

# Jaarplan 2023



*Taekwondo Bond Nederland*

## **INHOUDSOPGAVE**

Inleiding	3
1. Topsport	4
2. Wedstrijdsport	5
3. Breedtesport en sportparticipatie	6
4. Technische zaken en kadervorming	6
5. Communicatie, PR en marketing	7
6. Normen, waarden, fair-play en respect	7
7. Organisatie en infrastructuur	8

## **Inleiding**

2023 is het derde jaar van de in het meerjarenbeleidsplan "Taekwondo for all" vastgelegde huidige vierjarige beleidscyclus. De voor deze periode geformuleerde strategische doelstellingen zijn het bevorderen van de kwaliteit, het verhogen van de sportparticipatie, streven naar excellente topsportprestaties en borging van de continuïteit en vitaliteit van de organisatie. Alle activiteiten binnen de diverse beleidsterreinen zijn er op gericht direct dan wel indirect een bijdrage te leveren aan het realiseren van deze ambities.

De naam van het meerjarenbeleidsplan refereert aan een divers en inclusief sportklimaat. De bond staat open voor iedereen die taekwondo een warm hart toedraagt en biedt een veilig en gevarieerd aanbod van activiteiten voor sporters van jong tot oud en van recreant tot topsporter.

In het meerjarenbeleidsplan zijn de contouren en doelstellingen van het beleid vastgelegd. Dit plan geldt als uitgangspunt en sturend document voor de jaarplannen waarin het beleid wordt vertaald in concrete activiteitenprogramma's. Gestreefd is om voor 2023 een kort en krachtig jaarplan te presenteren waarin realistische en haalbare activiteiten worden benoemd. Slechts summier wordt ingegaan op reguliere en bedrijfsvoeringactiviteiten. Deze vinden uiteraard wel plaats en worden ook vertaald naar de begroting. Omdat het bij deze laatste activiteiten echter gaat om ondersteunende zaken die het operationele proces versterken worden deze niet expliciet genoemd in het jaarplan.

De uitbraak van het Covid-19 virus heeft het ledenbestand de afgelopen jaren aanzienlijk negatief beïnvloed en dit zal met grote waarschijnlijkheid in 2023 en mogelijk nog een aantal jaren consequenties hebben. Het ledenaantal heeft zich in 2022 inmiddels gestabiliseerd maar een exacte omvang van de consequenties is vooralsnog niet in te schatten en het lange termijn perspectief qua schade (met name door de terugloop van leden van de sportbonden) is een voortdurend aandachtspunt.

Voor de opbouw van het jaarplan zijn de activiteiten ingedeeld in 7 beleidsterreinen. Deze indeling maakt het onder meer eenvoudiger om bijvoorbeeld uitvoering en beheer van de activiteiten te delegeren naar de hiervoor gecreëerde geledingen, zoals bureau, districten en commissies.

De 7 beleidsterreinen zijn in willekeurige volgorde:

1. Topsport
2. Wedstrijdsport
3. Breedtesport en Sportparticipatie
4. Technische zaken en Kadervorming
5. Communicatie, PR en marketing
6. Normen, waarden, fair play en respect
7. Organisatie / infrastructuur

De beleidsterreinen 1 t/m 4 zijn sporttechnisch van aard. De beleidsterreinen 5 t/m 7 zijn eerder randvoorwaardelijk en dienen goed georganiseerd te zijn om de ambities op de beleidsterreinen 1 t/m 4 te kunnen realiseren.

# 1. Topsport

De hoofdbambitie van topsport is het leveren van excellente topsportprestaties en het acteren van Nederlandse taekwondo-ka's op Europees- en wereldniveau waarbij rekening wordt gehouden met sociaal-maatschappelijke omstandigheden en een gezonde fysieke- en psychische ontwikkeling van in het bijzonder de jeugdige sporter.

