

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

JAARREKENING 2019

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden

29 MEI 2020

Helder Controle B.V.

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

RAPPORT BETREFFENDE DE JAARREKENING 2019

INHOUDSOPGAVE

JAARVERSLAG 2019	<u>Blz.</u>
VERSLAG	1 .
JAARREKENING 2019	
1. Balans per 31 december 2019	4 .
2. Staat van baten en lasten 2019	6 .
3. Grondslagen voor de financiële verslaggeving	7 .
4. Toelichting op de balans per 31 december 2019	9 .
5. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019	12 .
OVERIGE GEGEVENS	18 .
CONTROLE VERKLARING	19 .



TAEKWONDO BOND NEDERLAND

Jaarverslag

Het bestuur van de Taekwondo Bond Nederland heeft het genoegen u de jaarrekening 2019 aan te bieden. De Taekwondo Bond Nederland is een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid en is gevestigd te Haarlem. Bestuur en directie zijn als volgt samengesteld:

Dhr. F.G. Buitenhuis (algemene zaken en topsport sparring, tevens voorzitter)

Dhr. R. Gajadhar (communicatie, pr&marketing, wedstrijdorganisatie en topsport stijl)

Dhr. M. Argoubi (para taekwondo, arbitrage en kadervorming coaches en arbiters)

Dhr. F. Flinsenbergh (para taekwondo, technische zaken en kadervorming)

Dhr. E. van der Weide (breedtesport en sportparticipatie, leden- en accountmanagement)

Dhr. H.M. van Keulen (directeur)

Inleiding

De Taekwondo Bond Nederland stelt zich ten doel leiding te geven aan de taekwondosport in Nederland alsmede de verantwoorde beoefening van deze sport en de belangen van haar leden te bevorderen. Dit tracht zij onder meer te bereiken door de sport zodanig aan te bieden en te reglementeren dat elke taekwondo-ka aan kwalitatief goed taekwondo kan deelnemen en door de sport te promoten door onder meer het behalen van aansprekende resultaten op internationale toernooien.

Kader voor het financiële beleid was het door de Algemene Ledenvergadering vastgestelde meerjarenbeleidsplan 2017-2020 en het jaarplan 2019 met bijbehorende begroting. Door middel van dit jaarverslag legt het bestuur rekening en verantwoording af aan haar leden over het in 2019 gevoerde beleid.

Gang van zaken gedurende het boekjaar

De TBN voert zelf de regie over een aantal primaire bedrijfsprocessen zoals de leden- en financiële administratie. Onder leiding van een bondsdirecteur wordt continue gewerkt om het door de TBN gewenste kwaliteitsniveau voor een goed functionerend bondsapparaat te behouden c.q. verder te verbeteren.

Het boekjaar 2019 is afgesloten met een positief financieel resultaat van EUR 26.749 veroorzaakt door enerzijds een samenstel van resultaten op diverse beleidsterreinen (ten opzichte van de begroting met name positief bij top- en breedtesport, kaderbeleid en pr/communicatie) en minder infrastructurele lasten en anderzijds lager dan begrote contributieinkomsten.

Toelichting op de realisatie:

Topsport: In 2019 is aan het beleidsterrein topsport over beide disciplines sparring en stijl door onder meer een besparing op kosten voor uitzending van vertegenwoordigende teams € 16.000 minder aan algemene middelen besteedt dan begroot. Voor de realisatie en uitbreiding van talentontwikkelingsprogramma's en daarvoor benodigde trainingsmaterialen zijn regionale bijdrages ontvangen.

Wedstrijdsport: Ondanks een enigszins lager aantal deelnemers en toegenomen organisatiekosten hebben ontvangen subsidies voor de NK sparring en de Dutch Open er voor gezorgd dat het resultaat bij dit beleidsterrein slechts € 1.000 minder is dan begroot.

