

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

JAARREKENING 2023



TAEKWONDO BOND NEDERLAND

RAPPORT BETREFFENDE DE JAARREKENING 2023

INHOUDSOPGAVE

Blz.

JAARVERSLAG 2023

VERSLAG

1.

JAARREKENING 2023

1. Balans per 31 december 2023
2. Staat van baten en lasten 2023
3. Grondslagen voor de financiële verslaggeving
4. Toelichting op de balans per 31 december 2023
5. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

4.
6.
7.
9.
12.

OVERIGE GEGEVENS

18.

CONTROLE VERKLARING

19.



TAEKWONDO BOND NEDERLAND

Jaarverslag

Het bestuur van de Taekwondo Bond Nederland heeft het genoegen u de jaarrekening 2023 aan te bieden. De Taekwondo Bond Nederland is een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid en is gevestigd te Haarlem. Bestuur en directie zijn als volgt samengesteld:

Dhr. F.G. Buitenhuis (algemene- en technische zaken, financiën, topsport sparring, tevens voorzitter)
Dhr. M. Argoubi (arbitrage aangelegenheden, para taekwondo)
Dhr. E.L. van der Weide (wedstrijdzaken, breedtesport algemeen, trainersopleiding, veilig sportklimaat)
Mw. M.L.A. Versteeg (topsport stijl, goed sportbestuur)
Dhr. G.P.M. Pot (marketing en communicatie)
Dhr. V.S. Louisa (breedtesport district en regionaal)
Dhr. R. Gajadhar
Dhr. H.M. van Keulen (directeur)

Inleiding

De Taekwondo Bond Nederland stelt zich ten doel leiding te geven aan de taekwondosport in Nederland alsmede de verantwoorde beoefening van deze sport en de belangen van haar leden te bevorderen. Dit tracht zij onder meer te bereiken door de sport zodanig aan te bieden en te reglementeren dat elke taekwondo-ka aan kwalitatief goed taekwondo kan deelnemen en door de sport te promoten door onder meer het behalen van aansprekende resultaten op internationale toernooien.

Kader voor het financiële beleid was het door de Algemene Ledenvergadering vastgestelde meerjarenbeleidsplan 2021-2024 en het jaarplan 2023 met bijbehorende begroting. Door middel van dit jaarverslag legt het bestuur rekening en verantwoording af aan haar leden over het in 2023 gevoerde beleid.

Gang van zaken gedurende het boekjaar

De TBN voert zelf de regie over een aantal primaire bedrijfsprocessen zoals de leden- en financiële administratie. Onder leiding van een bondsdirecteur wordt continue gewerkt om het door de TBN gewenste kwaliteitsniveau voor een goed functionerend bondsapparaat te behouden c.q. verder te verbeteren.

Het ledenaantal van de taekwondobond en van de bij haar aangesloten sportscholen en verenigingen vertoont een licht stijgende lijn maar is zeker nog niet op het niveau van voor de uitbraak van het coronavirus. Het financiële resultaat voor het boekjaar 2023 was begroot op een tekort van € 49.000 maar is door tegenvallende financiële resultaten op nagenoeg alle beleidsterreinen, uitgezonderd breedtesport en wedstrijd sport, uitgekomen op een tekort van € 73.550 waardoor er € 24.550 meer aan de algemene reserve is onttrokken.

Toelichting op de realisatie:

Topsport: Aan topsport is door voornamelijk een intensivering van de begeleiding € 5.790 meer aan algemene middelen besteedt dan begroot.

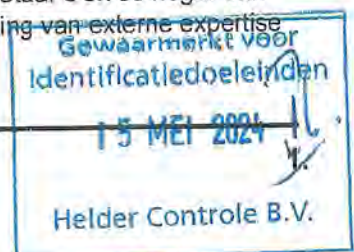
Wedstrijdsport: De bijdrage uit algemene middelen was hier € 560 meer dan begroot. Door het grote aantal deelnemers was het resultaat bij de ONK sparring beter dan begroot. Lage deelnemersaantallen zorgden voor een tegenvallend resultaat bij de nationale kampioenschappen.

