



MEERJARENBELEIDSPPLAN 2021-2024

TAEKWONDO FOR ALL

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	3
Inleiding	4
Missie	5
Visie	6
Evaluatie 2017 - 2020	8
Externe ontwikkeling sport	10
SWOT-analyse	12
Pijlers 2021 - 2024	13
Strategische doelstellingen	14
Bijlagen	18



Taekwondo Bond Nederland

Hendrik Figeeweg 1G
2031 BJ Haarlem

info@taekwondobond.nl

www.taekwondobond.nl

023 542 8867

VOORWOORD

Met gepaste trots presenteer ik u namens het bondsbestuur van de Taekwondo Bond Nederland het Meerjarenbeleidsplan voor de periode 2021 - 2024.

Met het motto '*Taekwondo for All*' wordt beoogd om in deze beleidsperiode aandacht te hebben voor iedereen die de Taekwondo sport in Nederland beoefend. Van jong tot oud en van recreant tot topsporter.

Ook in deze moeilijke en onzekere tijden is de TBN er voor haar leden. Onze activiteiten en evenementen worden georganiseerd, uiteraard onder de huidige wet- en regelgeving. Ook zoeken we naar alternatieven zoals online events om onze leden te bedienen.

In dit Meerjarenbeleidsplan zet het bondsbestuur op hoofdlijnen haar ideeën voor de toekomst uit. Het document biedt een houvast voor een ieder die zich betrokken voelt bij de bond en die wil meewerken aan het succes van onze sport in de komende beleidsperiode.

Fred Buitenhuis
Voorzitter



INLEIDING

Voor de periode 2021 - 2024 is een plan ontwikkeld waarin met name de contouren en doelstellingen van het beleid voor deze komende jaren zijn vastgelegd.

Dit plan is een notitie op hoofdlijnen die in jaarlijkse werkplannen nader wordt uitgewerkt in concrete activiteitenprogramma's.

Afhankelijk van onder meer actuele ontwikkelingen, beschikbare capaciteit en middelen zal in interactie met de achterban periodiek nadere prioritering van activiteiten plaatsvinden.

Na de missie en visie zal worden stil gestaan bij de evaluatie over de afgelopen beleidsperiode. Op basis van de externe ontwikkelingen in de sport en een SWOT-analyse zijn er pijlers voor de komende beleidsperiode gedefinieerd.

Op basis van deze pijlers zijn de strategische doelstellingen geformuleerd die deze beleidsperiode van toepassing zijn. Deze worden tevens verder uitgewerkt. Tenslotte vindt u in de bijlage een nader toelichting van het bestuursmodel en de strategische beleidscyclus.



MISSIE

De TBN is de overkoepelende organisatie van het Olympisch en Paralympisch taekwondo in Nederland door de regie te nemen, belangen te behartigen, te faciliteren en de verantwoorde beoefening van en deelname aan de taekwondo sport te ontwikkelen en te bevorderen. De bond staat open voor iedereen die taekwondo een warm hart toedraagt en biedt haar leden modern, attractief en zowel recreatief als topsport taekwondo in een verbindend, inclusief en veilig sportklimaat.



VISIE

De TBN waarborgt dat iedereen in Nederland op een verantwoorde wijze de taekwondosport kan beoefenen binnen een bij de TBN aangesloten vereniging, sportschool of club. De TBN staat ervoor dat gesport kan worden in een veilig sportklimaat waarin gestreefd wordt naar onderling respect en waar geen ruimte is voor grensoverschrijdend gedrag en uitsluiting op grond van geslacht, etniciteit, geaardheid, religie en fysieke of verstandelijke beperking.

Leden van de TBN kunnen deelnemen aan nationale en internationale kampioenschappen. Door het lidmaatschap en erkenning van World Taekwondo en het IOC worden de leden in staat gesteld om op het hoogste niveau deel te nemen aan sportactiviteiten en Olympische- en Paralympische ambities na te jagen.

Trainers, coaches en overig kader zijn van groot belang voor de beleving, ontwikkeling en het plezier dat taekwondoka's ervaren bij het beoefenen van de taekwondo sport. De TBN staat daarom voor een kwalitatief hoogwaardige taekwondobeoefening, waarbij het trainerscorps en overig kader de kwaliteit en actualiteit van de taekwondosport in Nederland garandeert.

