

Jaarplan 2021



Taekwondo Bond Nederland

INHOUDSOPGAVE

Inleiding	3
1. Topsport	4
2. Wedstrijdsport	6
3. Breedtesport en sportparticipatie	6
4. Technische zaken en kadervorming	6
5. Communicatie, PR en marketing	7
6. Normen, waarden, fair-play en respect	8
7. Organisatie en infrastructuur	8

Inleiding

2021 is het eerste jaar van de in het meerjarenbeleidsplan “Taekwondo for all” vastgelegde vierjarige beleidscyclus. De voor deze periode geformuleerde strategische doelstellingen zijn het bevorderen van de kwaliteit, het verhogen van de sportparticipatie, streven naar excellente topsportprestaties en borging van de continuïteit en vitaliteit van de organisatie. Alle activiteiten binnen de diverse beleidsterreinen zijn er op gericht direct dan wel indirect een bijdrage te leveren aan het realiseren van deze ambities.

De naam van het meerjarenbeleidsplan refereert aan een divers en inclusief sportklimaat. De bond staat open voor iedereen die taekwondo een warm hart toedraagt en biedt een veilig en gevarieerd aanbod van activiteiten voor sporters van jong tot oud en van recreant tot topsporter.

In het meerjarenbeleidsplan zijn de contouren en doelstellingen van het beleid vastgelegd. Dit plan geldt als uitgangspunt en sturend document voor de jaarplannen waarin het beleid wordt vertaald in concrete activiteitenprogramma's. Gestreefd is om voor 2021 een kort en krachtig jaarplan te presenteren waarin realistische en haalbare activiteiten worden benoemd. Slechts summier wordt ingegaan op reguliere en bedrijfsvoeringactiviteiten. Deze vinden uiteraard wel plaats en worden ook vertaald naar de financiële begroting. Omdat het bij deze laatste echter gaat om ondersteunende activiteiten die het operationele proces versterken worden deze niet expliciet genoemd in het jaarplan.

De uitbraak van het Covid-19 virus en de daaropvolgende wereldwijde maatregelen hebben in 2021 en wellicht ook daarna komende jaren financiële en andere consequenties voor de bond. Het ledenbestand is negatief beïnvloed en de organisatie van en deelname aan activiteiten bemoeilijkt en risicovoller. Een exacte omvang van de consequenties is vooralsnog niet in te schatten.

Voor de opbouw van het jaarplan zijn de activiteiten ingedeeld in 7 beleidsterreinen. Deze indeling maakt het onder meer eenvoudiger om bijvoorbeeld uitvoering en beheer van de activiteiten te delegeren naar de hiervoor gecreëerde geledingen, zoals bureau, districten en commissies.

De 7 beleidsterreinen zijn in willekeurige volgorde:

1. Topsport
2. Wedstrijdsport
3. Breedtesport en Sportparticipatie
4. Technische zaken en Kadervorming
5. Communicatie, PR en marketing
6. Normen, waarden, fair play en respect
7. Organisatie / infrastructuur

De beleidsterreinen 1 t/m 4 zijn sporttechnisch van aard. De beleidsterreinen 5 t/m 7 zijn eerder randvoorwaardelijk en dienen goed georganiseerd te zijn om de ambities op de beleidsterreinen 1 t/m 4 te kunnen realiseren.

1. Topsport

De hoofddambitie van topsport is het leveren van excellente topsportprestaties en het acteren van Nederlandse taekwondo-ka's op Europees- en wereldniveau waarbij rekening wordt gehouden met sociaal-maatschappelijke omstandigheden en een gezonde fysieke- en psychische ontwikkeling van in het bijzonder de jeugdige sporter.

A) Sparring

Direct gevolg van de uitbraak van het Covid-19 virus is het uitstel van de Olympische Spelen Tokyo 2020 naar de zomer van 2021 en uitstel van het Europees Olympisch kwalificatietoernooi naar begin 2021. Het voor 2020 gestelde doel van kwalificatie voor en succes op de Olympische Spelen is ook in 2021 een belangrijke doelstelling.

Verdere belangrijke doelstellingen voor 2021 zijn het invulling geven aan een topsportorganisatie sparring onder primair eigen regie en zeggenschap, het optimaliseren van instroom en behoud van talenten en het behalen van medailles op de wereldkampioenschappen senioren. Daarnaast wordt onder meer gestreefd naar het bevorderen van deelname aan para-taekwondo op topsportniveau en de doorontwikkeling van de regionale trainingscentra en wordt samen met andere sportbonden georiënteerd op de realisatie van een nationaal combat centrum.

