

Jaarplan 2024



Taekwondo Bond Nederland

INHOUDSOPGAVE

| | |
|--|---|
| Inleiding | 3 |
| 1. Topsport | 4 |
| 2. Wedstrijdsport | 5 |
| 3. Breedtesport en sportparticipatie | 6 |
| 4. Technische zaken en kadervorming | 6 |
| 5. Marketing en communicatie | 7 |
| 6. Normen, waarden, fair-play en respect | 7 |
| 7. Organisatie en infrastructuur | 8 |

Inleiding

2024 is het laatste jaar van de in het meerjarenbeleidsplan "Taekwondo for all!" vastgelegde vierjarige beleidscyclus. De voor deze periode geformuleerde strategische doelstellingen zijn het bevorderen van de kwaliteit, het verhogen van de sportparticipatie, streven naar excellente topsportprestaties en borging van de continuïteit en vitaliteit van de organisatie. Alle activiteiten binnen de diverse beleidsterreinen zijn er op gericht direct dan wel indirect een bijdrage te leveren aan het realiseren van deze ambities.

De naam van het meerjarenbeleidsplan refereert aan een divers en inclusief sportklimaat. De bond staat open voor iedereen die taekwondo een warm hart toedraagt en biedt een veilig en gevarieerd aanbod van activiteiten voor sporters van jong tot oud en van recreant tot topsporter.

In het meerjarenbeleidsplan zijn de contouren en doelstellingen van het beleid vastgelegd. Dit plan geldt als uitgangspunt en sturend document voor de jaarplannen waarin het beleid wordt vertaald in concrete activiteitenprogramma's. Gestreefd is om voor 2024 een kort en krachtig jaarplan te presenteren waarin realistische en haalbare activiteiten worden benoemd. Slechts summier wordt ingegaan op reguliere en bedrijfsvoeringactiviteiten. Deze vinden uiteraard wel plaats en worden ook vertaald naar de begroting. Omdat het bij deze laatste activiteiten echter gaat om ondersteunende zaken die het operationele proces versterken worden deze niet expliciet genoemd in het jaarplan.

Voor de opbouw van het jaarplan zijn de activiteiten ingedeeld in 7 beleidsterreinen. Deze indeling maakt het onder meer eenvoudiger om bijvoorbeeld uitvoering en beheer van de activiteiten te delegeren naar de hiervoor gecreëerde geledingen, zoals bureau, districten en commissies.

De 7 beleidsterreinen zijn in willekeurige volgorde:

1. Topsport
2. Wedstrijdsport
3. Breedtesport en Sportparticipatie
4. Technische zaken en Kadervorming
5. Communicatie, PR en marketing
6. Normen, waarden, fair play en respect
7. Organisatie / infrastructuur

De beleidsterreinen 1 t/m 4 zijn sporttechnisch van aard. De beleidsterreinen 5 t/m 7 zijn eerder randvoorwaardelijk en dienen goed georganiseerd te zijn om de ambities op de beleidsterreinen 1 t/m 4 te kunnen realiseren.

1. Topsport

De hoofddambitie van topsport is het leveren van excellente topsportprestaties en het acteren van Nederlandse taekwondo-ka's op Europees- en wereldniveau waarbij rekening wordt gehouden met sociaal-maatschappelijke omstandigheden en een gezonde fysieke- en psychische ontwikkeling van in het bijzonder de jeugdige sporter.

A) Sparring

Belangrijke doelstellingen zijn het invulling geven aan een topsportorganisatie sparring onder primair eigen regie en zeggenschap, het optimaliseren van instroom, behoud en doorstroom van talenten en het behalen van succes op eindtoernooien. Gestreefd wordt naar doorontwikkeling van het topsportprogramma op het nationaal vechtsportcentrum (NVC), talentontwikkeling op onder meer regionale trainingscentra (RTC) en het bevorderen van deelname aan para-taekwondo op topsportniveau.

Organisatie:

Aanvullend op het clubprogramma en regionale trainingen wordt met name vanaf de juniorenleeftijd een nationaal programma op het NVC aangeboden en wordt in de voorbereiding op titeltoernooien mogelijk deelgenomen aan specifieke extra trainingsstages. Gestreefd wordt om kennis te delen met en te verspreiden onder clubcoaches en trainings- en wedstrijdprogramma's van bond en club onderling af te stemmen. Bij het NVC en de RTC's worden ter ondersteuning leerlijnen aangeboden op het gebied van onder meer mentale training, strenght & conditioning, voeding en topsportleefstijl.

Scouting zal voornamelijk worden uitgevoerd tijdens wedstrijden en talentendagen en in de regio's wordt aan de slag gegaan met aanstormend talent en sporters die de ambitie hebben om op (korte) termijn aansluiting te vinden met de internationale top.

