

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

JAARREKENING 2021

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden
19 MEI 2022
Helder Controle B.V.

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

RAPPORT BETREFFENDE DE JAARREKENING 2021

INHOUDSOPGAVE

JAARVERSLAG 2021

Blz.

VERSLAG

1 .

JAARREKENING 2021

1. Balans per 31 december 2021
2. Staat van baten en lasten 2021
3. Grondslagen voor de financiële verslaggeving
4. Toelichting op de balans per 31 december 2021
5. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

4 .
6 .
7 .
9 .
12 .

OVERIGE GEGEVENS

18 .

CONTROLE VERKLARING

19 .

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

Jaarverslag

Het bestuur van de Taekwondo Bond Nederland heeft het genoegen u de jaarrekening 2021 aan te bieden. De Taekwondo Bond Nederland is een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid en is gevestigd te Haarlem. Bestuur en directie zijn als volgt samengesteld:

Dhr. F.G. Buitenhuis (algemene zaken, technische zaken en topsport sparring, tevens voorzitter)

Dhr. R. Gajadhar (communicatie, pr&marketing, wedstrijdorganisatie en topsport stijl)

Dhr. M. Argoubi (para taekwondo, arbitrage en kadervorming coaches en arbiters)

Dhr. E. van der Weide (breedtesport en sportparticipatie, accountmanagement en trainersopleiding)

Dhr. H.M. van Keulen (directeur)

Inleiding

De Taekwondo Bond Nederland stelt zich ten doel leiding te geven aan de taekwondosport in Nederland alsmede de verantwoorde beoefening van deze sport en de belangen van haar leden te bevorderen. Dit tracht zij onder meer te bereiken door de sport zodanig aan te bieden en te reglementeren dat elke taekwondo-ka aan kwalitatief goed taekwondo kan deelnemen en door de sport te promoten door onder meer het behalen van aansprekende resultaten op internationale toernooien.

Kader voor het financiële beleid was het door de Algemene Ledenvergadering vastgestelde meerjarenbeleidsplan 2021-2024 en het jaarplan 2021 met bijbehorende begroting. Door middel van dit jaarverslag legt het bestuur rekening en verantwoording af aan haar leden over het in 2021 gevoerde beleid.

Gang van zaken gedurende het boekjaar

De TBN voert zelf de regie over een aantal primaire bedrijfsprocessen zoals de leden- en financiële administratie. Onder leiding van een bondsdirecteur wordt continue gewerkt om het door de TBN gewenste kwaliteitsniveau voor een goed functionerend bondsapparaat te behouden c.q. verder te verbeteren.

De uitbraak van het coronavirus en de daarmee gepaard gaande beperkende maatregelen hebben ook in 2021 nog grote invloed gehad op de sport in het algemeen en op de activiteiten van de taekwondobond en de bij haar aangesloten sportscholen en verenigingen. De als direct gevolg hiervan opgetreden aanzienlijke daling van het ledenbestand heeft zich doorgezet in 2021. Ondanks de verminderde contributieinkomsten is het boekjaar wel afgesloten met een positief financieel resultaat van EUR 62.060 voornamelijk ten gevolge van steunmaatregelen en besparingen binnen de infrastructuur en op diverse beleidsterreinen.

Toelichting op de realisatie:

Topsport: Aan topsport is door onder meer besparingen bij uitzendingen, regionale bijdrages voor talentontwikkeling en minder doorbelasting vanuit de infrastructuur € 41.600 minder aan algemene middelen besteedt dan begroot. Hiervan zal naar verwachting een bedrag ad € 10.000 alsnog worden besteedt aan de naar 2022 doorgeschoven WK sparring.

Wedstrijdsport: Tussen de diverse lockdowns door heeft nog wel de Dutch Open sparring plaats kunnen vinden. Ondanks aanzienlijk minder deelnemers hebben besparingen op de organisatiekosten en met name minder doorbelasting vanuit de infrastructuur er voor gezorgd dat de bijdrage uit algemene middelen aan dit beleidsterrein € 8.300 minder is dan begroot.