De TBN promoot de taekwondosport door onder meer het behalen van aansprekende sportieve resultaten en door het organiseren van sportevenementen en activiteiten voor alle leden. Tevens wordt de taekwondosport onder de aandacht gebracht bij het grote publiek door gebruik te maken van diverse media en door andere promotionele- en participatie bevorderende activiteiten.

Het bondsbureau blijft ook in de nieuwe beleidsperiode de belangrijkste en tevens onmisbare schakel in het garanderen van de professionele bedrijfsvoering van de bond. Vaststaat dat een professioneel bondsbureau onlosmakelijk is verbonden met de toekomst van de bond.

Nederland heeft een aantal internationale bestuurders die actief zijn binnen zowel World Taekwondo als ook World Taekwondo Europe. De TBN zal zich inspannen om deze posities in deze fora ook in de navolgende jaren te behouden om zo invloed te blijven uitoefenen op de internationale ontwikkelingen in de sport.





EVALUATIE 2017 - 2020

De afgelopen jaren is op diverse beleidsterreinen sprake geweest van relevante ontwikkelingen. De bond is weliswaar in staat geweest om vele reguliere sportactiviteiten te continueren maar in lijn met de maatschappelijke tendens staan ook bij de TBN het leden- en vrijwilligersaanbod onder druk. Oorzaken zijn onder meer een groeiend aanbod van andere sporten en vrijetijdsbesteding en een duidelijk toenemende individualisering van de sportbeoefening.

Bij het olympisch topsportonderdeel sparring blijft het, in tegenstelling tot stijl, moeilijk om enigszins aansluiting te behouden bij de wereld- en Europese top. Deze discipline legt in verhouding ook een groot beslag op financiële- en andere bondsmiddelen maar mede met inbreng van lokale en regionale instanties is de TBN in staat gesteld een aantal positieve initiatieven, met name de regionale trainingscentra, op te starten c.q. te continueren.

De TBN is in staat geweest om de Dutch Open, een van de meest toonaangevende Open evenementen ter wereld, te blijven organiseren. Echter, aan de organisatie van wedstrijden worden in toenemende mate, onder meer internationale, eisen gesteld. Gebleken is wel dat bij diverse lokale instanties mogelijkheden zijn voor ondersteuning bij de organisatie van wedstrijden en andere evenementen.

In de maatschappij is steeds meer aandacht voor het belang van een veilig sportklimaat, Bij betrokken partijen is ook sprake van steeds meer bewustwording. Er zijn concrete acties geïmplementeerd zoals onder meer de invoering van een meldplicht en het opstellen van gedragsregels ter voorkoming van grensoverschrijdend gedrag.

Een continu proces is het handelen conform de beginselen van goed sportbestuur en de borging daarvan in reglementen en procedures.

De wereldwijde uitbraak van Covid-19 heeft ook in de sportwereld een grote impact. Nagenoeg alle georganiseerde sportactiviteiten zijn tijdelijk stil komen te liggen en in de nabije toekomst zijn nog vele onzekerheden voor de doorgang en organisatie van onder meer nationale en internationale toernooien.

Deze nieuwe realiteit heeft wel geleid tot nieuwe creatieve initiatieven zoals onder meer online wedstrijden en scholingen die perspectief bieden op het bereiken van nieuwe doelgroepen. Deze innovatieve ontwikkelingen zijn een waardevolle toevoeging voor de toekomst van de taekwondosport.



EXTERNE ONTWIKKELINGEN

SPORT

De volgende ontwikkelingen in de sport zijn medebepalend voor de richting van het beleid van de TBN voor de komende vier jaar:

A. Sportagenda 2020+

In de nieuwe sportagenda is een aantal hoofdambities geformuleerd:

1. Hoge sportdeelname
2. Excellente topsport prestaties

Het beoogde resultaat is om zoveel mogelijk mensen aan het sporten en bewegen te krijgen en excellente topsportprestaties te leveren en zodoende te zorgen voor een sterker Nederland

B. Internationale taekwondo ontwikkelingen

De taekwondosport heeft wereldwijd nagenoeg continue te maken met veranderingen en ontwikkelingen. Op onder meer sporttechnisch gebied worden regelmatig reglementswijzigingen geïntroduceerd en er worden verdergaande kwaliteitseisen aan officials en organisaties gesteld. De implementatie van het World Taekwondo Global Membership System wordt uitgebreid en er is meer aandacht voor specifieke doelgroepen zoals het Para-taekwondo.