Kaderbeleid: In 2023 was de bijdrage uit algemene middelen € 4.730 meer dan begroot. Dit werd grotendeels veroorzaakt door een in het voorgaande boekjaar te laag opgenomen reservering voor de praktijkexamens van de trainersopleiding.

Breedtesport: In 2023 was met name door het achterblijven van districts- en landelijke activiteiten de bijdrage uit algemene middelen aan dit beleidsterrein € 3.540 minder dan begroot.

Infrastructuur: De ontvangen contributies en bijdrage uit het bestedingsplan waren totaal € 3.700 hoger dan begroot. Door onder meer hogere personele- en bestuurlijke lasten en de inschakeling van externe expertise is het resultaat uiteindelijk echter € 12.030 lager uitgekomen dan begroot.

INLEIDING



PR/communicatie: Door onder meer een minder resultaat op de verkoop van bondsartikelen en uitgaven aan een social media campagne is de bijdrage uit algemene middelen hier € 1.000 hoger uitgevallen dan begroot.

Diverse baten/lasten: Dit betreft bankkosten, rente opbrengsten, de aanvraag van WT licenties en nagekomen kosten ad € 5.460 van de ONK en NK's 2022.

Toekomstverwachtingen

In de najaarsvergadering is de begroting voor 2024 vastgesteld. Hierin is een onttrekking van € 28.000 uit de algemene reserve opgenomen voor onder meer de continuïteit van diverse breedte- en topsportactiviteiten en daarnaast het opbouwen van een bestendige topsportstructuur. Er wordt uitgegaan van een gematigd verder herstel van het ledenbestand en de begroting is verder grotendeels in lijn met de realisatie en begroting van recente voorgaande jaren.

De financiële positie van de TBN is gezond maar is door de terugval van het ledenaantal in de corona periode en gerichte onttrekkingen uit de algemene reserve in 2022 en 2023 minder sterk. Een goede borging van de continuïteit van de organisatie en het voeren van een gedegen, enigszins conservatief, financieel beleid zijn hierdoor des te meer van belang. Aangezien de eigen middelen van de TBN beperkt zijn is het toekomstperspectief van diverse activiteiten voor de jaren na 2024 in belangrijke mate afhankelijk van de toekenning van externe financiering door NOC*NSF en lokale overheden. De vereisten voor deze financiering leggen echter wel een aanzienlijk beslag op de capaciteit van de organisatie. Belangrijk aandachtspunt blijft het vergroten van contributie inkomsten door het behoud van leden, het inzetten van een stijgende lijn wat betreft de opgave van nieuwe leden en het daarvoor organiseren van breedtesportactiviteiten.

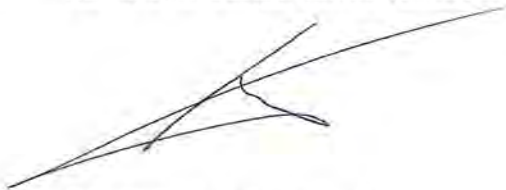
Meer breedtesportactiviteiten, gerichte promotie, enthousiaste vrijwilligers en een goed functionerende ondersteunende organisatie zijn de basis voor ledenwerving en –behoud en kunnen bijdragen aan een versterking van de financiële mogelijkheden van de bond.

Aansprekende wedstrijdresultaten vormen een goede promotie om taekwondo onder de aandacht te brengen bij de media en daardoor bij het grote publiek en dus bij potentiële leden. Dit vraagt om aanzienlijke inspanningen en commitment van sporters en begeleiding en een relatief grote inzet van financiële middelen. De beperkte financiële mogelijkheden van de TBN noodzaken ook hier tot het maken van specifieke keuzes en het creëren van efficiënte omstandigheden die bijdragen aan het realiseren van de ambities.

De negatieve invloed van de uitbraak van het coronavirus op het ledenbestand heeft zeker ook nog financiële gevolgen voor de bond in 2024. Het ledenaantal is aanzienlijk negatief beïnvloed en hoewel er inmiddels sprake is van een gematigd stijgende lijn, is de uiteindelijke omvang van deze gevolgen voorsnog niet met zekerheid in te schatten.