Kaderbeleid: In 2021 is aan kaderbeleid € 4.500 meer uit algemene middelen bijgedragen dan begroot. Dit is met name veroorzaakt door het niet door kunnen gaan van de trainersopleiding en een danexamen. Bij de activiteiten die wel plaats hebben gevonden was door beperkte deelname sprake van minder inkomsten dan begroot.

Breedtesport: In 2021 is mede door de coronamaatregelen maar een beperkt aantal breedtesportactiviteiten georganiseerd. Uit algemene middelen is € 9.900 minder bijgedragen aan dit beleidsterrein dan begroot.

INLEIDING

Gewaarsmerkt voor
Identificatiedoeleinden

19 MEI 2022

Helder Controle B.V.

Infrastructuur: De ontvangen contributies ad € 142.450 zijn € 19.500 achtergebleven bij de begroting. Onder meer door steunmaatregelen en een hogere bijdrage vanuit het bestedingsplan is het verschil tussen inkomsten en uitgaven bij het centraal apparaat echter € 38.300 beter dan begroot.

PR/communicatie: Hoewel de afname van bondsartikelen achterbleef is € 5.300 minder bijgedragen uit algemene middelen dan begroot met name ten gevolge van minder doorbelasting vanuit de infrastructuur.

Diverse baten/lasten: Dit betreft bankkosten en de aanvraag van WT licenties.

Toekomstverwachtingen

In de najaarsvergadering is de begroting voor 2022 vastgesteld. Hierbij is onder meer als gevolg van de afname van het ledenbestand en het wegvallen van steunmaatregelen uitgegaan van een onttrekking uit de algemene reserve van € 59.000 voor de voortgang van en het geven van een nieuwe impuls aan diverse breedte- en topsportactiviteiten. Afgezien van deze omstandigheden is de begroting in lijn met de realisatie en begroting van recente voorgaande jaren.

De financiële positie van de TBN is gezond maar zal door onder meer de afname van het ledenbestand als gevolg van met name de coronacrisis naar verwachting de komende jaren behoorlijk onder druk staan waardoor een gedegen borging van de continuïteit van de organisatie nog meer van belang zal zijn. Tevens is financiering van diverse activiteiten deels afhankelijk van externe bronnen zoals onder meer NOC*NSF en lokale overheden die op hun beurt ook keuzes maken ten aanzien van de inzet van hun bijdrages. Aan deze bijdrages worden in toenemende mate ook arbeidsintensieve formele vereisten gesteld die beslag leggen op de capaciteit van de organisatie. De TBN zal vooralsnog voornamelijk aangewezen blijven op eigen middelen om een nieuwe impuls te geven aan de activiteiten en een goed niveau hiervan te handhaven. Naast gerichte investeringen zal de voortzetting van een gedegen, enigszins conservatief, financieel beleid hier aan bij moeten dragen. Belangrijk aandachtspunt is het voorkomen van verdere terugloop van contributieinkomsten door onder meer het behoud van leden, het weer aanhaken van de tijdens de coronacrisis gestopte taekwondoka's en het inzetten van een stijgende lijn wat betreft de opgave van nieuwe leden.

Breedtesportactiviteiten, innovatieve ideeën, promotie, enthousiaste vrijwilligers en een goed functionerende ondersteunende organisatie zijn de basis voor ledenwerving en –behoud en daarmee een versterking van de financiële mogelijkheden van de bond.

Aansprekende wedstrijdresultaten vormen in de huidige context de beste promotie om taekwondo middels media verder onder de aandacht te brengen bij het grote publiek en dus potentiële leden. Dit vraagt ook om aanzienlijke inspanningen en commitment van sporters en begeleiding en een relatief grote inzet van financiële middelen ten opzichte van andere beleidsterreinen. Beperkte financiële mogelijkheden en de intensieve internationale wedstrijdkalender noodzaken tot het oriënteren op alternatieven en het maken van specifieke keuzes.

De negatieve invloed van de uitbraak van het coronavirus op het ledenbestand heeft financiële consequenties voor de bond in 2022 en waarschijnlijk ook nog komende jaren. Het bestaande ledenbestand is negatief beïnvloed en de aanwas van nieuwe leden gestagneerd. De uiteindelijke omvang van deze consequenties is vooralsnog niet met zekerheid in te schatten.