Breedtesport: In 2019 zijn regionaal en in districten diverse breedtesportactiviteiten georganiseerd. Daarnaast is landelijk en lokaal onder meer geparticipeerd in de nationale sportweek en in het leveren van een bijdrage aan een veilig sportklimaat. Het positieve resultaat t.o.v. de begroting van € 6.700 is voornamelijk gekomen door minder georganiseerde districts- en nationale activiteiten.

Kaderbeleid: Het totale resultaat bij kaderbeleid is voornamelijk door lagere algemene kosten € 13.500 beter dan begroot. Bij de trainersopleiding is door een minder aantal deelnemers het resultaat € 1.500 lager, bij het gradenwezen is per saldo sprake van € 2.250 beter resultaat en bij de reglementcursussen van € 780 meer resultaat dan begroot.

Infrastructuur: De ontvangen contributies ad € 194.000 zijn € 6.000 achtergebleven bij de begroting. Onder meer door een besparing op personele lasten is aan totale kosten voor het centraal apparaat € 7.000 minder uitgegeven dan begroot.

PR/communicatie: Op dit beleidsterrein is € 2.600 minder verlies dan begroot. Meer uitgaven voor het jubileumjaar zijn deels gecompenseerd door minder uitgaven aan de website en er zijn geen kosten gerealiseerd voor het ontwikkelen van een marketingplan.

Diverse baten/lasten: Geen renteopbrengst maar wel bankkosten.

Toekomstverwachtingen

In de najaarsvergadering is de begroting voor 2020 vastgesteld. Hierbij is uitgegaan van enigszins dalende contributieinkomsten en algemene subsidie, minder inkomsten bij wedstrijdsport en een onttrekking uit de algemene reserve van € 20.000 voor onder meer Olympische kwalificatie en specifieke voorbereiding. De begroting is verder in lijn met de realisatie en begroting 2019 en bevat verder geen significante verschuivingen.

De financiële positie van de TBN is gezond maar blijft belangrijk aandachtspunt. Voor de financiering van diverse taken en activiteiten is de TBN in bepaalde mate afhankelijk van externe bronnen zoals onder meer NOC*NSF waarbij al een geruim aantal jaren sprake is van een afnemende, onder druk staande, bijdrage. Daarnaast worden hieraan in toenemende mate arbeidsintensieve formele vereisten gesteld die beslag leggen op de capaciteit van de organisatie. De TBN zal vooral en wellicht nog meer aangewezen zijn op eigen middelen indien zij het niveau van haar activiteiten wil handhaven. Positieve resultaten op diverse beleidsterreinen en voortzetting van een gedegen, enigszins conservatief, financieel beleid moeten hier toe bijdragen. Een positieve ontwikkeling is de toename van geslaagde samenwerking met en ondersteuning door lokale instanties bij talentontwikkelingsactiviteiten en de organisatie van evenementen. Belangrijkste aandachtspunt is het voorkomen van verdere terugloop van contributieinkomsten en het inzetten van een stijgende lijn wat betreft de opgave van leden en het ledenaantal.

Breedtesportactiviteiten, promotie, enthousiaste vrijwilligers en een goed functionerende ondersteunende organisatie blijven de basis voor ledenwerving en –behoud en daarmee een versterking van de financiële mogelijkheden van de bond.

Wedstrijdresultaten bij internationale toevenementen vormen in de huidige context de beste promotie om taekwondo middels media verder onder de aandacht te brengen bij het grote publiek en dus potentiële leden. De sterk toegenomen internationale concurrentie en continue ontwikkelingen vragen aanzienlijke inspanningen en commitment van sporters en begeleiding, en een relatief grote inzet van financiële middelen ten opzichte van andere beleidsterreinen. Beperkte beschikbare subsidies, beperkte andere financiële mogelijkheden en de intensivering van de internationale wedstrijdkalender blijven noodzaken tot het oriënteren op alternatieven en het maken van specifieke keuzes.