Voor coaches en officials zijn er momenteel diverse opleidingstrajecten beschikbaar, al dan niet verplicht. De TBN blijft aansluiting zoeken bij deze internationale initiatieven.





Gezonde financiële positie
Passie vrijwilligers
Kwaliteit dagelijkse bedrijfsvoering
Moderne Olympische en paralympische sport
Gecertificeerd opleidingsaanbod
Topsportstatus Sparring
Regionale trainingscentra
Diversiteit sporters en sportbeoefening
Professioneel opgeleid kader
Veilig sportklimaat
Internationale bestuurders

STERKTEN

KANSEN

Talentvolle jeugd
Expertise in Nederland
Olympische status
Mogelijkheden sportagenda
Internationale contacten/bestuurders
Regionale activiteiten en lokale initiatieven
Betrokken topsportclubs
Waardevolle sportinfrastructuur
Innovatie activiteiten aanbod
Nieuwe doelgroepen

Ledenaantal
Smalle top
Samenwerking diverse beleidsterreinen
Promotionele activiteiten
Diversiteit vrijwilligers
Likeability voor sponsors
Beperkt aanbod voor oudere sporter
Relatief kostbaar voor wedstrijd sporter

ZWAKTEN

BEDREIGINGEN

Sterke internationale concurrentie
Kwetsbare personele bezetting
Veranderende sportwereld
Marktaandeel georganiseerde sporters neemt af
Clubcultuur bij topsport
Toenemende internationale eisen
Financiële middelen sportagenda
Vergrijzing trainersbestand
Continuïteit bezetting vrijwilligersposities

A silhouette of a person performing a Taekwondo high kick on a beach at sunset. The person is in the foreground, with their right leg extended high into the air. The background shows the ocean, a sunset sky with orange and yellow clouds, and distant mountains.

PIJLERS 2021-2024

Het meerjarenbeleid voor de jaren 2021-2024 steunt op een viertal pijlers. Deze staan niet los van elkaar, maar kennen diverse onderlinge verbindingen en vereisen een integrale benadering. Alles wat in de komende periode door de TBN wordt ondernomen is erop gericht om deze pijlers te versterken.

Bevorderen kwaliteit

Het voortdurend verbeteren van zowel de manier waarop de taekwondosport wordt ervaren en bestuurd alsmede van de gezondheid en het welzijn van onze sporters.

Verhogen sportparticipatie

Het doen toenemen van het aantal beoefenaren van de taekwondo sport.

Excellente topsportprestaties

Streven naar excellente prestaties en acteren van Nederlandse taekwondo-ka's op Europees- en Wereldniveau.

Borging continuïteit en vitaliteit organisatie

Een toekomstbestendige organisatie zijn voor het vertegenwoordigen van de taekwondosport en de leden, het behartigen van de belangen van taekwondo-ka's en het uitvoeren van kerntaken van de bond.

STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

Bevorderen kwaliteit:

Zorgdragen voor integriteit van het taekwondo waarbij gestreefd wordt naar een veilig sportklimaat binnen de aangesloten verenigingen en sportscholen en ook tijdens al de activiteiten. Hiervoor wordt door middel van onder meer voorlichting en monitoring aandacht gevraagd bij sporters, kader en andere betrokkenen.

Continuering van handelen conform de aanbevelingen uit de Code Goed Sportbestuur, voldoen aan de Minimale Kwaliteitseisen en algemene regels binnen de sport.

Bevorderen van diversiteit bij bestuur, medewerkers, kader en sporters.

Verhoging van de kwaliteit van het beoefenen van de taekwondosport door onder meer organiseren en aanbieden van nationale en internationale opleidingen en bijscholing voor trainers, coaches, scheidsrechters en examinatoren.