Vanuit het bondsbureau zal ondersteuning worden geboden als het gaat om onder meer: opbouw sportersdossier, topsport- en talentenstatus, kwalificatie/selectietraject, activiteiten t.b.v. uitzending nationale teams naar eindtoernooien en implementatie van het geactualiseerde meerjarenopleidingsplan.

Voor de (para)medische begeleiding wordt gewerkt met een bondsarts en fysiotherapeuten die beperkt worden ingezet t.b.v. uitzending naar evenementen, blessureconsulten en specifieke voorlichting. Indien mogelijk word bij regionale trainingen en het NVC gebruik gemaakt van aanwezige (para-)medische voorzieningen.

Selectiebeleid:

Uitgangspunt is onder meer dat de best presterende sporter wordt uitgezonden naar EK /WK en overige belangrijke evenementen en dat er vooruitzicht is dat het door de TBN nagestreefde beoogde niveau kan worden behaald. Aandachtspunten zijn onder meer kwaliteit en omvang van het trainingsprogramma van de sporter. De bondscoach van de nationale selectie sparring stelt in samenspraak met het bondsbureau selectiecriteria voor eindtoernooien (elite events) op en legt deze ter vaststelling voor aan het bondsbestuur. Na voordracht toetst het bondsbestuur in voorkomende gevallen of de selectieprocedure correct is toegepast en stelt de selectie vast.

Belangrijkste activiteiten 2024:

- Deelname EK senioren
- Deelname Europees Olympisch Kwalificatietoernooi
- Deelname Olympische Spelen Parijs
- Deelname WK junioren
- Deelname talenten aan continentale kampioenschappen (TBD)
- Doorontwikkeling topsportprogramma NVC
- Regionale talentontwikkeling
- Scouting aankomend talent
- Stimuleren participatie para-taekwondo wedstrijden

Verantwoordelijken: portefeuillehouder sparring, bondscoach en regiotrainers.

B) Stijl

Belangrijkste doelstelling voor 2024 is het behalen van succes op de wereldkampioenschappen. Andere doelstellingen zijn onder meer het vergroten van het draagvlak van de discipline stijl bij verenigingen en clubcoaches en de instroom en doorstroom van talenten.

Organisatie:

Talentontwikkeling

Scouting van talenten vindt plaats tijdens onder meer wedstrijden in binnen- en buitenland. Talenten worden tevens herkend tijdens regionale trainingen en talentendagen. Op basis van ontwikkeling en prestaties komt men eventueel in aanmerking voor instroom of doorstroom naar de nationale selectie.

Richting trainers en sporters vindt voorlichting plaats waarbij kennis wordt gedeeld en specifieke informatie verstrekt over stijltrainingen, stijlwedstrijden en jurering.

Nationale selectie

De leden van de nationale selectie zullen periodiek centrale trainingen aangeboden worden ter aanvulling op hun eigen clubprogramma. Streven is om zoveel mogelijk categorieën, mits kwalitatief volwaardig, te bezetten binnen de nationale selectie. Het teammanagement zal samen met het bondsbureau zorg dragen voor ondersteuning op het gebied van organisatorische aspecten van het programma waaronder uitzending naar evenementen.

Selectiebeleid:

Uitgangspunt is onder meer dat de best presterende sporter wordt uitgezonden naar EK /WK en overige belangrijke evenementen en dat er vooruitzicht is dat het door de TBN nagestreefde beoogde niveau kan worden behaald. Aandachtspunten zijn onder meer kwaliteit en omvang van het trainingsprogramma van de sporter. De bondscoach van de nationale selectie stijl stelt in samenspraak met het bondsbureau selectiecriteria voor eindtoernooien (elite events) op en legt deze ter vaststelling voor aan het bondsbestuur. Na voordracht toetst het bondsbestuur in voorkomende gevallen of de selectieprocedure correct is toegepast en stelt de selectie vast.

Belangrijkste activiteiten 2024:

- Deelname wereldkampioenschappen
- Periodieke centrale trainingen nationale selectie
- Periodieke regiotrainingen
- Scouting en talentherkenning

Verantwoordelijken: portefeuillehouder stijl, bondscoach en overige sporttechnische begeleiding.

2. Wedstrijdsport

Doelstelling is de organisatie van wedstrijden voor elk niveau en voor verschillende doelgroepen en het bij voorkeur hanteren van een structuur waardoor men meer sporters aan de TBN weet te binden. Voor met name de meer recreatieve en beginnende taekwondo-ka is het voornemen om naast reguliere wedstrijden tevens laagdrempelige, onder meer qua regelgeving en organisatorische opzet, wedstrijden aan te bieden.

Belangrijkste activiteiten 2024:

- Organiseren van Open Nederlandse Kampioenschappen en Nederlandse Kampioenschappen.
- Stimulering organisatie van wedstrijden op gedifferentieerde niveaus en voor specifieke doelgroepen.