De uitbraak van het coronavirus en de daaropvolgende overheidsmaatregelen hebben financiële en andere consequenties voor de bond in 2020 en wellicht komende jaren. Het huidige ledenbestand en de aanwas van nieuwe leden wordt negatief beïnvloed en de organisatie van activiteiten bemoeilijkt. De omvang van deze consequenties is vooralsnog niet in te schatten.

Haarlem, 14 april 2020

Namens het bestuur van de Taekwondo Bond Nederland,


F.G. Bultenhuis (voorzitter)

INLEIDING



TAEKWONDO BOND NEDERLAND

JAARREKENING 2019

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

1. BALANS PER 31 DECEMBER 2019

(na voorstel resultaatbestemming)

	31-12-2019		31-12-2018	
ACTIEF	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
<u>Materiële vaste activa</u>				
Kantoor machines/Inventaris/Wedstrijd materiaal		8.666		15.062
VLOTTENDE ACTIVA				
<u>Vorraden</u>		3.780		2.370
<u>Vorderingen</u>				
Debiteuren	1.518		3.909	
Overige vorderingen en overlopende posten	16.389		6.898	
		17.907		10.807
<u>Liquide middelen</u>				
Kas	277		185	
Bank	148.080		127.260	
ING rekeningen	176.324		193.001	
Robecorekening	49.456		49.451	
		374.137		369.897
Totaal		<u>404.490</u>		<u>398.136</u>



PASSIEF	<u>31-12-2019</u>		<u>31-12-2018</u>	
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
EIGEN VERMOGEN				
Algemene reserve	92.241		90.492	
Continuïteitsreserve	<u>208.500</u>		<u>183.500</u>	
		300.741		273.992
KORTLOPENDE SCHULDEN (ten hoogste 1 jaar)				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.884		3.359	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>100.865</u>		<u>120.785</u>	
		<u>103.749</u>		<u>124.144</u>
 Totaal		 <u><u>404.490</u></u>		 <u><u>398.136</u></u>

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden
29 MEI 2020
Helder Controle B.V.

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

	Begroting 2019 €	Realisatie 2019 €	Realisatie 2018 €
BATEN			
1. Topsport	8.500	36.102	21.146
2. Wedstrijdsport	145.500	147.568	139.655
3. Breedtesport	9.000	5.093	6.590
4. Kaderbeleid	45.000	44.422	26.378
5. Infrastructuur	361.000	348.562	362.917
6. PR/Communicatie	5.000	3.969	3.139
7. Diverse baten	<u>0</u>	<u>6.460</u>	<u>6.070</u>
	574.000	592.175	565.895
LASTEN			
1. Topsport	109.900	116.865	101.227
2. Wedstrijdsport	145.200	148.236	139.301
3. Breedtesport	64.700	54.055	55.627
4. Kaderbeleid	56.200	42.128	37.251
5. Infrastructuur	181.000	173.317	183.473
6. PR/Communicatie	27.000	23.369	20.372
7. Diverse lasten	<u>0</u>	<u>7.457</u>	<u>8.198</u>
	584.000	565.426	545.449
Exploitatieresultaat	<u><u>-10.000</u></u>	<u><u>26.749</u></u>	<u><u>20.446</u></u>

Het positieve resultaat over 2019 ad EUR 26.749 komt voor EUR 25.000 ten bate van de continuïteitsreserve en voor EUR 1.749 ten bate van de algemene reserve.

JAARREKENING

Gewaarmerkt voor
identificatiedoeleinden
29 MEI 2020
6.
Helder Controle B.V.

3. WAARDERINGS- EN RESULTAATBEPALINGSGRONDSLAGEN

Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten.

Tenzij bij het betreffende balanshoofd anders aangegeven, zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden. De jaarrekening is opgesteld met de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving, meer specifiek volgens de richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven (Rjk C1). De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van de voorgaande jaren. Op de in de staat van baten en lasten opgenomen begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde onder aftrek van afschrijvingen gebaseerd op de geschatte gebruiksduur. Er wordt afgeschreven volgens het lineaire systeem vanaf het begin van de maand waarin het actief is aangeschaft.