## **A) Sparring**

Belangrijke doelstellingen zijn het invulling geven aan een topsportorganisatie sparring onder primair eigen regie en zeggenschap, het optimaliseren van instroom, behoud en doorstroom van talenten en het behalen van succes op eindtoernooien. Gestreefd wordt naar verdere participatie in en doorontwikkeling van het nationaal vechtsportcentrum (NVC), talentontwikkeling op onder meer regionale trainingscentra (RTC) en het bevorderen van deelname aan para-taekwondo op topsportniveau.

### *Organisatie:*

Aanvullend op het clubprogramma en regionale trainingen wordt een nationaal programma aangeboden en wordt in de voorbereiding op titeltoernooien mogelijk deelgenomen aan specifieke extra trainingsstages. In het kader van maatwerk worden eventueel persoonlijke coaches ingezet voor begeleiding op internationale toernooien. Gestreefd wordt om kennis te delen met en te verspreiden onder clubcoaches en trainings- en wedstrijdprogramma's van bond en club onderling af te stemmen. Bij het NVC en de RTC's worden ter ondersteuning leerlijnen aangeboden op het gebied van onder meer mentale training, voeding en topsportleefstijl.

Scouting zal voornamelijk worden uitgevoerd tijdens wedstrijden en taekwondo(talenten)dagen en in de regio's wordt aan de slag gegaan met aanstormend talent en sporters die de ambitie hebben om op (korte) termijn aansluiting te vinden met de internationale top.

Vanuit het bondsbureau zal ondersteuning worden geboden als het gaat om onder meer: opbouw sportersdossier, topsport- en talentenstatus, kwalificatie/selectietraject, activiteiten t.b.v. uitzending nationale teams naar eindtoernooien en actualisatie van het meerjarenopleidingsplan.

Voor de (para)medische begeleiding wordt gewerkt met een bondsarts en fysiotherapeuten die beperkt worden ingezet t.b.v. uitzending naar evenementen, blessureconsulten en specifieke voorlichting. Indien mogelijk wordt bij regionale trainingen en het NVC gebruik gemaakt van aanwezige (para-)medische voorzieningen.

### *Selectiebeleid:*

Uitgangspunt is onder meer dat de best presterende sporter wordt uitgezonden naar EK /WK en overige belangrijke evenementen en dat er vooruitzicht is dat het door de TBN nagestreefde beoogde niveau kan worden behaald. De sporttechnische begeleiding van de nationale selectie sparring stelt in samenwerking met portefeuillehouder en bondsbureau voor bepaalde eindtoernooien selectiecriteria op en het bestuur toetst in voorkomende gevallen of de selectieprocedure correct is toegepast en stelt de selectie vast.

### *Belangrijkste activiteiten 2023:*

- Deelname WK senioren (Azerbaidjan)
- Deelname European Games (Polen)
- Deelname EK junioren (TBD)
- Deelname talenten aan continentale kampioenschappen (TBD)
- Bondstrainingen en periodieke trainingsstages
- Participatie en doorontwikkeling NVC
- Regionale talentontwikkeling op onder meer RTC's
- Scouting aankomend talent
- Stimuleren participatie para-taekwondo wedstrijden en promotie European Para Championships

Verantwoordelijken: portefeuillehouder sparring, bondscoach en regiotrainers.

## **B) Stijl**

Belangrijkste doelstelling voor 2023 is het behalen van succes op de Europese kampioenschappen. Andere doelstellingen zijn onder meer het vergroten van het draagvlak van de discipline stijl bij verenigingen en clubcoaches en de instroom en doorstroom van talenten.

*Organisatie:*

### Talentontwikkeling

Scouting van talenten vindt plaats tijdens onder meer wedstrijden in binnen- en buitenland. Talenten worden tevens herkend tijdens regionale trainingen en taekwondo(talenten)dagen. Op basis van ontwikkeling en prestaties komt men eventueel in aanmerking voor instroom of doorstroom naar de nationale selectie.

Richting trainers en sporters vindt voorlichting plaats waarbij kennis wordt gedeeld en specifieke informatie verstrekt over stijltrainingen, stijlwedstrijden en jurering.