Haarlem, 16 mei 2022

Namens het bestuur van de Taekwondo Bond Nederland,



F.G. Buijtenhuis (voorzitter)



TAEKWONDO BOND NEDERLAND

JAARREKENING 2021

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden
19 MEI 2022
Helder Controle B.V.

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

1. BALANS PER 31 DECEMBER 2021

(na voorstel resultaatbestemming)

ACTIEF	31-12-2021		31-12-2020	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
<u>Materiële vaste activa</u>				
Kantoormachines/Inventaris/Wedstrijdmateriaal		13.922		13.985
VLOTTENDE ACTIVA				
<u>Vorraden</u>		2.990		2.450
<u>Vorderingen</u>				
Debiteuren	637		4.868	
Overige vorderingen en overlopende posten	<u>23.449</u>	24.086	<u>34.608</u>	39.476
<u>Liquide middelen</u>				
Kas	283		283	
Bank	153.347		151.154	
ING rekeningen	205.604		171.494	
Robecorekening	<u>49.466</u>	408.700	<u>49.461</u>	372.392
Totaal		<u>449.698</u>		<u>428.303</u>

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden

19 MEI 2022

Helder Controle B.V.

PASSIEF	31-12-2021		31-12-2020	
	€	€	€	€
EIGEN VERMOGEN				
Algemene reserve	180.076		118.015	
Continuïteitsreserve	<u>230.000</u>		<u>230.000</u>	
		410.076		348.015
KORTLOPENDE SCHULDEN (ten hoogste 1 jaar)				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.864		2.944	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>36.758</u>		<u>77.344</u>	
		<u>39.622</u>		<u>80.288</u>
 Totaal		 <u><u>449.698</u></u>		 <u><u>428.303</u></u>

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden

19 MEI 2022

Helder Controle B.V.

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

	Begroting 2021 €	Realisatie 2021 €	Realisatie 2020 €
BATEN			
1. Topsport	6.000	31.163	25.017
2. Wedstrijdsport	125.500	86.662	123.191
3. Breedtesport	9.000	2.450	0
4. Kaderbeleid	42.000	11.466	6.444
5. Infrastructuur	205.000	250.833	225.642
6. PR/Communicatie	4.500	1.471	2.308
7. Diverse baten	0	4.000	5.285
	392.000	388.044	387.887
LASTEN			
1. Topsport	104.300	87.873	69.905
2. Wedstrijdsport	143.500	96.330	130.927
3. Breedtesport	58.700	42.258	40.419
4. Kaderbeleid	40.100	14.049	15.546
5. Infrastructuur	60.500	67.985	62.124
6. PR/Communicatie	19.900	11.602	14.902
7. Diverse lasten	0	5.886	6.790
	427.000	325.984	340.613
Exploitatieresultaat	-35.000	62.060	47.274

Het positieve resultaat over 2021 ad EUR 62.060 komt ten bate van de algemene reserve.

JAARREKENING

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden
19 MEI 2022
Helder Controle B.V. 6.

3. WAARDERINGS- EN RESULTAATBEPALINGSGRONDSLAGEN

Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten.

Tenzij bij het betreffende balanshoofd anders aangegeven, zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden. De jaarrekening is opgesteld met de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving, meer specifiek volgens de richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven (Rjk C1). De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van de voorgaande jaren. Op de in de staat van baten en lasten opgenomen begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde onder aftrek van afschrijvingen gebaseerd op de geschatte gebruiksduur. Er wordt afgeschreven volgens het lineaire systeem vanaf het begin van de maand waarin het actief is aangeschaft.

Voorraden

De voorraad is gewaardeerd tegen de laatst betaalde inkoopprijs, dan wel tegen marktwaarde indien deze lager is.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen betreffen aanwezige kassaldi en saldi uit hoofde van lopende rekeningen bij bancaire instellingen en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Onder het eigen vermogen zijn opgenomen de algemene reserve, de bestemmingsreserve en het saldo van de rekening van baten en lasten.

