de taekwondosport te verhogen. Binnen de TBN betreft het: trainersopleidingen en bijscholingen, arbitrage en het gradenwezen. Deze pijler valt dan ook uiteen in bovengenoemde categorieën.

Trainersopleidingen en bijscholingen

De continuïteit en groei van de TBN is onlosmakelijk verbonden met zowel de kwaliteit als de kwantiteit van de trainers. De TBN streeft naar een aanbod met, conform de Kwalificatiestructuur Sport, erkende opleidingen. De opleidings- en toetsingscommissie houden zich bezig met de ontwikkeling en uitvoering van de opleidingen. Voor borging van de kwaliteit van de toetsing wordt de door NOC*NSF/Academie voor Sportkader opgestelde Audit gehanteerd. De TBN beschikt momenteel over gecertificeerde opleidingen op de niveaus 2 (assistent-trainer taekwondo) en 3 (trainer taekwondo).

Doelstellingen trainersopleidingen en bijscholingen:

- Opleiden van nieuwe trainers
- Zorgdragen voor hoogwaardige kwaliteit van de trainers door bijscholingen en borging binnen het licentiebeleid.

Hoofdactiviteiten trainersopleidingen en bijscholingen:

- Jaarlijks opleiden van nieuwe trainers op niveau 3 en/of 2
- Verzorgen van bijscholingen op diverse terreinen zoals technische zaken, talentontwikkeling, veilig sporten, sportstimulering enz. Afhankelijk van het aandachtsgebied zullen deze bijscholingen intern door de bond of extern door gespecialiseerde instanties worden aangeboden.
- Implementatie licentiebeleid
- Oriëntatie op mogelijkheid tot ontwikkeling en organisatie van trainersopleiding niveau 1

Arbitrage

Voldoende en goed opgeleide scheidsrechters en juryleden zijn essentieel voor de continuïteit en het kwaliteitsniveau van de wedstrijden/competities. Daarnaast noodzaken internationale ontwikkelingen tot regelmatige upgrade van de kennis en vaardigheden.

Doelstellingen arbitrage:

- Opleiden van nieuwe scheidsrechters en juryleden
- Zorgdragen voor hoogwaardige kwaliteit van het corps
- Vertegenwoordiging op internationale titeltoernooien

Hoofdactiviteiten arbitrage:

- Periodiek opleiden van nieuwe scheidsrechters en juryleden
- Periodiek verzorgen van trainingen en bijscholingen voor bestaand arbitrage corps
- Implementatie aanvullende maatregelen ter handhaving en verbetering van kwaliteit arbitrage
- Uitzending naar (internationale) toernooien
- Coördinatie tijdens wedstrijden en toezicht op naleving van wedstrijdreglementen.

Gradenwezen

Het gradenwezen houdt zich bezig met de organisatie en kwaliteit van de danexamens. Dit examen is voor de meeste taekwondoka's een mijlpaal. De ontwikkelingen van stijl en sparring hebben er voor gezorgd dat zich 2 sterk verschillende disciplines met ieder zijn eigen specifieke benodigde technische vaardigheden hebben ontwikkeld. In 2014 is hierop ingespeeld door in het dan- en poomreglement een vrijstellingsbepaling op te nemen voor examenonderdelen. Hiermee is onder meer beoogd om jonge talentvolle topsporters, die in een steeds vroeger stadium geacht worden keuzes te maken en zich te focussen op hun verdere topsportcarrière, niet onnodig te belemmeren. De uitwerking hiervan zal de komende jaren worden geëvalueerd. Andere aandachtspunten zijn het garanderen van uniformiteit in beoordeling, de uitstraling van examens en het terugdringen van organisatorische werkzaamheden.

Doelstellingen gradenwezen:

- Zorgdragen voor kwaliteit van danexamens
- Zorgdragen voor hoogwaardige kwaliteit van de examinatoren en uniforme beoordeling
- Zorgdragen voor kennisoverdracht naar trainers en kandidaten.

Hoofdactiviteiten gradenwezen:

- Organiseren danexamens
- Bijscholen examinatoren
- Stages voor trainers en voorbereidingstrainingen voor kandidaten

Ad 5. Communicatie, PR en marketing

Dit betreft alle activiteiten die er op zijn gericht om de bekendheid van de taekwondosport en het imago en de waarde van het merk TBN te vergroten. Deze activiteiten bestaan o.a. uit het promoten van wedstrijden bij publiek en bedrijfsleven, het communiceren van aansprekende topsportresultaten, het via diverse media verspreiden van nieuws en positieve ontwikkelingen en het aantrekken van sponsors.