Verantwoordelijken: portefeuillehouder wedstrijd zaken, eventueel gedelegeerde werkgroep/commissie.

3. Breedtesport en sportparticipatie

Hoofddambitie is om zoveel mogelijk mensen aan het verantwoord sporten en bewegen te krijgen en in het bijzonder het aantal beoefenaren van taekwondo te doen toenemen.

Doelstellingen zijn ledengroei en –behoud, het optimaliseren van dienstverlening aan clubs en leden, het vergroten van de aantrekkingskracht van de TBN en het bijdragen aan een vitale sportsector.

Organisatie:

Specifieke taekwondo breedtesportactiviteiten zullen voornamelijk op districts- en regionaal niveau worden aangeboden. Daarnaast wordt informatie verstrekt en onder meer door middel van overdracht van kennis ondersteuning verleend aan lokale sportaanbieders.

Belangrijkste activiteiten 2024:

- Aanbieden van laagdrempelige sport- en beweegmogelijkheden (onder meer wedstrijden, stages en taekwondodagen) op alle niveaus en voor iedereen die zijn afgestemd op de ontwikkeling, leeftijd en interesse van met name beginnende sporters en recreanten en waarbij het plezier en het enthousiasme voor de sportbeleving centraal staan.
- Stimulering van sportparticipatie door specifieke en nieuwe doelgroepen zoals onder meer Para-taekwondo en Masters.
- Uitvoering geven aan actieplan versterken sportbonden: Sportclubs laten aansluiten bij het lokale sportakkoord en vernieuwend sportaanbod (onder meer jeugdwedstrijdjes en jeugdkampen) ontwikkelen en implementeren.

Verantwoordelijken: portefeuillehouder breedtesport, districten en bondsbureau

4. Technische zaken en kadervorming

Hieronder vallen activiteiten die er op gericht zijn de kwaliteit van het beoefenen van de taekwondosport te verhogen zoals trainersopleidingen en bijscholingen, arbitrage en gradenwezen.

A) Trainersopleidingen

Doelstellingen voor 2024 zijn het opleiden van nieuwe trainers en het zorgdragen voor hoogwaardige kwaliteit van de trainersopleiding.

Belangrijkste activiteiten 2024:

- Organiseren opleiding taekwondotrainer-coach niveau 2 en 3.

Verantwoordelijken: nationale opleidingscoördinator i.s.m. opleidings-, toetsings- en licentiecommissie, portefeuillehouder opleidingen.

B) Arbitrage

Doelstellingen zijn het opleiden van nieuwe scheidsrechters/juryleden en het bevorderen van hoogwaardige kwaliteit van het arbitragecorps. Daarnaast wordt gestreefd om kennis te delen met coaches en trainers.

Belangrijkste activiteiten 2024:

- Organisatie cursussen t.b.v. nieuwe scheidsrechters en juryleden.
- Organisatie applicatiecursussen voor het bestaande arbitragecorps.
- Monitoring functioneren arbitragecorps en coördinatie arbitrage tijdens wedstrijden.
- Informatie overdracht naar coaches en juryleden.
- Bevorderen van diversiteit binnen het scheidsrechters- en jurycorps.

Verantwoordelijken: scheidsrechters- en jurycoördinatoren, portefeuillehouder arbitragezaken.

C) Gradenwezen

Doelstelling voor 2024 is het zorgdragen voor organisatie en kwaliteit van dan- en poomexamens. Aandachtspunten zijn uniforme beoordeling, zorgdragen voor kennisoverdracht naar trainers en kandidaten, en het bevorderen van diversiteit en vernieuwing binnen het corps van examinatoren.

Er wordt gewerkt met een kerngroep van portefeuillehouders die tot snelle besluitvorming kan komen en het bondsbestuur op grond hiervan kan adviseren. Naast de kerngroep is een corps van geaccrediteerde trainers gevormd, dat wordt ingezet om de (bij)scholingen en kadertrainingen te verzorgen. Eventueel wordt hiervoor ook een beroep gedaan op andere deskundige bondsleden.

Belangrijkste activiteiten 2024:

- Organiseren dan- en poomexamens
- Organiseren bijscholingen voor examinatoren en trainers
- Voorbereidingstrainingen voor kandidaten
- Bevordering diversiteit corps examinatoren

Verantwoordelijken: nationale gradencoördinator, TC en portefeuillehouder technische zaken.

5. Marketing en Communicatie

Hieronder vallen activiteiten die er onder meer op gericht zijn om de bekendheid van de taekwondosport en het imago en de waarde van het merk Taekwondo Bond Nederland te vergroten.