Vorraden

De voorraad is gewaardeerd tegen de laatst betaalde inkoopprijs, dan wel tegen marktwaarde indien deze lager is.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen betreffen aanwezige kassaldi en saldi uit hoofde van lopende rekeningen bij bancaire instellingen en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Onder het eigen vermogen zijn opgenomen de algemene reserve, de bestemmingsreserve en het saldo van de rekening van baten en lasten.

Overige activa en passiva

Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



Resultaatbepalingsgrondslag

Het resultaat wordt bepaald door vaststelling van het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten, alsmede baten en lasten over het boekjaar.

Winsten worden slechts opgenomen voorzover zij op de balansdatum in transacties met derden zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's, die hun oorsprong vinden in het boekjaar of daarvoor, worden in de jaarrekening verwerkt, indien zij bekend zijn.

Baten en lasten

De baten en lasten betreffen inkomsten uit contributies, activiteiten, geleverde prestaties en ontvangen bijdragen uit het bestedingsplan sport, de daarmee samenhangende kosten en kosten van het centraal apparaat.

Subsidies en bijdragen bestedingsplan Sport

In het geval van subsidies vindt dit plaats in het jaar waar de beschikking betrekking op heeft. De ontvangen doch niet bestede subsidiegelden worden op de balans verantwoord onder de kortlopende schulden. In de staat van baten en lasten wordt dat deel verantwoord, dat conform de besteding betrekking heeft op het verslagjaar.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden als vooruitontvangen bedrag onder de overlopende passiva opgenomen.

De voorwaarden voor bijdragen uit het bestedingsplan sport zijn vastgelegd in de richtlijnen regelingen sportagenda NOC*NSF. Overige bijdragen of subsidies kennen een eigen subsidiekader of -voorwaarden.

Contributies en inschrijfgelden

Contributies worden toegerekend aan het seizoen waarop deze betrekking hebben. Inschrijfgelden worden toegerekend aan het jaar waarin de activiteiten plaatsvinden.

Personeelskosten

De personeelskosten worden toegerekend aan bestedingscategorieën zoals breedte- en topsport op basis van de inzet in FTE gemeten voor deze activiteiten. Andere directe activiteiten ten behoeve van secties en overige indirecte activiteiten worden versleuteld doorberekend op basis van vooraf gemaakte afspraken.



TAEKWONDO BOND NEDERLAND

4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Computers/ Inventaris	Wedstrijd / Kadermat.	Trainings- materiaal	Totaal
	€	€	€	€
<u>Stand 01/01/2019</u>				
Aanschafwaarde	4.706	2.932	17.527	25.165
Cumulatieve afschrijvingen	2.456	1.473	6.174	10.103
Boekwaarde 1 januari	2.250	1.458	11.354	15.062
<u>Mutaties</u>				
Bij : Investerings	386	0	0	386
Af: Desinvestering	1.853	1.182	0	3.035
Bij: Correctie afschrijving desinvesteringen	1.853	1.182	0	3.035
Af : Afschrijvingen	590	350	5.842	6.782
<u>Stand 31/12/2019</u>				
Aanschafwaarde	3.239	1.750	17.527	22.517
Cumulatieve afschrijvingen	1.193	642	12.016	13.850
Boekwaarde 31 december	2.047	1.108	5.511	8.666

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

Computers / Inventaris	20 %
Wedstrijd-/kadermateriaal	20 %
Trainingsmateriaal	33,33 %

VLOTTENDE ACTIVA

	2019	2018
	€	€
<u>Vorraden</u>		
Diploma's, vaantjes	3.780	2.370
	3.780	2.370

Debiteuren

Debiteurensaldo per 31 december
Af : Voorziening voor oninbare debiteuren

1.518	3.909
0	0
1.518	3.909

Liquide middelen

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.