Organisatie:

Aanvullend op het clubprogramma worden onder leiding van regiotrainers voornamelijk regionale trainingen aangeboden en wordt in de voorbereiding op titeltoernooien eventueel deelgenomen aan specifieke extra trainingen. Periodiek zal uitwisseling plaats vinden tussen de diverse regioselecties en wordt geparticipeerd in internationale initiatieven inzake talentontwikkeling- en topsportprogramma's. In het kader van maatwerk worden eventueel persoonlijke coaches ingezet voor begeleiding op internationale toernooien. Gestreefd wordt om kennis te delen met en te verspreiden onder clubcoaches en trainings- en wedstrijdprogramma's van bond en club onderling af te stemmen. Binnen de regionale trainingscentra worden ter ondersteuning leerlijnen aangeboden op het gebied van onder meer mentale training, voeding en topsportleefstijl.

Scouting zal voornamelijk worden uitgevoerd tijdens wedstrijden en talentendagen en in de regio's wordt aan de slag gegaan met aanstormend talent en sporters die de ambitie hebben om op (korte) termijn aansluiting te vinden met de internationale top.

Vanuit het bondsbureau zal ondersteuning worden geboden als het gaat om onder andere: opbouw sportersdossier, topsport- en talentenstatus, kwalificatie/selectietraject en activiteiten t.b.v. uitzending nationale teams naar EK/WK en overige evenementen.

Voor de (para)medische begeleiding wordt in 2021 gewerkt met een bondsarts en fysiotherapeuten die beperkt zullen worden ingezet t.b.v. uitzending naar evenementen, blessureconsulten en specifieke voorlichting. Indien mogelijk word bij regionale trainingen gebruik gemaakt van aanwezige (para-)medische voorzieningen.

Selectiebeleid:

Uitgangspunt is onder meer dat de best presterende sporter wordt uitgezonden naar EK /WK en overige belangrijke evenementen en dat er vooruitzicht is dat het door de TBN nagestreefde beoogde niveau kan worden behaald. De sporttechnische begeleiding van de nationale selectie sparring stelt in samenwerking met de portefeuillehouder en het bondsbureau selectiecriteria op. Het bestuur toetst of de selectieprocedure correct is toegepast en stelt de selectie vast.

Belangrijkste activiteiten 2021:

- Deelname Europees Olympisch Kwalificatietoernooi (Bulgarije)
- Deelname Tokyo Olympic Games (Japan)
- Deelname WK senioren (China)
- Deelname EK junioren (TBD)
- Deelname talenten aan continentale kampioenschappen (TBD)
- Bondstrainingen en periodieke trainingsstages

- Aandacht voor afgestemd maatwerk senioren topsporters
- Doorontwikkeling regionale trainingscentra
- Scouting aankomend talent
- Stimuleren participatie para-taekwondo wedstrijden

Verantwoordelijken: bondscoach(es) en regiotrainers.

- Optimaliseren (management) ondersteuning

Verantwoordelijken: directie en bondsbureau.

B) Stijl

Belangrijkste doelstelling voor 2021 is het behalen van medailles op de Europese kampioenschappen. Andere doelstellingen onder meer het vergroten van het draagvlak van de discipline stijl bij verenigingen en clubcoaches en de instroom en doorstroom van talenten.

Organisatie:

Talentontwikkeling

Scouting van talenten zal plaatsvinden tijdens onder meer wedstrijden in binnen- en buitenland. Talenten worden tevens herkend tijdens periodieke regionale trainingen onder leiding van regiotrainers. Op basis van ontwikkeling en prestaties komt men eventueel in aanmerking voor doorstroom naar de nationale selectie.

Onder leiding van bondscoach en stijljuryleden vindt voorlichting plaats waarbij kennis wordt gedeeld en specifieke informatie verstrekt over stijltrainingen, stijlwedstrijden en jurering.

Nationale selectie

De leden van de nationale selectie zullen periodiek centrale trainingen aangeboden worden ter aanvulling op hun eigen clubprogramma. Streven is om zoveel mogelijk categorieën, mits kwalitatief volwaardig, te bezetten binnen de nationale selectie.

De coördinator stijlselectie zal samen met het bondsbureau zorg dragen voor ondersteuning op het gebied van organisatorische aspecten van het programma, uitzending evenementen en teammanagement.

Selectiebeleid:

De bondscoach zal in samenspraak met de portefeuillehouder en het bondsbureau selectiecriteria opstellen welke dienen te bepalen welke sporter uitgezonden wordt en waarbij onder meer rekening wordt gehouden met het vooruitzicht op het kunnen voldoen aan het nagestreefde internationale niveau en met de kwaliteit en omvang van het sporttechnische programma. Het bestuur toetst of de selectieprocedure correct is toegepast en stelt de selectie vast.