In 2024 wordt een nieuwe marketing- en communicatiestrategie opgeleverd, die de rode draad gaat vormen voor de marketing en communicatie van de TBN in de komende jaren. Centrale doelen hierbij zijn het aantrekken van nieuwe taekwondoka's en het versterken van de relatie tussen de TBN en de leden. In deze strategie worden bijvoorbeeld ook nieuwe doelgroepen opgenomen waarop wij ons als bond gaan richten. Denk hierbij bijvoorbeeld aan de para-doelgroep, maar ook aan ouderen.

Vooruitlopend op deze strategie, worden in 2024 in elk geval vier zaken uitgerold:

- Een nieuwe huisstijl van de TBN. Een huisstijl is de visuele verpakking van het merk TBN en moet daarom van tijd tot tijd worden geupdated.
- Ook de website www.taekwondobond.nl moet worden geupdated, in lijn met de te ontwikkelen huisstijl en communicatieve behoeften van doelgroepen en de TBN.
- In het laatste kwartaal van 2023 is de eerste social media campagne ever gelanceerd. Na evaluatie wordt deze in 2024 herhaald, omdat sociale media een belangrijk en relatief goedkoop kanaal vormen om nieuwe taekwondoka's te werven.
- Er wordt een nieuw middel gelanceerd om de interne communicatie binnen de TBN te verbeteren.

Naast deze centrale deliverables, houden we ons bezig met:

- Profileren van de TBN en de taekwondosport via sociale media
- Onderhouden c.q. aangaan van sponsorrelaties
- Nastreven van promotie door aansprekende resultaten

Verantwoordelijken: portefeuillehouder marketing en communicatie en bondsbureau.

6. Normen, waarden, fairplay en respect

De TBN onderschrijft de basisbeginselen ter handhaving van goed sportbestuur en de naleving van algemeen geldende regels binnen de sport. Het handelen conform de aanbevelingen uit de Code Goed Sportbestuur en het voldoen aan de daaruit voortvloeiende minimale kwaliteitseisen is geborgd in de reglementen en in de door de organisatie gevolgde procedures.

De TBN streeft naar het bevorderen van een positieve sportcultuur binnen de bond en bij de aangesloten clubs en leden. Een verbindend, inclusief en veilig sportklimaat zodat iedereen zich veilig en prettig voelt in de sport en zichzelf kan zijn. Om een structurele gedragsverandering te bewerkstelligen, wordt onder meer ingezet op het creëren van bewustzijn ten aanzien van inclusie en diversiteit en het vergroten van de kennis

en vaardigheden op het gebied van sportiviteit en respect bij verenigingsbestuurders, trainers, coaches, begeleiders en officials. De TBN stelt zichzelf ten doel dat aangesloten taekwondoclubs en -scholen gebruik maken van de gratis VOG-regeling.

Belangrijkste activiteiten 2024:

- Handelen conform de Code Goed Sportbestuur en de minimale kwaliteitseisen.
- Ontwikkelen van een structurele integriteitsaanpak naar een veilige, eerlijke en schone sport.
- Bevorderen van een veilig sportklimaat door voorlichting aan sporters, kader en andere betrokkenen en het voorkomen van grensoverschrijdend gedrag door hantering gedragsregels.
- Bevorderen van groei van het aantal aan de gratis VOG-regeling deelnemende clubs tot minimaal 10 procent van de aangesloten clubs.
- Hanteren meldingsplicht conform de meldcode grensoverschrijdend gedrag in de sport en gebruik van Case Management Systeem Sport.
- Bevorderen van inclusie en diversiteit bij bestuur, medewerkers, kader en sporters.
- Bevorderen van het aantal aangesloten

Verantwoordelijken: bestuur en directie in interactie met ALV.

7. Organisatie en infrastructuur

Bij organisatie en infrastructuur gaat het om ondersteunende activiteiten ten behoeve van de andere beleidsterreinen waarbij het bondsbureau de belangrijkste en tevens onmisbare schakel is voor de continuïteit en een professionele bedrijfsvoering. Doelstellingen zijn onder meer het ondersteunen bij de uitvoering van de kerntaken van een sportbond, profilering van de TBN en het verder optimaliseren van de operationele bedrijfsvoering om de ambities op het gebied van onder meer sportparticipatie en topsport te kunnen realiseren.

Belangrijkste activiteiten 2024:

- Uitvoering belangrijke werkprocessen op onder meer financieel en beleidsmatig gebied.
- Representatie en belangenbehartiging door bestuurlijke vertegenwoordiging.
- Bevorderen scholing en ontwikkeling van bestuur, directie, vrijwilligersorganisatie en medewerkers.
- Dienstverlening aan verenigingen.
- Ondersteuning bij activiteiten topsport, breedtesport en andere beleidsterreinen.

Verantwoordelijken: directie, bondsbureau en bestuur in interactie met ALV.

###