Overige activa en passiva

Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



Resultaatbepalingsgrondslag

Het resultaat wordt bepaald door vaststelling van het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten, alsmede baten en lasten over het boekjaar.

Winsten worden slechts opgenomen voorzover zij op de balansdatum in transacties met derden zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's, die hun oorsprong vinden in het boekjaar of daarvoor, worden in de jaarrekening verwerkt, indien zij bekend zijn.

Baten en lasten

De baten en lasten betreffen inkomsten uit contributies, activiteiten, geleverde prestaties en ontvangen bijdragen uit het bestedingsplan sport, de daarmee samenhangende kosten en kosten van het centraal apparaat.

Subsidies en bijdragen bestedingsplan Sport

In het geval van subsidies vindt dit plaats in het jaar waar de beschikking betrekking op heeft. De ontvangen doch niet bestede subsidiegelden worden op de balans verantwoord onder de kortlopende schulden. In de staat van baten en lasten wordt dat deel verantwoord, dat conform de besteding betrekking heeft op het verslagjaar.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden als vooruitontvangen bedrag onder de overlopende passiva opgenomen.

De voorwaarden voor bijdragen uit het bestedingsplan sport zijn vastgelegd in de richtlijnen regelingen sportagenda NOC*NSF. Overige bijdragen of subsidies kennen een eigen subsidiekader of -voorwaarden.

Contributies en inschrijfgelden

Contributies worden toegerekend aan het seizoen waarop deze betrekking hebben. Inschrijfgelden worden toegerekend aan het jaar waarin de activiteiten plaatsvinden.

Personeelskosten

De personeelskosten worden toegerekend aan bestedingscategorieën zoals breedte- en topsport op basis van de inzet in FTE gemeten voor deze activiteiten. Andere directe activiteiten ten behoeve van secties en overige indirecte activiteiten worden versleuteld doorberekend op basis van vooraf gemaakte afspraken.

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden

19 MEI 2022

Helder Controle B.V.

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Computers/ Inventaris	Wedstrijd / Kadermat.	Trainings- materiaal	Totaal
	€	€	€	€
<u>Stand 01/01/2021</u>				
Aanschafwaarde	17.075	1.750	17.527	36.352
Cumulatieve afschrijvingen	3.943	992	17.433	22.367
Boekwaarde 1 januari	13.132	758	95	13.985
<u>Mutaties</u>				
Bij : Investerings	4.298	0	0	4.298
Af: Desinvestering	0	0	16.166	16.166
Bij: Correctie afschrijving desinvesteringen	0	0	16.166	16.166
Af : Afschrijvingen	3.917	350	95	4.361
<u>Stand 31/12/2021</u>				
Aanschafwaarde	21.373	1.750	1.361	24.485
Cumulatieve afschrijvingen	7.859	1.342	1.361	10.562
Boekwaarde 31 december	13.514	408	0	13.922

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

Computers / Inventaris	20 %
Wedstrijd-/kadermateriaal	20 %
Trainingsmateriaal	33,33 %

VLOTTENDE ACTIVA

	2021	2020
	€	€
<u>Vorraden</u>		
Diploma's, vaantjes	2.990	2.450
	2.990	2.450
<u>Debiteuren</u>		
Debiteurensaldo per 31 december	637	4.868
Af : Voorziening voor oninbare debiteuren	0	0
	637	4.868

Liquide middelen

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden
19 MEI 2022
Helder Controle B.V.

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

	2021	2020
	€	€
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Nog te ontvangen rente	0	0
Vooruitbetaalde en nog te ontvangen bedragen	23.449	34.608
	<u>23.449</u>	<u>34.608</u>
Eigen vermogen		
<u>Algemene reserve</u>		
Algemene reserve stand 1 januari	118.015	92.241
Voorstel resultaatbestemming	62.060	47.274
	<u>180.076</u>	<u>139.515</u>
Dotatie bestemmingsreserve		
Continuïteitsreserve TBN	0	-21.500
Stand Algemene reserve 31 december	<u>180.076</u>	<u>118.015</u>
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Stand 1 januari	230.000	208.500
Bij: Dotatie	0	21.500
Stand 31 december	<u>230.000</u>	<u>230.000</u>
Stand Eigen vermogen 31 december	<u>410.076</u>	<u>348.015</u>

De opname van de continuïteitsreserve is gebaseerd op de kosten van de werkorganisatie en bedoeld voor het waarborgen van het op korte termijn kunnen blijven voldoen aan de met de werkorganisatie samenhangende financiële verplichtingen.