TAEKWONDO BOND NEDERLAND

4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

	2019	2018
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>	€	€
Nog te ontvangen rente	0	17
Vooruitbetaalde bedragen	16.389	6.882
	<u>16.389</u>	<u>6.898</u>
Eigen vermogen		
<u>Algemene reserve</u>		
Algemene reserve stand 1 januari	90.492	90.047
Voorstel resultaatbestemming	26.749	20.445
	<u>117.241</u>	<u>110.492</u>
Dotatie bestemmingsreserve		
Continuïteitsreserve TBN	-25.000	-20.000
Stand Algemene reserve 31 december	<u>92.241</u>	<u>90.492</u>
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Stand 1 januari	183.500	163.500
Bij: Dotatie	25.000	20.000
Stand 31 december	<u>208.500</u>	<u>183.500</u>
Stand Eigen vermogen 31 december	<u>300.741</u>	<u>273.992</u>

De opname van de continuïteitsreserve is gebaseerd op de kosten van de werkorganisatie en bedoeld voor het waarborgen van het op korte termijn kunnen blijven voldoen aan de met de werkorganisatie samenhangende financiële verplichtingen.



TAEKWONDO BOND NEDERLAND

4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

	2019	2018
KORTLOPENDE SCHULDEN (ten hoogste 1 jaar)		
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Loonbelasting en premie volksverzekeringen	2.884	3.359
	<u>2.884</u>	<u>3.359</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Diverse Crediteuren	15.952	9.796
Accountantskosten	7.800	7.800
Vooruitontvangen subsidie	5.498	11.331
Vooruitontvangen cursusgelden	950	10.200
Vooruitontvangen contributiegelden	58.640	65.701
Overigen	12.024	15.956
	<u>100.865</u>	<u>120.785</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De Taekwondobond huurt kantoorruimte in kantoorverzamelgebouw Figeestaete. Dit betreft een jaarlijks bedrag van € 7.154,-. De huurovereenkomst wordt jaarlijks stilzwijgend verlengd.

Resultaatbestemming

Door het bestuur wordt voorgesteld om het positieve saldo over 2019 ad € 26.749 voor € 25.000 toe te voegen aan de continuïteitsreserve en het restant ten bate te laten komen van de algemene reserve.



TAEKWONDO BOND NEDERLAND

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

LASTEN	Begroting 2019 €	Realisatie 2019 €	Realisatie 2018 €
1. Topsport			
<i>1.a. Trainings- en wedstrijdprogramma</i>			
<i>Sparring Senioren</i>			
WK Sparring	13.500	9.853	0
EK Sparring	0	0	3.983
EQT Sparring	0	0	0
Olympisch maatwerkprogramma	0	2.805	7.294
Overige Intern. Toernooien	5.000	10.584	0
Trainingen en stages	5.000	0	0
	<u>23.500</u>	<u>23.242</u>	<u>11.278</u>
<i>1.b. Trainings- en wedstrijdprogramma</i>			
<i>Sparring Talenten</i>			
Trainingen, stages, workshops	1.500	14.785	5.084
WK Junioren Sparring	0	0	5.030
EK onder 21 Sparring	4.500	0	1.714
EK cadetten Sparring	4.500	1.358	4.140
EK Junioren Sparring	6.500	7.569	0
	<u>17.000</u>	<u>23.711</u>	<u>15.968</u>
<i>1.c. Personele en overige Sparring</i>			
Topsportbegeleiding	5.500	4.556	1.832
Trainings- en wedstrijdmaterialen	5.500	16.924	9.517
Diversen	2.300	2.039	1.278
	<u>13.300</u>	<u>23.519</u>	<u>12.626</u>
<i>1.d Trainings- en wedstrijdprogramma</i>			
<i>Stijl</i>			
WK Stijl	0	0	15.395
EK Stijl	10.000	8.094	0
Overige Intern. Toernooien	1.000	339	2.570
Trainingen en stages	1.000	342	1.050
Talentontwikkeling	0	0	285
Regionale trainingen	1.500	1.262	1.240
	<u>13.500</u>	<u>10.037</u>	<u>20.540</u>
<i>1.e Personele- en overig Stijl</i>			
Topsportbegeleiding	2.000	400	162
Trainings- en wedstrijdmaterialen	4.000	709	3.238
Diversen	700	324	0
	<u>6.700</u>	<u>1.433</u>	<u>3.400</u>
<i>1.f. Arbitrage</i>			
Internationale Scheidsrechters	7.000	2.823	4.115
	<u>7.000</u>	<u>2.823</u>	<u>4.115</u>
<i>1.g. Algemene kosten Topsport</i>			
Bondsatletencommissie	500	0	0
Centraal apparaat	28.400	32.100	33.300
	<u>28.900</u>	<u>32.100</u>	<u>33.300</u>
Totaal Topsport	<u>109.900</u>	<u>116.865</u>	<u>101.227</u>