Haarlem, 6 mei 2024

Namens het bestuur van de Taekwondo Bond Nederland,



F.G. Buitenhuis (voorzitter)



TAEKWONDO BOND NEDERLAND

JAARREKENING 2023



TAEKWONDO BOND NEDERLAND

1. BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(na voorstel resultaatbestemming)

ACTIEF	31-12-2023		31-12-2022	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
<u>Materiële vaste activa</u>				
Kantoormachines/Inventaris/Wedstrijdmateriaal		6.727		10.885
VLOTTENDE ACTIVA				
<u>Vorraden</u>		2.011		2.277
<u>Vorderingen</u>				
Debiteuren	13.017		891	
Overige vorderingen en overlopende posten	19.213		31.288	
		32.230		32.179
<u>Liquide middelen</u>				
Kas	284		283	
Bank	181.800		234.235	
ING rekeningen	203.857		158.973	
Robecorekening	0		0	
		385.941		393.491
Totaal		<u>426.909</u>		<u>438.832</u>



PASSIEF	31-12-2023		31-12-2022	
	€	€	€	€
EIGEN VERMOGEN				
Algemene reserve	68.063		141.617	
Continuïteitsreserve	<u>230.000</u>		<u>230.000</u>	
		298.063		371.617
KORTLOPENDE SCHULDEN (ten hoogste 1 jaar)				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.751		6.592	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>121.095</u>		<u>60.623</u>	
		<u>128.846</u>		<u>67.215</u>
 Totaal		 <u><u>426.909</u></u>		 <u><u>438.832</u></u>



TAEKWONDO BOND NEDERLAND

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2023

	Begroting 2023 €	Realisatie 2023 €	Realisatie 2022 €
BATEN			
1. Topsport	18.000	15.700	15.725
2. Wedstrijdsport	175.000	157.675	89.180
3. Breedtesport	9.000	22.644	2.844
4. Kaderbeleid	26.500	27.631	44.555
5. Infrastructuur	228.000	231.701	239.209
6. PR/Communicatie	4.500	3.292	3.720
7. Diverse baten	<u>0</u>	<u>7.211</u>	<u>3.334</u>
	461.000	465.853	398.567
LASTEN			
1. Topsport	161.000	164.488	121.518
2. Wedstrijdsport	176.200	159.435	121.801
3. Breedtesport	48.700	58.806	41.207
4. Kaderbeleid	24.200	30.062	43.310
5. Infrastructuur	77.700	93.435	86.877
6. PR/Communicatie	22.200	21.995	17.096
7. Diverse lasten	<u>0</u>	<u>11.184</u>	<u>5.217</u>
	510.000	539.407	437.026
Exploitatieresultaat	<u><u>-49.000</u></u>	<u><u>-73.554</u></u>	<u><u>-38.459</u></u>

Het negatieve resultaat over 2023 ad EUR 73.554 komt ten laste van de algemene reserve.

JAARREKENING



3. WAARDERINGS- EN RESULTAATBEPALINGSGRONDSLAGEN

Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Taekwondo Bond Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Hendrik Figeeweg 1G, 2031 BJ te Haarlem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40407655.

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten.

Tenzij bij het betreffende balanshoofd anders aangegeven, zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden. De jaarrekening is opgesteld met de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving, meer specifiek volgens de richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven (RJK C1). De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van de voorgaande jaren. Op de in de staat van baten en lasten opgenomen begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur.

Vorraden

De voorraad is gewaardeerd tegen de laatst betaalde inkoopprijs, dan wel tegen opbrengstwaarde indien deze lager is.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen betreffen aanwezige kassaldi en saldi uit hoofde van lopende rekeningen bij bancaire instellingen en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Onder het eigen vermogen zijn opgenomen de algemene reserve, de continuïteitsreserve en het saldo van de rekening van baten en lasten voor zover niet verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Resultaatbepalingsgrondslag

Het resultaat wordt bepaald door vaststelling van het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten, alsmede baten en lasten over het boekjaar.

Winsten worden slechts opgenomen voorzover zij op de balansdatum in transacties met derden zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's, die hun oorsprong vinden in het boekjaar of daarvoor, worden in de jaarrekening verwerkt, indien zij bekend zijn.