De selectie van sporters voor de nationale selectie zal plaatsvinden door de bondscoach. Alle sporters in de door WT ingestelde categorieën komen in beginsel in aanmerking voor lidmaatschap van de selectie.

Belangrijkste activiteiten 2021:

- Deelname Europese kampioenschappen (TBD)
- Periodieke trainingen nationale selectie
- Periodieke regiotrainingen
- Scouting en talentherkenning

Verantwoordelijken: portefeuillehouder stijl, bondscoach en regiotrainers.

2. Wedstrijdsport

Doelstelling voor 2021 is de organisatie van wedstrijden voor elk niveau en voor verschillende doelgroepen waarbij bij voorkeur een structuur wordt gehanteerd waardoor men meer sporters aan de TBN weet te binden. Uiteraard kunnen ontwikkelingen met betrekking tot de uitbraak van het Covid-19 virus en eventuele daaruit voortkomende beperkingen consequenties hebben voor evenementen. De eventuele risico's hiervan zullen medebepalend zijn voor de daadwerkelijke organisatie van wedstrijden.

Belangrijkste activiteiten 2021:

- Organiseren van Open Nederlandse Kampioenschappen en Nederlandse Kampioenschappen.
- Stimulering organisatie van wedstrijden op gedifferentieerde niveaus en voor specifieke doelgroepen.

Verantwoordelijken: portefeuillehouder wedstrijd zaken eventueel gedelegeerd aan een technische werkgroep/commissie.

3. Breedtesport en sportparticipatie

Hoofdambitie is om zoveel mogelijk mensen aan het sporten en bewegen te krijgen en in het bijzonder het aantal beoefenaren van taekwondo te doen toenemen.

Doelstellingen zijn ledengroei en –behoud, het optimaliseren van dienstverlening aan clubs en leden en het vergroten van de aantrekkingskracht van de TBN. Daarnaast wordt gestreefd naar het bevorderen van een positieve sportcultuur binnen de bond, de clubs en bij de leden.

Belangrijkste activiteiten 2021:

- Aanbieden van activiteiten (onder meer wedstrijden en stages) op alle niveaus en voor iedereen die zijn afgestemd op de ontwikkeling, leeftijd en interesse van met name beginnende sporters en recreanten en waarbij het plezier en het enthousiasme voor de sportbeleving centraal staat.
- Stimulering van sportparticipatie door specifieke en nieuwe doelgroepen zoals onder meer Para-taekwondo en Masters.
- Informatieverstrekking aan clubs, trainers en sporters.
- Bevorderen van een veilig sportklimaat binnen de TBN en de bij haar aangesloten clubs
- Stimuleren van initiatieven ten aanzien van breedtesport activiteiten en het bevorderen van verdere uitbreiding van succesvol sport- en beweegaanbod.
- Promotie initiatieven op het gebied van online events.

Verantwoordelijken: portefeuillehouder breedtesport, districtsbesturen, directie en bondsbureau

4. Technische zaken en kadervorming

Hieronder vallen activiteiten die er op gericht zijn de kwaliteit van het beoefenen van de taekwondosport te verhogen zoals trainersopleidingen en bijscholingen, arbitrage en gradenwezen.

A) Trainersopleidingen

Doelstellingen voor 2021 zijn het opleiden van nieuwe trainers en het zorgdragen voor hoogwaardige kwaliteit van de trainersopleiding.

Belangrijkste activiteiten 2021:

- Organiseren van trainersopleiding niveau 2 en 3
- Doorontwikkeling van de trainersopleiding

Verantwoordelijken: nationale opleidingscoördinator i.s.m. opleidings-, toetsings- en licentiecommissies, portefeuillehouder opleidingen.

B) Arbitrage

Doelstellingen voor 2021 zijn het opleiden van nieuwe scheidsrechters en juryleden, het zorgdragen voor hoogwaardige kwaliteit van het arbitragecorps en internationale vertegenwoordiging. Daarnaast wordt gestreefd om kennis te delen met coaches en trainers.

Belangrijkste activiteiten 2021:

- Organisatie van cursussen t.b.v. nieuwe scheidsrechters en juryleden.
- Organisatie van applicatiecursussen voor het bestaande arbitragecorps.
- Monitoring functioneren scheidsrechters en juryleden.
- Uitzending internationale scheidsrechters en juryleden.
- Coördinatie arbitrage aangelegenheden tijdens wedstrijden/competities.
- Informatie overdracht naar coaches en juryleden.
- Aansluiting bij (online) opleidingstrajecten voor coaches en officials.

Verantwoordelijken: scheidsrechters- en jurycoördinatoren, portefeuillehouder arbitragezaken.