Doelstellingen communicatie, pr en marketing:

- Website www.taekwondobond.nl als primaire informatiebron voor alle taekwondoliefhebbers
- Taekwondobond app als exclusief en actueel communicatiemiddel voor bondsleden
- Behouden bestaande en werving nieuwe sponsors
- Profileren taekwondo in de media
- Genereren inkomsten

Hoofdactiviteiten communicatie, pr en marketing:

- Website- en appbeheer
- Continuering sponsorrelaties
- Structureel informeren van media m.b.t. nieuws en activiteiten
- Instellen marketingcommissie

Ad 6. Normen, waarden, Fair- Play en respect

Binnen de TBN zijn vele zaken geïmplementeerd die te maken hebben met normen, waarden, fair-play en respect. De aanbevelingen uit de Code Goed Sportbestuur en de daaruit voortkomende door de georganiseerde sportbonden gezamenlijk vastgestelde minimale kwaliteitseisen zijn overgenomen en geborgd binnen statuten, reglementen en procedures. Het voldoen aan deze eisen moet ook voor de komende jaren voldoende zekerheid bieden om de basisbeginselen van goed sportbestuur te kunnen handhaven en om de algemeen geldende regels binnen de sport na te leven.

Er zijn instrumenten ontwikkeld en acties ondernomen om de sportbeoefening plezieriger te maken zoals opstellen van een klachtenreglement, onderbrengen tuchtrechtspraak bij Instituut Sportrechtspraak, opstellen van een rooster van aftreden, vastleggen dat districten geen eigen beleid kunnen bepalen dat afwijkt van het door de ALV vastgestelde beleid, aanstellen van vertrouwenscontactpersonen en het in het kader van transparantie openbaar maken van einde bestuurstermijnen en besluitenlijsten. Statutair is vastgelegd dat inzake onderwerpen als discriminatie en racisme en seksuele intimidatie de regels van NOC*NSF worden gevolgd. Voor doping gerelateerde zaken heeft de TBN zich geëngageerd aan de regelgeving van de Stichting Anti-Doping Autoriteit Nederland die zich in opdracht van het ministerie van VWS en NOC*NSF bezighoudt met het realiseren van dopingvrije sport in Nederland. In de komende beleidsperiode zal ook het voorkomen van het fenomeen Matchfixing statutair worden geborgd.

Tijdens de periode 2017-2020 zal de TBN binnen haar organisatie en tijdens activiteiten aandacht blijven besteden aan en participeren in het programma "Naar een veiliger sportklimaat" (VSK) en de borging van de uitgangspunten hiervan continueren binnen haar regelgeving. Het programma gaat om zaken als het stimuleren van gewenst gedrag en het aanpakken van ongewenst gedrag om zodoende o.a. de bewustwording bij betrokkenen te vergroten. Onderdelen waar het programma zich op focust zijn bestuurders van verenigingen, trainers/coaches/begeleiders van sportverenigingen, scheidsrechters, integraal veiligheidsbeleid, tegengaan van excessen in de sport en het hanteren van een uniform tuchtrechtstelsel.

Doelstellingen normen, waarden, fair-play en respect:

- Aanbevelingen Code Goed Sportbestuur en minimale kwaliteitseisen hanteren
- Positieve bijdrage leveren aan het programma VSK en zorgdragen voor een blijvend sportief, plezierig en veilig sportklimaat.

Hoofdactiviteiten normen, waarden, fair-play en respect:

- Continueren van handelen conform de aanbevelingen uit de Code Goed Sportbestuur
- De doelstellingen van VSK promoten
- Bevorderen scholing van trainers, coaches en ander kader op het gebied van sociaal pedagogische vaardigheden en het omgaan met ongewenst gedrag
- Aanpak van eventuele excessen in de sport
- Participeren in projecten als VOG in de sport.

Ad 7. Organisatie en infrastructuur

Belangrijk aandachtspunt is het continueren en eventueel verder versterken van de bestuurlijke en uitvoerende organisatiestructuur van de TBN. Hiervoor is onder meer recentelijk de planning- en controlcyclus geactualiseerd. In hoofdstuk 3 is verder al uitvoerig ingegaan op het bestuursmodel en de strategische cyclus.

Doelstellingen organisatie en infrastructuur:

- Gerichte ontwikkeling naar een sterke bondsorganisatie om de doelstellingen op het gebied van sportparticipatie en topsport te kunnen realiseren
- Uitvoering en ondersteuning kerntaken sportbond
- Verder optimaliseren van de operationele bedrijfsvoering
- Ondersteuning profilering van de TBN.

Hoofdactiviteiten organisatie en infrastructuur:

- Continueren professionalisering van belangrijke werkprocessen
- Representatie en belangenbehartiging door bestuurlijke vertegenwoordiging
- Dienstverlening aan verenigingen
- Kwaliteitsbewaking binnen alle lagen van de organisatie
- Implementatie bestuursevaluatie conform minimale kwaliteitseisen
- Ondersteuning bij activiteiten t.b.v. bevorderen breedtesport, topsport en kadervorming
- Ondersteuning bij uitzending nationale teams
- Ondersteuning bij organisatie wedstrijden/competities.

###