Baten en lasten

De baten en lasten betreffen inkomsten uit contributies, activiteiten, geleverde prestaties en ontvangen bijdragen uit het bestedingsplan sport, de daarmee samenhangende kosten en kosten van het centraal apparaat.

Subsidies en bijdragen bestedingsplan Sport

In het geval van subsidies vindt dit plaats in het jaar waar de beschikking betrekking op heeft. De ontvangen doch niet bestede subsidiegelden worden op de balans verantwoord onder de kortlopende schulden. In de staat van baten en lasten wordt dat deel verantwoord, dat conform de besteding betrekking heeft op het verslagjaar.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden als vooruitontvangen bedrag onder de overlopende passiva opgenomen.

De voorwaarden voor bijdragen uit het bestedingsplan sport zijn vastgelegd in de richtlijnen regelingen sportagenda NOC*NSF. Overige bijdragen of subsidies kennen een eigen subsidiekader of -voorwaarden.

Contributies en inschrijfgelden

Contributies worden toegerekend aan het seizoen waarop deze betrekking hebben. Inschrijfgelden worden toegerekend aan het jaar waarin de activiteiten plaatsvinden.

Personeelskosten

De personeelskosten worden toegerekend aan bestedingscategorieën zoals breedte- en topsport op basis van de inzet in FTE gemeten voor deze activiteiten. Andere directe activiteiten ten behoeve van secties en overige indirecte activiteiten worden versleuteld doorberekend op basis van vooraf gemaakte afspraken.



4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Computers/ Inventaris	Wedstrijd / Kadermat.	Trainings- materiaal	Totaal
	€	€	€	€
<u>Stand 01/01/2023</u>				
Aanschafwaarde	23.019	1.750	0	24.769
Cumulatieve afschrijvingen	12.193	1.692	0	13.884
Boekwaarde 1 januari	10.827	58	0	10.885
<u>Mutaties</u>				
Bij : Investerings	0	0	0	0
Af: Desinvestering	1.438	0	0	1.438
Bij: Correctie afschrijving desinvesteringen	1.438	0	0	1.438
Af : Afschrijvingen	4.099	58	0	4.158
<u>Stand 31/12/2023</u>				
Aanschafwaarde	21.581	1.750	0	23.331
Cumulatieve afschrijvingen	14.854	1.750	0	16.604
Boekwaarde 31 december	6.727	0	0	6.727

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

Computers / Inventaris	20 %
Wedstrijd-/kadermateriaal	20 %
Trainingsmateriaal	33,33 %

VLOTTENDE ACTIVA

	2023	2022
	€	€
<u>Vorraden</u>		
Diploma's	2.011	2.277
	2.011	2.277
<u>Debiteuren</u>		
Debiteurensaldo per 31 december	13.317	891
Af : Voorziening voor oninbare debiteuren	300	0
	13.017	891

Liquide middelen

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden
15 MEI 2024
Helder Controle B.V.

4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

	2023	2022
	€	€
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Nog te ontvangen rente	1.096	28
Vooruitbetaalde en nog te ontvangen bedragen	18.117	31.260
	<u>19.213</u>	<u>31.288</u>
Eigen vermogen		
<u>Algemene reserve</u>		
Algemene reserve stand 1 januari	141.617	180.076
Voorstel resultaatbestemming	-73.554	-38.459
	<u>68.063</u>	<u>141.617</u>
Dotatie bestemmingsreserve		
Continuïteitsreserve TBN	0	0
Stand Algemene reserve 31 december	<u>68.063</u>	<u>141.617</u>
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Stand 1 januari	230.000	230.000
Bij: Dotatie	0	0
Stand 31 december	<u>230.000</u>	<u>230.000</u>
Stand Eigen vermogen 31 december	<u>298.063</u>	<u>371.617</u>

De opname van de continuïteitsreserve is gebaseerd op de kosten van de werkorganisatie en bedoeld voor het waarborgen van het op korte termijn kunnen blijven voldoen aan de met de werkorganisatie samenhangende financiële verplichtingen.