### Nationale selectie

De leden van de nationale selectie zullen periodiek centrale trainingen aangeboden worden ter aanvulling op hun eigen clubprogramma. Streven is om zoveel mogelijk categorieën, mits kwalitatief volwaardig, te bezetten binnen de nationale selectie.

De coördinator stijlselectie zal samen met het bondsbureau zorg dragen voor ondersteuning op het gebied van organisatorische aspecten van het programma, uitzending evenementen en teammanagement.

*Selectiebeleid:*

De sporttechnische begeleiding van de nationale selectie stelt in samenspraak met portefeuillehouder en bondsbureau selectiecriteria op welke dienen te bepalen welke sporter uitgezonden wordt naar bepaalde eindtoernooien en waarbij onder meer gekeken wordt naar het vooruitzicht op het kunnen voldoen aan het nagestreefde internationale niveau en naar de kwaliteit en omvang van het sporttechnische programma van de sporter. Het bestuur toetst of de selectieprocedure correct is toegepast en stelt de selectie vast.

Selectie van sporters voor de nationale selectie zal plaatsvinden door de sporttechnische begeleiding. Alle sporters in de door WT ingestelde categorieën komen in beginsel in aanmerking voor lidmaatschap van de selectie.

*Belangrijkste activiteiten 2023:*

- Deelname Europese kampioenschappen (TBD)
- Periodieke trainingen nationale selectie
- Periodieke regiotrainingen
- Scouting en talentherkenning

Verantwoordelijken: portefeuillehouder stijl, bondscoach en overige sporttechnische begeleiding.

## **2. Wedstrijdsport**

Doelstelling is de organisatie van wedstrijden voor elk niveau en voor verschillende doelgroepen en het bij voorkeur hanteren van een structuur waardoor men meer sporters aan de TBN weet te binden. Voor met name de meer recreatieve en beginnende taekwondo-ka is het voornemen om naast reguliere wedstrijden tevens, qua regelgeving en organisatorische opzet, laagdrempelige wedstrijden aan te bieden.

*Belangrijkste activiteiten 2023:*

- Organiseren van Open Nederlandse Kampioenschappen en Nederlandse Kampioenschappen.
- Stimulering organisatie van wedstrijden op gedifferentieerde niveaus en voor specifieke doelgroepen.

Verantwoordelijken: portefeuillehouder wedstrijd zaken, eventueel gedelegeerde werkgroep/commissie.

### 3. Breedtesport en sportparticipatie

Hoofddambitie is om zoveel mogelijk mensen aan het sporten en bewegen te krijgen en in het bijzonder het aantal beoefenaren van taekwondo te doen toenemen.

Doelstellingen zijn ledengroei en –behoud, het optimaliseren van dienstverlening aan clubs en leden en het vergroten van de aantrekkingskracht van de TBN. Daarnaast wordt gestreefd naar het bevorderen van een positieve sportcultuur binnen de bond en de clubs en bij de leden.

Organisatie:

Specifieke taekwondo breedtesportactiviteiten zullen voornamelijk op districts- en regionaal niveau worden aangeboden. Daarnaast wordt eventueel ondersteuning verleend aan lokale organisatoren en wordt aan de slag gegaan met de eventueel beschikbare uitkomsten van het onderzoek van de werkgroep ledengroei en -behoud die is ingesteld om in de breedste zin mogelijkheden te onderzoeken om als bond weer te gaan groeien.

*Belangrijkste activiteiten 2023:*

- Aanbieden van laagdrempelige sport- en beweegmogelijkheden (onder meer wedstrijden, stages en taekwondodagen) op alle niveaus en voor iedereen die zijn afgestemd op de ontwikkeling, leeftijd en interesse van met name beginnende sporters en recreanten en waarbij het plezier en het enthousiasme voor de sportbeleving centraal staan.
- Stimulering van sportparticipatie door specifieke en nieuwe doelgroepen zoals onder meer Para-taekwondo en Masters.
- Informatieverstrekking aan clubs, trainers en sporters.
- Bevorderen van een veilig sportklimaat binnen de TBN en de bij haar aangesloten clubs
- Stimuleren van initiatieven ten aanzien van breedtesport activiteiten, het bevorderen van verdere uitbreiding van succesvol sport- en beweegaanbod en onderzoeken van eventuele andere mogelijkheden die kunnen leiden tot groei van het ledenaantal.