TAEKWONDO BOND NEDERLAND

4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

	2021	2020
KORTLOPENDE SCHULDEN (ten hoogste 1 jaar)		
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Loonbelasting en premie volksverzekeringen	2.864	2.944
	<u>2.864</u>	<u>2.944</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Diverse Crediteuren	4.320	6.488
Accountantskosten	8.000	7.800
Vooruitontvangen subsidie	0	90
Vooruitontvangen cursusgelden	5.250	950
Vooruitontvangen contributiegelden	0	39.613
Overigen	19.189	22.403
	<u>36.758</u>	<u>77.344</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De Taekwondobond huurt kantoorruimte in kantoorverzamelgebouw Figeestaete. Dit betreft een jaarlijks bedrag van € 7.637,-. De huurovereenkomst wordt jaarlijks stilzwijgend verlengd.

Resultaatbestemming

Door het bestuur wordt voorgesteld om het positieve saldo over 2021 ad € 62.060 toe te voegen aan de algemene reserve.



TAEKWONDO BOND NEDERLAND

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

LASTEN	Begroting 2021 €	Realisatie 2021 €	Realisatie 2020 €
1. Topsport			
<i>1.a. Trainings- en wedstrijdprogramma</i>			
<i>Sparring Senioren</i>			
WK Sparring	10.500	0	0
EK Sparring	0	7.691	0
EQT Sparring	12.500	14.204	507
Olympische Spelen	1.500	6.495	0
Overige Intern. Toernooien	0	250	3.950
Trainingen en stages	1.500	9.389	6.339
	26.000	38.029	10.796
<i>1.b. Trainings- en wedstrijdprogramma</i>			
<i>Sparring Talenten</i>			
Trainingen, stages, workshops	6.500	5.670	11.661
WK Junioren Sparring	0	0	0
EK onder 21 Sparring	3.000	3.003	0
EK cadetten Sparring	1.000	1.100	0
EK Junioren Sparring	7.000	4.688	0
	17.500	14.461	11.661
<i>1.c. Personele en overige Sparring</i>			
Topsportbegeleiding	5.500	2.716	5.309
Trainings- en wedstrijdmaterialen	4.500	3.498	11.699
Diversen	250	282	1.217
	10.250	6.495	18.224
<i>1.d Trainings- en wedstrijdprogramma</i>			
<i>Stijl</i>			
WK Stijl	0	0	3.989
EK Stijl	10.000	6.380	0
Overige Intern. Toernooien	300	139	334
Trainingen en stages	700	0	0
Talentontwikkeling	500	29	0
Regionale trainingen	1.000	730	778
	12.500	7.278	5.102
<i>1.e Personele- en overig Stijl</i>			
Topsportbegeleiding	1.500	0	0
Trainings- en wedstrijdmaterialen	2.500	0	281
Diversen	250	176	131
	4.250	176	412
<i>1.f. Arbitrage</i>			
Scheidsrechters	4.500	2.234	1.511
	4.500	2.234	1.511
<i>1.g. Algemene kosten Topsport</i>			
Bondsatletencommissie	500	0	0
Centraal apparaat	28.800	19.200	22.200
	29.300	19.200	22.200
Totaal Topsport	104.300	87.873	69.905

Gevoerd en
gecontroleerd voor
identificatiedoeleinden

19 MEI 2022

Helder Controle B.V.

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

BATEN	Begroting 2021 €	Realisatie 2021 €	Realisatie 2020 €
1. Topsport			
<i>1.a. Sportagendagelden</i>			
Bijdrage Bestedingsplan Sportagendi (topsport actiebudget)	0	15.923	0
	0	15.923	0
<i>1.b. Overige baten</i>			
Regionale bijdrages	0	15.090	22.908
TV rechten	0	0	0
Sponsoring	6.000	0	1.935
Diverse overige baten	0	150	175
	6.000	15.240	25.017
Totaal Topsport	6.000	31.163	25.017

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden

19 MEI 2022

Helder Controle B.V.