4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

	2023	2022
KORTLOPENDE SCHULDEN (ten hoogste 1 jaar)		
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Loonheffing	5.740	4.664
Pensioenen	2.011	1.928
	<u>7.751</u>	<u>6.592</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Diverse Crediteuren	42.304	29.578
Accountantskosten	8.000	8.000
Vooruitontvangen cursusgelden	20.900	0
Vooruitontvangen contributiegelden	0	30
Overigen	49.891	23.015
	<u>121.095</u>	<u>60.623</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De Taekwondobond huurt kantoorruimte in kantoorverzamelgebouw Figeestaete. Dit betreft een jaarlijks bedrag van € 8.471,-. De huurovereenkomst wordt jaarlijks stilzwijgend verlengd.

Resultaatbestemming

Door het bestuur wordt voorgesteld om het negatieve saldo over 2023 ad € 73.554 ten laste te brengen van de algemene reserve.



TAEKWONDO BOND NEDERLAND

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2023

LASTEN	Begroting 2023 €	Realisatie 2023 €	Realisatie 2022 €
1. Topsport			
<i>1.a. Trainings- en wedstrijdprogramma</i>			
<i>Sparring Senioren</i>			
WK Sparring	14.000	15.403	8.742
EK Sparring	4.500	5.276	12.121
EQT Sparring	0	0	0
European Games	1.500	284	0
Overige Intern. Toernooien	500	663	1.123
Trainingen en stages	9.000	5.448	5.228
	29.500	27.074	27.214
<i>1.b. Trainings- en wedstrijdprogramma</i>			
<i>Sparring Talenten</i>			
Trainingen, stages, workshops	6.650	6.504	5.286
WK Junioren Sparring	0	0	3.431
EK onder 21 Sparring	3.500	3.564	1.240
EK/WK cadetten Sparring	2.000	1.421	2.700
EK Junioren Sparring	5.000	3.166	2.822
	17.150	14.655	15.479
<i>1.c. Personele en overige Sparring</i>			
Topsportbegeleiding	60.850	69.228	32.788
Trainings- en wedstrijdmaterialen	4.500	6.038	1.990
Diversen	350	1.749	699
	65.700	77.016	35.477
<i>1.d Trainings- en wedstrijdprogramma</i>			
<i>Stijl</i>			
WK Stijl	0	0	12.595
EK Stijl	12.000	11.310	0
Overige Intern. Toernooien	250	234	49
Trainingen en stages	1.000	572	350
Talentontwikkeling	250	285	500
Regionale trainingen	1.000	1.561	1.447
	14.500	13.963	14.941
<i>1.e Personele- en overig Stijl</i>			
Topsportbegeleiding	2.000	2.155	1.260
Trainings- en wedstrijdmaterialen	2.000	0	7
Diversen	150	148	192
	4.150	2.303	1.458
<i>1.f. Arbitrage</i>			
Scheidsrechters	4.500	1.758	2.350
	4.500	1.758	2.350
<i>1.g. Algemene kosten Topsport</i>			
Bondsatletencommissie	500	0	0
Centraal apparaat	25.000	27.720	24.600
	25.500	27.720	24.600
Totaal Topsport	161.000	164.488	121.518

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden

15 MEI 2024

Helder Controle B.V. 12.

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2023

BATEN	Begroting 2023 €	Realisatie 2023 €	Realisatie 2022 €
1. Topsport			
<i>1.a. Sportagendagelden</i>			
Bijdrage Bestedingsplan Sportagend: (topsport actiebudget)	0	0	0
	0	0	0
<i>1.b. Overige baten</i>			
Regionale bijdrages	15.000	15.300	15.000
TV rechten	0	0	0
Sponsoring	3.000	0	0
Diverse overige baten	0	400	725
	18.000	15.700	15.725
Totaal Topsport	<u>18.000</u>	<u>15.700</u>	<u>15.725</u>

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden
15 MEI 2024
Helder Controle B.V.