C) Gradenwezen

Doelstelling voor 2021 is het zorgdragen voor organisatie en kwaliteit van danexamens. Aandachtspunten zijn uniforme beoordeling, zorgdragen voor kennisoverdracht naar trainers en kandidaten, het bevorderen van diversiteit en vernieuwing binnen het corps van examinatoren en actualisering van reglementering.

Er wordt gewerkt met een kerngroep van portefeuillehouders die tot snelle besluitvorming kan komen en het HB op grond hiervan van advies kan dienen. Naast deze kerngroep is een corps van geaccrediteerde trainers gevormd, dat wordt ingezet om de (bij)scholingen en kadertrainingen te verzorgen. Eventueel wordt hiervoor ook een beroep gedaan op andere deskundige bondsleden.

Belangrijkste activiteiten 2021:

- Organiseren danexamens
- Organiseren bijscholingen voor examinatoren en trainers
- Voorbereidingstrainingen voor kandidaten
- Bevordering diversiteit corps examinatoren
- Actualisering reglementering

Verantwoordelijken: nationale gradencoördinator, TC en portefeuillehouder technische zaken.

5. Communicatie, PR en marketing

Hieronder vallen activiteiten die er onder meer op gericht zijn om de bekendheid van de taekwondosport en het imago en de waarde van het merk Taekwondo Bond Nederland te vergroten.

De website www.taekwondobond.nl wordt ingezet als primaire informatiebron en daarnaast wordt gebruik gemaakt van sociale media. Gestreefd wordt regelmatig te communiceren over de diensten die worden aangeboden en over de activiteiten die binnen de bond plaatsvinden.

Belangrijkste activiteiten 2021:

- Websitebeheer
- Inzet sociale media
- Continuering en mogelijk uitbreiding sponsorrelaties
- Nastreven van promotie door aansprekende resultaten

Verantwoordelijken: contentmanager, bestuur, directie en bondsbureau.

6. Normen, waarden, fairplay en respect

De TBN onderschrijft de basisbeginselen ter handhaving van goed sportbestuur en de naleving van algemeen geldende regels binnen de sport. Het handelen conform de aanbevelingen uit de Code Goed Sportbestuur en het voldoen aan de daaruit voortvloeiende minimale kwaliteitseisen is geborgd in de reglementen en in de door de organisatie gevolgde procedures.

De TBN heeft de ambitie om een positieve bijdrage te leveren aan een verbindend, inclusief en veilig sportklimaat zodat ieder individu zich veilig en prettig voelt in de sport en zichzelf kan zijn. Om een structurele gedragsverandering te bewerkstelligen, wordt onder meer ingezet op het vergroten van de kennis en vaardigheden van de direct betrokkenen: verenigingsbestuurders, trainers, coaches en begeleiders en scheidsrechters en andere officials. Deze groepen zijn vaak in staat om sporters aan te spreken op hun gedrag, om ouders bewust te maken van hun rol en om supporters meer bewustzijn bij te brengen op het gebied van sportiviteit en respect.

Belangrijkste activiteiten 2021:

- Continueren en monitoren van handelen conform aanbevelingen goed sportbestuur.
- Promoten van een veilig sportklimaat door voorlichting aan sporters, kader en andere betrokkenen en het voorkomen van grensoverschrijdend gedrag door hantering gedragsregels.
- Hanteren meldingsplicht conform de meldcode grensoverschrijdend gedrag in de sport en gebruik van Case Management Systeem Sport.
- Bevorderen van diversiteit bij bestuur, medewerkers, kader en sporters.

Verantwoordelijken: bestuur en directie in interactie met ALV.

7. Organisatie en infrastructuur

Bij organisatie en infrastructuur gaat het om ondersteunende activiteiten ten behoeve van de andere beleidsterreinen waarbij het bondsbureau de belangrijkste en tevens onmisbare schakel is voor de continuïteit en een professionele bedrijfsvoering. Doelstellingen zijn onder meer het ondersteunen bij de uitvoering van de kerntaken van een sportbond, profilering van de TBN en het verder optimaliseren van de operationele bedrijfsvoering om de ambities op het gebied van onder meer sportparticipatie en topsport te kunnen realiseren.

Belangrijkste activiteiten 2021:

- Uitvoering belangrijke werkprocessen op onder meer financieel en beleidsmatig gebied.
- Representatie en belangenbehartiging door bestuurlijke vertegenwoordiging.
- Verbetering bestuurlijke effectiviteit.
- Bevorderen scholing en ontwikkeling van bestuur, directie, vrijwilligersorganisatie en medewerkers.
- Dienstverlening aan verenigingen
- Ondersteuning bij activiteiten topsport, breedtesport en andere beleidsterreinen.

Verantwoordelijken: directie, bondsbureau en bestuur in interactie met ALV.

###