Verhogen sportparticipatie:

Het aanbieden van activiteiten op alle niveaus en voor iedereen die aansluiten bij de ontwikkeling, leeftijd en de interesse waarbij men meer sporters aan de TBN weet te binden. De sporter en het enthousiasme voor de sportbeleving staan hierbij centraal. Hierbij is ook aandacht voor bijzondere belangen zoals die van de mindervalide sporter.

Optimaliseren dienstverlening en informatieverstrekking aan verenigingen, sportscholen, clubs en leden en het stimuleren van initiatieven ten aanzien van breedtesport activiteiten en het bevorderen van verdere uitbreiding van succesvol sport- en beweegaanbod in het land.

Vergroten van de bekendheid van de taekwondosport en het imago en de waarde van het merk TBN door onder meer het promoten van wedstrijden en evenementen alsmede profilering in media en social media.

Excellente topsportprestaties:

Invulling geven aan een topsportorganisatie onder primair eigen regie en zeggenschap.

Doorontwikkeling regionale trainingscentra.

Oriëntatie op realisatie van nationaal combat centrum met de intentie om hierin te participeren.

Het bevorderen van topsportprestaties waarbij eventueel ruimte is voor afgestemd maatwerk.

Optimaliseren van de in- en doorstroom van talenten rekening houdende met sociaal-maatschappelijke omstandigheden en een gezonde fysieke en psychische ontwikkeling van de jeugdige sporter.

Participeren in internationale initiatieven inzake talentontwikkeling- en topsportprogramma's.



Borging continuïteit en vitaliteit organisatie:

Optimaliseren van de organisatiestructuur en de operationele bedrijfsvoering en werkprocessen.

Het voeren van een verantwoord financieel beleid en beheer, waaronder het aanhouden en opbouwen van een reserve gericht op het waarborgen van de continuïteit van de organisatie.

Aandacht voor scholing en ontwikkeling van bestuur, directie, vrijwilligersorganisatie en medewerkers.

De organisatie zodanig ontwikkelen of bijstellen dat ze in staat is om in te spelen op de veranderende sportwereld en uitvoering kan blijven geven aan de visie.