Verantwoordelijken: portefeuillehouder breedtesport, districten, werkgroep en bondsbureau

### 4. Technische zaken en kadervorming

Hieronder vallen activiteiten die er op gericht zijn de kwaliteit van het beoefenen van de taekwondosport te verhogen zoals trainersopleidingen en bijscholingen, arbitrage en gradenwezen.

#### A) Trainersopleidingen

Doelstellingen voor 2023 zijn het opleiden van nieuwe trainers en het zorgdragen voor hoogwaardige kwaliteit van de trainersopleiding.

*Belangrijkste activiteiten 2023:*

- Afronden van de in 2022 gestarte trainersopleiding niveau 2 en 3.
- Doorontwikkeling van de trainersopleiding en voorbereiding nieuwe in 2024 te starten trainersopleiding.

Verantwoordelijken: nationale opleidingscoördinator i.s.m. opleidings-, toetsings- en licentiecommissie, portefeuillehouder opleidingen.

#### B) Arbitrage

Doelstellingen zijn het opleiden van nieuwe scheidsrechters en juryleden en het zorgdragen voor hoogwaardige kwaliteit van het arbitragecorps. Daarnaast wordt gestreefd om kennis te delen met coaches en trainers.

*Belangrijkste activiteiten 2023:*

- Organisatie van cursussen t.b.v. nieuwe scheidsrechters en juryleden.
- Organisatie van applicatiecursussen voor het bestaande arbitragecorps.

- Monitoring functioneren scheidsrechters en juryleden.
- Coördinatie arbitrage aangelegenheden tijdens wedstrijden.
- Informatie overdracht naar coaches en juryleden.
- Bevorderen van diversiteit binnen het scheidsrechters- en jurycorps.

Verantwoordelijken: scheidsrechters- en jurycoördinatoren, portefeuillehouder arbitragezaken.

### **C) Gradenwezen**

Doelstelling voor 2023 is het zorgdragen voor organisatie en kwaliteit van dan- en poomexamens. Aandachtspunten zijn uniforme beoordeling, zorgdragen voor kennisoverdracht naar trainers en kandidaten, het bevorderen van diversiteit en vernieuwing binnen het corps van examinatoren en actualisering van reglementering.

Er wordt gewerkt met een kerngroep van portefeuillehouders die tot snelle besluitvorming kan komen en het bondsbestuur op grond hiervan kan adviseren. Naast de kerngroep is een corps van geaccrediteerde trainers gevormd, dat wordt ingezet om de (bij)scholingen en kadertrainingen te verzorgen. Eventueel wordt hiervoor ook een beroep gedaan op andere deskundige bondsleden.

*Belangrijkste activiteiten 2023:*

- Organiseren dan- en poomexamens
- Organiseren bijscholingen voor examinatoren en trainers
- Voorbereidingstrainingen voor kandidaten
- Bevordering diversiteit corps examinatoren
- Actualisering reglementering

Verantwoordelijken: nationale gradencoördinator, TC en portefeuillehouder technische zaken.

## **5. Communicatie, PR en marketing**

Hieronder vallen activiteiten die er onder meer op gericht zijn om de bekendheid van de taekwondosport en het imago en de waarde van het merk Taekwondo Bond Nederland te vergroten.

De website [www.taekwondobond.nl](http://www.taekwondobond.nl) wordt ingezet als primaire informatiebron en daarnaast wordt gebruik gemaakt van sociale media en een periodieke nieuwsbrief waarbij regelmatig wordt gecommuniceerd over de diensten die worden aangeboden en over de activiteiten die binnen de bond plaatsvinden.