Gewaarsmerkt voor
Identificatiedoeleinden

29 MEI 2020

Helder Controle B.V.

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

BATEN	Begroting 2019 €	Realisatie 2019 €	Realisatie 2018 €
1. Topsport			
<i>1.a. Sportagendagelden</i>			
Bijdrage Bestedingsplan Sportagendi: (maatwerkfinanciering TD)	0	2.805	7.294
	0	2.805	7.294
<i>1.b. Overige baten</i>			
Regionale bijdrages	0	29.812	6.190
TV rechten	0	0	0
Sponsoring	8.500	2.995	6.772
Diverse overige baten	0	490	890
	8.500	33.297	13.852
Totaal Topsport	8.500	36.102	21.146



TAEKWONDO BOND NEDERLAND

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

LASTEN	Begroting 2019 €	Realisatie 2019 €	Realisatie 2018 €
2. Wedstrijdsport			
<i>2.a. Nationale Kampioenschappen</i>			
NK Sparring	10.000	13.993	9.524
NK Stijl	5.000	6.609	6.608
	<u>15.000</u>	<u>20.602</u>	<u>16.132</u>
<i>2.b. Organisatie toevenementen</i>			
Organisatie ONK Sparring	97.000	98.561	94.228
Organisatie ONK Stijl	8.000	0	0
	<u>105.000</u>	<u>98.561</u>	<u>94.228</u>
<i>2.c. Algemene kosten woc</i>			
Diversen	2.500	2.324	1.192
Centraal Apparaat	22.700	26.750	27.750
	<u>25.200</u>	<u>29.074</u>	<u>28.942</u>
Totaal Wedstrijdsport	<u><u>145.200</u></u>	<u><u>148.236</u></u>	<u><u>139.301</u></u>
3. Breedtesport/Sportstimulering			
<i>3.a. Activiteiten</i>			
Districtsactiviteiten	16.000	8.907	8.088
Overige activiteiten	2.500	832	2.336
Club- en ledenverzekering	23.500	22.915	23.004
	<u>42.000</u>	<u>32.655</u>	<u>33.427</u>
<i>3.b. Algemene kosten Breedtesport</i>			
Centraal apparaat	22.700	21.400	22.200
	<u>22.700</u>	<u>21.400</u>	<u>22.200</u>
Totaal Breedtesport	<u><u>64.700</u></u>	<u><u>54.055</u></u>	<u><u>55.627</u></u>
4. Kaderbeleid/technische zaken			
<i>4.a. Trainersopleidingen</i>			
Taekwondotrainer	17.000	16.032	3.469
Bijscholingen	1.000	0	0
	<u>18.000</u>	<u>16.032</u>	<u>3.469</u>
<i>4.b. Gradenwezen</i>			
Danexamens	9.000	10.731	16.996
Overige activiteiten gradenwezen	1.500	1.898	807
Technische commissie	1.000	128	360
	<u>11.500</u>	<u>12.757</u>	<u>18.163</u>
<i>4.c. Arbitrage</i>			
Reglementencursussen	3.500	2.639	3.925
Commissies	500	0	575
	<u>4.000</u>	<u>2.639</u>	<u>4.500</u>
<i>4.d. Algemene kosten kader en tz</i>			
Diversen	0	0	20
Centraal apparaat	22.700	10.700	11.100
	<u>22.700</u>	<u>10.700</u>	<u>11.120</u>
Totaal Kaderbeleid	<u><u>56.200</u></u>	<u><u>42.128</u></u>	<u><u>37.251</u></u>