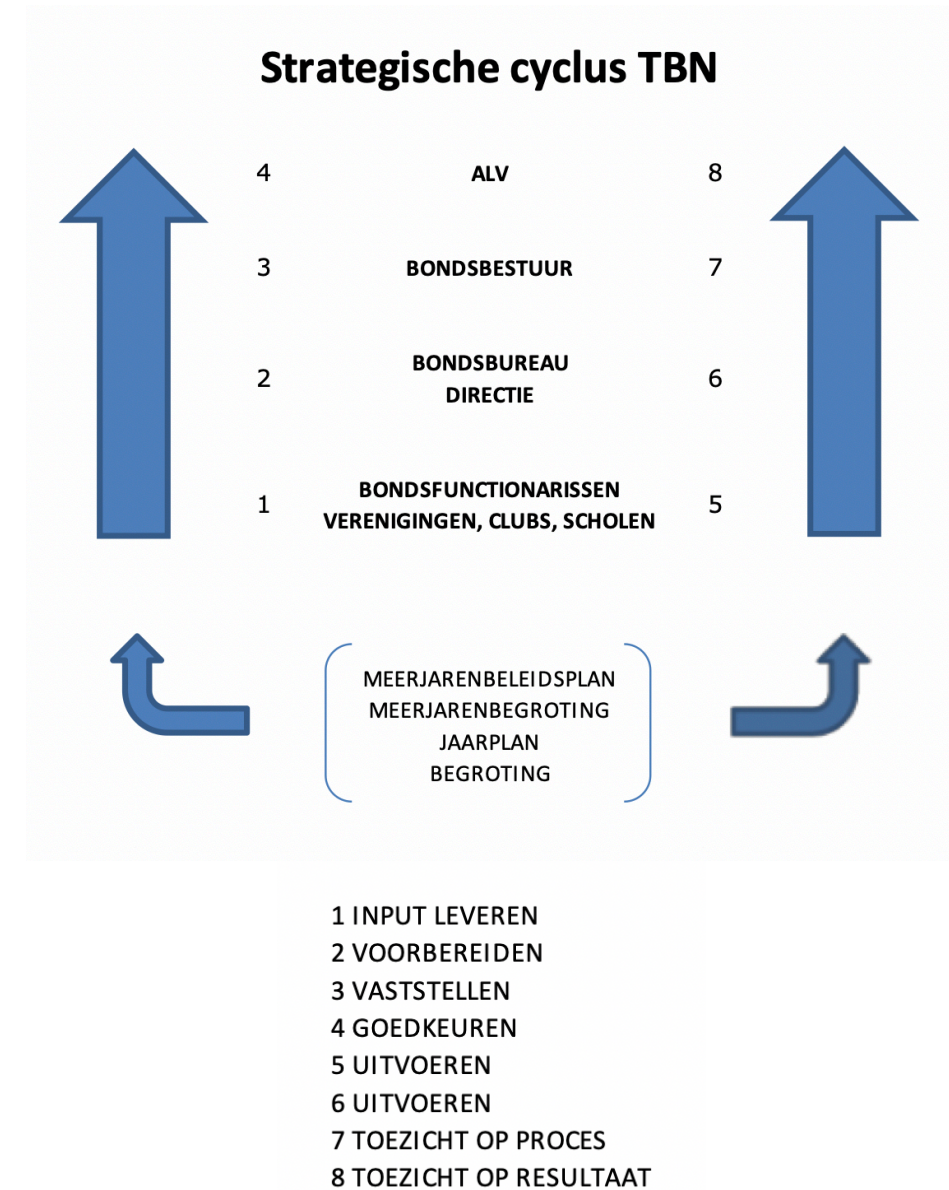


BIJLAGEN

Bestuursmodel en strategische cyclus

De TBN streeft een bestuursmodel na waarbij als basis geldt vertrouwen tussen de bondsorganisatie en haar leden. De TBN neemt hierbij de aanbevelingen van de Code Goed Sportbestuur en de daaruit voortvloeiende minimale kwaliteitseisen in acht. Het bestuursmodel is gericht op:

- constructieve samenwerking tussen bondsbestuur, districtsbesturen, bondsfunctionarissen en aangesloten sportscholen en clubs;
- eenheid van beleid;
- borgen en verstevigen van “dichtbij gevoel” verenigingen en leden;
- een interactieve strategische beleidscyclus die vanuit de input van alle betrokkenen leidt tot eenheid van beleid en gezamenlijke uitvoering, met ruimte voor de couleur locale bij de uitvoering;
- een operationeel strategisch en collegiaal opererend bondsbestuur, dat heldere keuzen maakt en slagvaardig leiding geeft aan het proces van strategische doelrealisering;
- een betrokken toezichthoudende algemene ledenvergadering (ALV), met reële invloed op strategische keuzen en voldoende zicht op de behaalde resultaten;
- een organisatie met beleidsvoerend vermogen waarbij gebruik wordt gemaakt van een bondsbureau met een professionele directie en medewerkers.



Het bondsbestuur legt zich in de strategische cyclus toe op het stellen van heldere prioriteiten in een meerjarig perspectief. Sinds taekwondo in 1994 een olympische status behaalde werkt de TBN sinds 1996 volgens een zogenaamde 4-jarige strategische cyclus. Deze aanpak resulteert in een meerjarenbeleidsplan dat gelijkloopt met de olympische cyclus en welke jaarlijks wordt uitgewerkt in de jaarplannen, waarbij er uiteraard sprake is van een actualisering van de prioriteiten en de strategie als de situatie daarom vraagt. Een dergelijke jaarlijkse actualisering is van belang, omdat de strategie slechts leidend kan zijn als zij actueel is. Nieuwe ontwikkelingen vergen tijdige bijstellingen.

Deze systematiek waarborgt tevens een integrale benadering, waarin beleidsinitiatieven nooit geïsoleerd worden genomen, maar in samenhang met een omvattende strategie. Dat brengt ook de nodige rust en aandacht om gestelde prioriteiten daadwerkelijk te realiseren. Tenslotte structureert deze systematiek de relatie tussen bondsbestuur en algemene ledenvergadering. Een strategische cyclus zorgt ervoor dat het verkeer tussen bondsbestuur en algemene ledenvergadering over de feiten en inhoud van zaken gaat. Kortom, een actueel jaarplan biedt de gewenste combinaties van focus & flexibiliteit en van slagvaardigheid & legitimiteit.