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

LASTEN	Begroting 2021 €	Realisatie 2021 €	Realisatie 2020 €
<u>2. Wedstrijdsport</u>			
<i>2.a. Nationale Kampioenschappen</i>			
NK Sparring	12.000	0	13.251
NK Stijl	6.000	0	0
	18.000	0	13.251
<i>2.b. Organisatie toevenementen</i>			
Organisatie ONK Sparring	92.000	78.744	97.701
Organisatie ONK Stijl	8.000	0	0
	100.000	78.744	97.701
<i>2.c. Algemene kosten woc</i>			
Diversen	1.500	1.587	1.475
Centraal Apparaat	24.000	16.000	18.500
	25.500	17.587	19.975
Totaal Wedstrijdsport	143.500	96.330	130.927
<u>3. Breedtesport/Sportstimulering</u>			
<i>3.a. Activiteiten</i>			
Districtsactiviteiten	15.000	5.993	1.801
Overige activiteiten	1.500	533	885
Club- en ledenverzekering	23.000	22.933	22.933
	39.500	29.458	25.619
<i>3.b. Algemene kosten Breedtesport</i>			
Centraal apparaat	19.200	12.800	14.800
	19.200	12.800	14.800
Totaal Breedtesport	58.700	42.258	40.419
<u>4. Kaderbeleid/technische zaken</u>			
<i>4.a. Trainersopleidingen</i>			
Taekwondotrainer	16.000	335	0
Bijscholingen	1.000	0	0
	17.000	335	0
<i>4.b. Gradenwezen</i>			
Danexamens	9.000	4.678	7.418
Overige activiteiten gradenwezen	1.000	0	0
Technische commissie	1.000	0	0
	11.000	4.678	7.418
<i>4.c. Arbitrage</i>			
Reglementencursussen	2.500	2.635	728
Commissies	0	0	0
	2.500	2.635	728
<i>4.d. Algemene kosten kader en tz</i>			
Diversen	0		0
Centraal apparaat	9.600		7.400
	9.600		7.400
Totaal Kaderbeleid	40.100	14.049	15.546



5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

BATEN	Begroting 2021	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
2. Wedstrijdsport			
<i>2.a. Nationale Kampioenschappen</i>			
NK Sparring	13.500	0	15.922
NK Stijl	7.000	0	0
	20.500	0	15.922
<i>2.b. Organisatie topevenementen</i>			
Recettes ONK Sparring	10.000	5.461	8.950
Inschrijfgelden ONK Sparring	75.000	65.201	81.287
Overige inkomsten ONK Sparring	12.000	16.000	17.032
Inschrijfgelden ONK Stijl	7.500	0	0
Recettes ONK Stijl	500	0	0
	105.000	86.662	107.269
Totaal Wedstrijdsport	125.500	86.662	123.191
3. Breedtesport/Sportstimulering			
<i>3.a. Activiteiten</i>			
Districtsactiviteiten	9.000	2.450	0
Overige activiteiten	0	0	0
	9.000	2.450	0
Totaal Breedtesport	9.000	2.450	0
4. Kaderbeleid/technische zaken			
<i>4.a. Trainersopleidingen</i>			
Cursusgelden	17.000	0	900
Bijscholingen	1.000	0	0
Bijdrage Bestedingsplan Sportagendi (Sporttechnisch)	500	0	0
	18.500	0	900
<i>4.b. Gradenwezen</i>			
Danexamengelden	18.000	9.906	3.865
Overige activiteiten gradenwezen	1.500	0	0
	19.500	9.906	3.865
<i>4.c. Arbitrage</i>			
Reglementcursussen	4.000	1.560	1.679
	4.000	1.560	1.679
Totaal Kaderbeleid	42.000	11.466	6.444

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden

19 MEI 2022

Helder Controle B.V.