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2023

LASTEN	Begroting 2023 €	Realisatie 2023 €	Realisatie 2022 €
2. Wedstrijdsport			
<i>2.a. Nationale Kampioenschappen</i>			
NK Sparring	11.000	11.614	9.871
NK Stijl	7.000	10.886	7.664
	18.000	22.500	17.536
<i>2.b. Organisatie topevenementen</i>			
Organisatie ONK Sparring	90.000	111.125	82.863
Organisatie ONK Stijl	50.000	0	0
	140.000	111.125	82.863
<i>2.c. Algemene kosten woc</i>			
Diversen	1.500	2.711	903
Centraal Apparaat	16.700	23.100	20.500
	18.200	25.811	21.403
Totaal Wedstrijdsport	176.200	159.435	121.801
3. Breedtesport/Sportstimulering			
<i>3.a. Activiteiten</i>			
Districtsactiviteiten	15.000	12.937	8.115
Overige activiteiten	3.000	836	3.758
Actieplan versterken sportbonden	0	13.391	0
Club- en ledenverzekering	14.000	13.162	12.934
	32.000	40.326	24.807
<i>3.b. Algemene kosten Breedtesport</i>			
Centraal apparaat	16.700	18.480	16.400
	16.700	18.480	16.400
Totaal Breedtesport	48.700	58.806	41.207
4. Kaderbeleid/technische zaken			
<i>4.a. Trainersopleidingen</i>			
Taekwondotrainer	500	3.909	18.713
Bijscholingen	500	0	0
	1.000	3.909	18.713
<i>4.b. Gradenwezen</i>			
Danexamens	10.500	11.317	10.471
Overige activiteiten gradenwezen	1.000	2.292	1.977
Technische commissie	500	325	279
	12.000	13.934	12.727
<i>4.c. Arbitrage</i>			
Reglementencursussen	3.000	2.980	3.563
Commissies	0	0	107
	3.000	2.980	3.670
<i>4.d. Algemeen kosten kader en tz</i>			
Centraal apparaat	8.200	9.240	8.200
	8.200	9.240	8.200
Totaal Kaderbeleid	24.200	30.062	43.310
JAARREKENING			

Gewaarmerkt voor
identificatiedoeleinden

15 MEI 2024

Helder Controle B.V.

14.

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2023

BATEN	Begroting 2023 €	Realisatie 2023 €	Realisatie 2022 €
2. Wedstrijdsport			
<i>2.a. Nationale Kampioenschappen</i>			
NK Sparring	10.500	5.836	7.015
NK Stijl	8.500	7.928	6.445
Overige inkomsten NK's	5.000	8.370	0
	24.000	22.134	13.460
<i>2.b. Organisatie toevenementen</i>			
Recettes ONK Sparring	10.000	9.589	5.093
Inschrijfgelden ONK Sparring	75.000	111.461	55.427
Overige inkomsten ONK Sparring	16.000	14.491	15.200
Inschrijfgelden ONK Stijl	26.000	0	0
Recettes ONK Stijl	4.000	0	0
Overige inkomsten ONK Stijl	20.000	0	0
	151.000	135.541	75.720
Totaal Wedstrijdsport	175.000	157.675	89.180
3. Breedtesport/Sportstimulering			
<i>3.a. Activiteiten</i>			
Districtsactiviteiten	9.000	9.253	2.844
Overige activiteiten	0	0	0
Bijdrage Bestedingsplan Sportagend: (actieplan versterken sportbonden)	0	13.391	0
	9.000	22.644	2.844
Totaal Breedtesport	9.000	22.644	2.844
4. Kaderbeleid/technische zaken			
<i>4.a. Trainersopleidingen</i>			
Cursusgelden	1.000	875	21.300
Bijscholingen	500	0	0
Bijdrage Bestedingsplan Sportagend: (Sporttechnisch)	500	0	0
	2.000	875	21.300
<i>4.b. Gradenwezen</i>			
Danexamengelden	18.500	20.946	18.090
Overige activiteiten gradenwezen	1.500	1.560	1.600
	20.000	22.506	19.690
<i>4.c. Arbitrage</i>			
Reglementcursussen	4.500	4.250	3.565
	4.500	4.250	3.565
Totaal Kaderbeleid	26.500	27.631	44.555

Gewaarmerkt voor
Identificatiedoeleinden

15 MEI 2024

Helder Controle B.V.