JAARREKENING

Gewaarmerkt voor
identificatiedoeleinden

29 MEI 2020

Helder Controle B.V.

14.

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

BATEN	Begroting 2019 €	Realisatie 2019 €	Realisatie 2018 €
<u>2. Wedstrijdsport</u>			
<i>2.a. Nationale Kampioenschappen</i>			
NK Sparring	10.500	15.082	15.975
NK Stijl	7.000	5.650	6.255
	<u>17.500</u>	<u>20.732</u>	<u>22.230</u>
<i>2.b. Organisatie toevenementen</i>			
Recettes ONK Sparring	10.000	11.000	10.814
Inschrijfgelden ONK Sparring	110.000	99.295	106.415
Overige inkomsten ONK Sparring	0	16.540	196
Inschrijfgelden ONK Stijl	7.500	0	0
Recettes ONK Stijl	500	0	0
	<u>128.000</u>	<u>126.836</u>	<u>117.425</u>
Totaal Wedstrijdsport	<u><u>145.500</u></u>	<u><u>147.568</u></u>	<u><u>139.655</u></u>
<u>3. Breedtesport/Sportstimulering</u>			
<i>3.a. Activiteiten</i>			
Districtsactiviteiten	9.000	5.093	6.590
Overige activiteiten	0	0	0
	<u>9.000</u>	<u>5.093</u>	<u>6.590</u>
Totaal Breedtesport	<u><u>9.000</u></u>	<u><u>5.093</u></u>	<u><u>6.590</u></u>
<u>4. Kaderbeleid/technische zaken</u>			
<i>4.a. Trainersopleidingen</i>			
Cursusgelden	19.000	16.495	1.000
Bijscholingen	1.000	0	0
Bijdrage Bestedingsplan Sportagendi (Sporttechnisch)	0	0	0
	<u>20.000</u>	<u>16.495</u>	<u>1.000</u>
<i>4.b. Gradenwezen</i>			
Danexamengelden	19.000	22.457	20.253
Overige activiteiten gradenwezen	1.500	1.550	590
	<u>20.500</u>	<u>24.007</u>	<u>20.843</u>
<i>4.c. Arbitrage</i>			
Reglementcursussen	4.500	3.920	4.535
	<u>4.500</u>	<u>3.920</u>	<u>4.535</u>
Totaal Kaderbeleid	<u><u>45.000</u></u>	<u><u>44.422</u></u>	<u><u>26.378</u></u>

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden
29 MEI 2020
Helder Controle B.V.

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

LASTEN	Begroting 2019 €	Realisatie 2019 €	Realisatie 2018 €
5. Infrastructuur			
<i>5.a. Centraal apparaat</i>			
Personele kosten	107.000	103.518	110.770
Leden- en financiële administratie	29.000	26.756	28.621
Huisvesting	12.000	11.324	10.834
Diverse bureaunkosten	10.000	8.583	13.334
Contributies organisaties	2.500	2.804	2.620
Algemene kosten	9.000	9.448	9.307
	<u>169.500</u>	<u>162.433</u>	<u>175.486</u>
<i>5.b. Bestuur en overig algem. funct.</i>			
Bestuur en representatie	10.000	9.541	6.723
Algemene ledenvergadering	1.500	1.343	1.264
	<u>11.500</u>	<u>10.883</u>	<u>7.987</u>

De TBN heeft aan haar personeel een pensioen op basis van middelloon toegezegd. De pensioenregeling is ondergebracht bij het bedrijfspensioenfonds PFZW. In de jaarrekening wordt de jaarlijkse pensioenpremie als last verantwoord. Gedurende het boekjaar 2019 betrof de personeelsbezetting 1,2 fte.