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

LASTEN	Begroting 2021 €	Realisatie 2021 €	Realisatie 2020 €
5. Infrastructuur			
<i>5.a. Centraal apparaat</i>			
Personele kosten	89.000	69.834	72.735
Leden- en financiële administratie	20.000	16.032	20.999
Huisvesting	12.000	11.306	11.408
Diverse bureaunkosten	12.000	14.367	11.587
Contributies organisaties	3.000	2.730	2.912
Algemene kosten	12.000	11.880	12.235
Doorbelasting centraal apparaat	-96.000	-64.000	-74.000
	52.000	62.149	57.876
<i>5.b. Bestuur en overig algem.funct.</i>			
Bestuur en representatie	7.500	5.207	3.348
Algemene ledenvergadering	1.000	629	900
	8.500	5.836	4.248

De TBN heeft aan haar personeel een pensioen op basis van middelloon toegezegd. De pensioenregeling is ondergebracht bij het bedrijfspensioenfonds PFZW. In de jaarrekening wordt de jaarlijkse pensioenpremie als last verantwoord. Gedurende het boekjaar 2021 betrof de personeelsbezetting 1,0 fte.

Totaal Infrastructuur	<u>60.500</u>	<u>67.985</u>	<u>62.124</u>
------------------------------	---------------	---------------	---------------

6. PR/Communicatie*6.a. Communicatiemiddelen/PR*

Voorlichting en website	2.000	179	277
Activiteiten en overige PR	1.500	728	1.719
Bondsartikelen	2.000	1.095	1.806
Centraal apparaat	14.400	9.600	11.100
	19.900	11.602	14.902

Totaal Communicatie	<u>19.900</u>	<u>11.602</u>	<u>14.902</u>
----------------------------	---------------	---------------	---------------

7. Diversen*7.a. Financiële lasten*

Bankkosten	0	1.878	2.077
	0	1.878	2.077

7.b. Buitengewone lasten

Lasten boekjaar	0	0	0
Lasten voorgaande jaren	0	0	0
	0	0	0

7.c. WTF licenties

Licenties	0	4.008	4.713
	0	4.008	4.713

Totaal Diversen	<u>0</u>	<u>5.886</u>	<u>6.790</u>
------------------------	----------	--------------	--------------

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden

19 MEI 2022

Helder Controle B.V.

16.

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

BATEN	Begroting 2021 €	Realisatie 2021 €	Realisatie 2020 €
5. Infrastructuur			
<i>5.a. Contributies</i>			
Contributies	162.000	142.450	176.546
	162.000	142.450	176.546
<i>5.b. Subsidies</i>			
Bijdrage Bestedingsplan Sportagend: (algemeen functioneren)	43.000	50.871	45.096
TVL / TOG regeling	0	57.512	4.000
	43.000	108.383	49.096
Totaal Infrastructuur	205.000	250.833	225.642
6. PR/Communicatie			
<i>6.a. Communicatiemiddelen/PR</i>			
Advertenties en overig	1.000	0	0
Bondsartikelen	3.500	1.471	2.308
	4.500	1.471	2.308
Totaal Communicatie	4.500	1.471	2.308
7. Diversen			
<i>7.a. Financiële baten</i>			
Interest	0	5	5
	0	5	5
<i>7.b. Buitengewone baten</i>			
Diverse baten	0	0	0
	0	0	0
<i>7.c. WTF licenties</i>			
Licenties	0	3.995	5.280
	0	3.995	5.280
Totaal Diversen	0	4.000	5.285

Bezoldiging bestuurders

De bestuurlijke functies zijn onbezoldigd.



Overige gegevens

Controleverklaring

De controle verklaring van de onafhankelijke accountants is in de jaarrekening opgenomen in de bijlage.

Gebeurtenissen na balansdatum

Geen vermeldenswaardige.



Controleverklaring

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan:

Het bestuur van Taekwondo Bond Nederland
Postbus 4360
2003 EJ Haarlem

A. Verklaring over de jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Taekwondo Bond Nederland te Haarlem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Taekwondo Bond Nederland per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Taekwondo Bond Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven" vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven". Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven".

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De met governance belaste personen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Pijnacker, 19 mei 2022

Helder Controle B.V.

w.g.

Drs. L.P. van Gulik RA