Onder verantwoordelijkheid van het bondsbestuur stelt het bondsbureau per olympische cyclus een meerjarenbeleidsplan (MJBP) en meerjarenbegroting op. Hiervoor leveren de verschillende bondsfunctionarissen waaronder commissieleden, districtsbestuurders en coördinatoren, vanuit hun specifieke beleidsterrein input aan het bondsbureau. Het MJBP, jaarplan en bijbehorende begrotingen worden door het bondsbestuur vastgesteld en ter goedkeuring voorgelegd aan de algemene ledenvergadering. Na goedkeuring zijn het bondsbureau en de bondsfunctionarissen verantwoordelijk voor de uitvoering. Het bondsbestuur houdt toezicht op de uitvoering van de plannen en de algemene ledenvergadering controleert onder meer aan de hand van jaarverslagen of het vastgestelde beleid daadwerkelijk wordt uitgevoerd.

ALV en bondsbestuur

In de ALV van de TBN zitten de vertegenwoordigers van de bondsleden die in de districtsvergaderingen van de drie districten worden gekozen als vertegenwoordiger van het betreffende district. Het MJBP wordt jaarlijks door de bondsdirecteur uitgewerkt en verder geconcretiseerd in een jaarplan (JP) met bijbehorende begroting welke door de ALV worden behandeld en formeel dienen te worden goedgekeurd.

Het bondsbestuur legt aan de ALV verantwoording af over het gevoerde beleid in het voorgaande boekjaar en verantwoordt tevens de bijbehorende financiële stukken, inclusief een rapportage van een externe accountant. Ook hier is de toezichthoudende ALV bij betrokken in de vorm van de Financiële Commissie (FC). Naast een onafhankelijke accountant controleert ook de FC de financiële stukken van de bond. De ALV komt minimaal een keer per jaar bijeen.

De districten dienen een eigen districtsvergadering te organiseren. Tijdens deze vergadering kunnen de aangesloten sportscholen, clubs en leden reageren op en input leveren voor het beleid en bestaat de mogelijkheid dat de districtsvergadering agendapunten aandraagt voor de ALV. De districtsvergadering komt normaliter een à twee keer per jaar bijeen.

Bestuursmodel bondsbestuur

Het bondsbestuur van de TBN is een beleidsvormend bestuur, waarbij de uitvoering van het beleid in grote mate is gedelegeerd aan het bondsbureau en het vrijwilligersapparaat van de bond. Binnen het bondsbestuur zijn de verschillende portefeuillehouders verantwoordelijk voor een specifiek beleidsterrein. De verschillende bondsfunctionarissen in het land werken nauw samen met de bondsdirecteur in de uitvoering van het beleid. De portefeuillehouder gezamenlijk met de bondsvoorzitter en de bondsdirecteur kunnen in lijn met het beleid gezamenlijk beslissingen nemen. Vallen de onderwerpen van deze beslissingen buiten het staand beleid, dan wordt de kwestie besproken binnen het bondsbestuur.

Bonds bureau

Het bondsbureau is medeverantwoordelijk voor de uitvoering van het door de ALV vastgestelde beleid en is de professionele ondersteuner van het bondsbestuur. De bondsdirecteur is onder meer verantwoordelijk voor het personeelsbeleid en bezetting van het bondsbureau, de aansturing van districten en bondsfunctionarissen en dienstverlening naar de clubs.

Districten

De TBN is onderverdeeld in een drietal districten welke onder leiding staan van een districtsbestuur. Ook zij zijn een verlengstuk van het bondsbestuur en geven uitvoering aan het door de ALV vastgestelde beleid. Daarnaast zijn zij als bondsorgaan dicht gesitueerd bij de verenigingen en clubs in de regio en vormen als zodanig een vraagbaak voor en verlengstuk van de aangesloten clubs, sportscholen en verenigingen. Jaarlijks vergaderen de aangesloten clubs, verenigingen en sportscholen met elkaar tijdens de districtsvergaderingen.