Totaal Infrastructuur	<u>181.000</u>	<u>173.317</u>	<u>183.473</u>
6. PR/Communicatie			
<i>6.a. Communicatiemiddelen/PR</i>			
Voorlichting en website	2.500	91	1.149
Activiteiten en overige PR	5.000	4.382	451
Bondsartikelen	2.500	2.846	2.122
Centraal apparaat	17.000	16.050	16.650
	<u>27.000</u>	<u>23.369</u>	<u>20.372</u>
Totaal Communicatie	<u>27.000</u>	<u>23.369</u>	<u>20.372</u>
7. Diversen			
<i>7.a. Financiële lasten</i>			
Bankkosten	0	2.126	2.537
	<u>0</u>	<u>2.126</u>	<u>2.537</u>
<i>7.b. Buitengewone lasten</i>			
Lasten boekjaar	0	0	0
Lasten voorgaande jaren	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>7.c. WTF licenties</i>			
Licenties	0	5.330	5.661
	<u>0</u>	<u>5.330</u>	<u>5.661</u>
Totaal Diversen	<u>0</u>	<u>7.457</u>	<u>8.198</u>

Gewaarmerkt voor,
Identificatiedoeleinden
29 MEI 2020
Helder Controle B.V.

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

BATEN	Begroting 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
5. Infrastructuur			
<i>5.a. Contributies</i>			
Contributies	200.000	194.018	199.285
	200.000	194.018	199.285
<i>5.b. Subsidies</i>			
Bijdrage Bestedingsplan Sportagendi: (algemeen functioneren)	47.500	47.544	52.632
	47.500	47.544	52.632
<i>5.c. Doorbelasting AK</i>			
Centraal apparaat	113.500	107.000	111.000
	113.500	107.000	111.000
Totaal Infrastructuur	361.000	348.562	362.917
6. PR/Communicatie			
<i>6.a. Communicatiemiddelen/PR</i>			
Advertenties en overig	1.000	0	0
Bondsartikelen	4.000	3.969	3.139
	5.000	3.969	3.139
Totaal Communicatie	5.000	3.969	3.139
7. Diversen			
<i>7.a. Financiële baten</i>			
Interest	0	5	17
	0	5	17
<i>7.b. Buitengewone baten</i>			
Diverse baten	0	0	0
	0	0	0
<i>7.c. WTF licenties</i>			
Licenties	0	6.455	6.053
	0	6.455	6.053
Totaal Diversen	0	6.460	6.070

Bezoldiging bestuurders

De bestuurlijke functies zijn onbezoldigd.



Overige gegevens

Controleverklaring

De controle verklaring van de onafhankelijke accountants is in de jaarrekening opgenomen in de bijlage.

Gebeurtenissen na balansdatum

Ten tijde van het opstellen van deze financiële verantwoording over 2019 is de coronacrisis de realiteit. Deze crisis heeft financiële gevolgen voor de bond in 2020 en wellicht komende jaren. De omvang van deze gevolgen is vooralsnog niet in te schatten.



Controleverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan:

Het bestuur van Taekwondo Bond Nederland

Postbus 4360

2003 EJ Haarlem

A. Verklaring over de jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Taekwondo Bond Nederland te Haarlem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Taekwondo Bond Nederland per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Taekwondo Bond Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven" vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven". Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven".

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De met governance belaste personen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Pijnacker, 29 mei 2020

Helder Controle B.V.

w.g.

Drs. L.P. van Gulik RA