Streven is een marketing- en communicatiestrategie uit te zetten, waarbij het aantrekken van nieuwe taekwondoka's en het versterken van de relatie tussen de TBN en zijn leden centraal staan. Interne communicatie vormt hierbij een belangrijke pijler.

*Belangrijkste activiteiten 2023:*

- Websitebeheer
- Profileren van de TBN via sociale media
- Uitgifte periodieke nieuwsbrief
- Onderhouden c.q. aangaan van sponsorrelaties
- Nastreven van promotie door aansprekende resultaten

Verantwoordelijken: portefeuillehouder marketing en communicatie, functionaris marketing en communicatie en bondsbureau.

## **6. Normen, waarden, fairplay en respect**

De TBN onderschrijft de basisbeginselen ter handhaving van goed sportbestuur en de naleving van algemeen geldende regels binnen de sport. Het handelen conform de aanbevelingen uit de Code Goed Sportbestuur en het voldoen aan de daaruit voortvloeiende minimale kwaliteitseisen is geborgd in de reglementen en in de door de organisatie gevolgde procedures.

De TBN heeft de ambitie om een positieve bijdrage te leveren aan een verbindend, inclusief en veilig sportklimaat zodat ieder individu zich veilig en prettig voelt in de sport en zichzelf kan zijn. Om een structurele gedragsverandering te bewerkstelligen, wordt onder meer ingezet op het creëren van bewustzijn ten aanzien van inclusie en diversiteit en het vergroten van de kennis en vaardigheden van de direct betrokkenen: verenigingsbestuurders, trainers, coaches en begeleiders en scheidsrechters en andere officials. Deze groepen zijn vaak in staat om sporters aan te spreken op hun gedrag, om ouders bewust te maken van hun rol en om supporters meer bewustzijn bij te brengen op het gebied van sportiviteit en respect.

*Belangrijkste activiteiten 2023:*

- Continueren en monitoren van handelen conform aanbevelingen goed sportbestuur.
- Implementatie van de door de georganiseerde sport, naar aanleiding van de herziene Code Goed Sportbestuur, opgestelde nieuwe minimale kwaliteitseisen.
- Oriëntatie op het hanteren van een structurele integriteitsaanpak naar een veilige, eerlijke en schone sport.
- Promoten van een veilig sportklimaat door voorlichting aan sporters, kader en andere betrokkenen en het voorkomen van grensoverschrijdend gedrag door hantering gedragsregels.
- Hanteren meldingsplicht conform de meldcode grensoverschrijdend gedrag in de sport en gebruik van Case Management Systeem Sport.
- Bevorderen van inclusie en diversiteit bij bestuur, medewerkers, kader en sporters.
- Participatie in het EU Erasmus programma “Gold Taekwondo” ter bevordering van normen en waarden in de sport.

Verantwoordelijken: bestuur en directie in interactie met ALV.

## **7. Organisatie en infrastructuur**

Bij organisatie en infrastructuur gaat het om ondersteunende activiteiten ten behoeve van de andere beleidsterreinen waarbij het bondsbureau de belangrijkste en tevens onmisbare schakel is voor de continuïteit en een professionele bedrijfsvoering. Doelstellingen zijn onder meer het ondersteunen bij de uitvoering van de kerntaken van een sportbond, profilering van de TBN en het verder optimaliseren van de operationele bedrijfsvoering om de ambities op het gebied van onder meer sportparticipatie en topsport te kunnen realiseren.

*Belangrijkste activiteiten 2023:*

- Uitvoering belangrijke werkprocessen op onder meer financieel en beleidsmatig gebied.
- Representatie en belangenbehartiging door bestuurlijke vertegenwoordiging.
- Verbetering bestuurlijke effectiviteit.
- Bevorderen scholing en ontwikkeling van bestuur, directie, vrijwilligersorganisatie en medewerkers.
- Dienstverlening aan verenigingen
- Ondersteuning bij activiteiten topsport, breedtesport en andere beleidsterreinen.

Verantwoordelijken: directie, bondsbureau en bestuur in interactie met ALV.

###