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2023

LASTEN	Begroting 2023 €	Realisatie 2023 €	Realisatie 2022 €
5. Infrastructuur			
<i>5.a. Centraal apparaat</i>			
Personele kosten	89.000	99.023	93.954
Leden- en financiële administratie	20.000	19.293	23.821
Huisvesting	14.000	14.547	13.068
Diverse bureaunkosten	15.000	16.424	15.441
Contributies organisaties	2.500	2.937	2.434
Algemene kosten	11.000	21.015	9.928
Doorbelasting centraal apparaat	-83.300	-92.400	-82.000
	68.200	80.839	76.645
<i>5.b. Bestuur en overig algem.funct.</i>			
Bestuur en representatie	8.000	10.824	8.702
Algemene ledenvergadering	1.500	1.772	1.529
	9.500	12.596	10.232

De TBN heeft haar personeel een pensioen op basis van middelloon toegezegd. De pensioenregeling is ondergebracht bij bedrijfspensioenfonds PFZW. In de jaarrekening wordt de jaarlijkse pensioenpremie als last verantwoord. Begin 2022 betrof de personeelsbezetting 1,0 fte. en vanaf 1 juli 2,0 fte.

Totaal Infrastructuur	<u>77.700</u>	<u>93.435</u>	<u>86.877</u>
------------------------------	---------------	---------------	---------------

6. PR/Communicatie*6.a. Communicatiemiddelen/PR*

Voorlichting en website	2.000	1.052	143
Activiteiten en overige PR	1.500	4.335	976
Bondsartikelen	2.000	2.748	3.677
Centraal apparaat	16.700	13.860	12.300
	22.200	21.995	17.096

Totaal Communicatie	<u>22.200</u>	<u>21.995</u>	<u>17.096</u>
----------------------------	---------------	---------------	---------------

7. Diversen*7.a. Financiële lasten*

Bankkosten	0	2.332	2.529
	0	2.332	2.529

7.b. Buitengewone lasten

Lasten boekjaar	0	0	0
Lasten voorgaande jaren	0	5.462	0
	0	5.462	0

7.c. WT licenties

Licenties	0	3.391	2.688
	0	3.391	2.688

Totaal Diversen	<u>0</u>	<u>11.184</u>	<u>5.217</u>
------------------------	----------	---------------	--------------



5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2023

BATEN	Begroting 2023	Realisatie 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
5. Infrastructuur			
<i>5.a. Contributies</i>			
Contributies	165.000	167.135	155.668
	165.000	167.135	155.668
<i>5.b. Subsidies</i>			
Bijdrage Bestedingsplan Sportagend: (algemeen functioneren)	63.000	64.566	62.517
TVL / TOG regeling	0	0	21.024
	63.000	64.566	83.541
Totaal Infrastructuur	<u>228.000</u>	<u>231.701</u>	<u>239.209</u>
6. PR/Communicatie			
<i>6.a. Communicatiemiddelen/PR</i>			
Advertenties en overig	1.000	0	0
Bondsartikelen	3.500	3.292	3.720
	4.500	3.292	3.720
Totaal Communicatie	<u>4.500</u>	<u>3.292</u>	<u>3.720</u>
7. Diversen			
<i>7.a. Financiële baten</i>			
Interest	0	2.681	34
	0	2.681	34
<i>7.b. Buitengewone baten</i>			
Diverse baten	0	0	0
	0	0	0
<i>7.c. WTF licenties</i>			
Licenties	0	4.530	3.300
	0	4.530	3.300
Totaal Diversen	<u>0</u>	<u>7.211</u>	<u>3.334</u>

Bezoldiging bestuurders

De bestuurlijke functies zijn onbezoldigd.



Overige gegevens

Controleverklaring

De controle verklaring van de onafhankelijke accountants is in de jaarrekening opgenomen in de bijlage.

Gebeurtenissen na balansdatum

Geen vermeldenswaardige.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan:

Het bestuur van Taekwondo Bond Nederland

Postbus 4360

2003 EJ Haarlem

Verklaring over de jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Taekwondo Bond Nederland te Haarlem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Taekwondo Bond Nederland per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Taekwondo Bond Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven" vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven". Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven".

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De met governance belaste personen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Pijnacker, 15 mei 2024

Helder Controle B.V.

w.g.

Drs. L.P. van Gulik RA