

**TAEKWONDO BOND NEDERLAND**

**JAARREKENING 2025**



# TAEKWONDO BOND NEDERLAND

## RAPPORT BETREFFENDE DE JAARREKENING 2025

### INHOUDSOPGAVE

	<u>Blz.</u>
<b>JAARVERSLAG 2025</b>	
<b>VERSLAG</b>	1 .
<b>JAARREKENING 2025</b>	
1. Balans per 31 december 2025	4 .
2. Staat van baten en lasten 2025	6 .
3. Grondslagen voor de financiële verslaggeving	7 .
4. Toelichting op de balans per 31 december 2025	9 .
5. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	12 .
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	18 .
<b>CONTROLE VERKLARING</b>	19 .



# TAEKWONDO BOND NEDERLAND

## Jaarverslag

Het bestuur van de Taekwondo Bond Nederland heeft het genoegen u de jaarrekening 2025 aan te bieden. De Taekwondo Bond Nederland is een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid en is gevestigd te Haarlem. Bestuur en directie zijn als volgt samengesteld:

Dhr. M.J. van Braam (voorzitter)  
Dhr. E.M. van Beek (penningmeester)  
Dhr. E.L. van der Weide (bestuurslid)  
Mw. W.P.V.M. van Velzen (bestuurslid)  
Dhr. G.P.M. Pot (bestuurslid)  
Dhr. F.H.P.T. Flinsenbergh (bestuurslid)  
Dhr. H.M. van Keulen (directeur)

## **Inleiding**

De Taekwondo Bond Nederland stelt zich ten doel leiding te geven aan de taekwondosport in Nederland alsmede de verantwoorde beoefening van deze sport en de belangen van haar leden te bevorderen. Dit tracht zij onder meer te bereiken door de sport zo aan te bieden en te reglementeren dat elke taekwondo-ka aan kwalitatief goed taekwondo kan deelnemen in een veilige omgeving en door de sport te promoten door onder meer het behalen van aansprekende resultaten op internationale toernooien en het bevorderen van fairplay.

Kader voor het financiële beleid was het door de Algemene Ledenvergadering vastgestelde meerjarenbeleidsplan 2025-2028 en het jaarplan 2025 met bijbehorende begroting. Door middel van dit jaarverslag legt het bestuur rekening en verantwoording af aan haar leden over het in 2025 gevoerde beleid.

## **Gang van zaken gedurende het boekjaar**

De TBN voert zelf de regie over een aantal primaire bedrijfsprocessen zoals de leden- en financiële administratie. Onder leiding van een bondsdirecteur wordt continue gewerkt om het door de TBN gewenste kwaliteitsniveau voor een goed functionerend bondsapparaat te behouden c.q. verder te verbeteren.

Het ledenaantal van de taekwondobond heeft zich het afgelopen jaar geconsolideerd op een aantal van net boven de 4300. De beoogde groei van 10% is hiermee helaas niet gerealiseerd. Na de zomerstop is gestart met het aanbieden van laagdrempelige regionale breedtesporttrainingen voor behoud van bestaande leden en het werven van nieuwe leden. Het financiële resultaat voor 2025 was begroot op een tekort van € 10.000 maar is door onder meer meevallende inkomsten bij top- en wedstrijdsport uitgekomen op een positief resultaat van € 32.165 dat aan de algemene reserve kon worden toegevoegd.

Toelichting op de realisatie:

Topsport: Ondanks een stijging van de kosten van begeleiding en tegenvallende kosten voor deelname aan een aantal titeltoernooien hoefde door regionale bijdrages € 29.280 minder uit algemene middelen aan topsport te worden besteedt dan begroot.

Wedstrijdsport: Het financiële resultaat was hier € 45.700 beter dan begroot. De nationale kampioenschappen hadden in 2024 nog een aanzienlijk verlies maar draaiden nu nagenoeg break-even. Door het hoge aantal deelnemende sporters en de tomeloze inzet van vele vrijwilligers, waardoor extra kosten konden worden beperkt, had het ONK een uitstekend positief resultaat.

Kaderbeleid: In 2025 was de bijdrage uit algemene middelen € 4.880 meer dan begroot. Dit werd grotendeels veroorzaakt door achterblijvende inkomsten bij de danexamens en daarnaast enigszins meer kosten bij de examens van de trainersopleiding en de organisatie van reglementencursussen.

Breedtesport: In 2025 was de bijdrage uit algemene middelen € 1.490 meer dan begroot. Het resultaat bij districts- en regionale activiteiten was beter dan begroot maar de kosten op het gebied van veilig sportklimaat en activiteiten in het kader van versterken sportbonden waren hoger dan begroot.

Infrastructuur: De ontvangen contributies waren € 16.350 minder dan begroot en door daarnaast hogere personele- en huisvestingskosten is het resultaat uiteindelijk € 23.260 lager uitgekomen dan begroot.

PR/communicatie: Door onder meer uitgaven voor de nieuwe visuele identiteit, licentiekosten en minder opbrengsten uit de verkoop van bondsartikelen is de bijdrage uit algemene middelen hier € 3.080 hoger uitgevallen dan begroot.

Diverse baten/lasten: Dit betreft bankkosten, rente opbrengsten en de aanvraag van WT licenties.

### **Toekomstverwachtingen**

In de najaarsvergadering is de begroting voor 2025 vastgesteld. Hierin is een onttrekking van € 2.000 uit de algemene reserve opgenomen. Er wordt uitgegaan van een groei met zo'n 10% van het ledenbestand, een uitbreiding van het aanbod aan breedtesportactiviteiten en een zeker haalbaar financieel resultaat bij de organisatie van wedstrijden.

De financiële positie van de TBN is gezond en door het resultaat over 2025 is de algemene reserve weer enigszins ruimer. Een goede borging van de continuïteit van de organisatie en het voeren van een gedegen, enigszins conservatief, financieel beleid blijven van belang. Aangezien de eigen middelen van de TBN beperkt zijn is het toekomstperspectief van diverse activiteiten voor de komende jaren in belangrijke mate afhankelijk van het realiseren van ondermeer groei van het ledenbestand en de toekenning van externe financiering door NOC\*NSF en lokale overheden.

Om een gezonde sportbond te kunnen blijven, die veel en goede dingen doet en kan blijven doen voor zijn leden en clubs, is de koers van de TBN de komende jaren gericht op groei. Pijlers van de strategie hiervoor zijn "meer aanbod creëren dat aansluit bij wat onze leden en clubs willen", "meer leden halen uit onze bestaande markt", "meer onafhankelijkheid door het aanboren van andere geldstromen" en "meer resultaat door onze eigen organisatie en processen onder de loep te leggen, te verbeteren en eventueel aan te passen".

Aansprekende wedstrijdresultaten dragen bij aan het onder de aandacht brengen van taekwondo bij de media en daarmee promotie bij het grote publiek en dus bij potentiële leden. Dit vraagt om aanzienlijke inspanningen en commitment van sporters en begeleiding en een relatief grote inzet van financiële middelen. De beperkte financiële mogelijkheden van de TBN noodzaken ook hier tot het maken van specifieke keuzes, het overtuigen en enthousiasmeren van co-financiers en het creëren van efficiënte omstandigheden die bijdragen aan het realiseren van de ambities.

Haarlem, 28 april 2026

Namens het bestuur van de Taekwondo Bond Nederland,



M.J. van Braam (voorzitter)

TAEKWONDO BOND NEDERLAND

JAARREKENING 2025

## TAEKWONDO BOND NEDERLAND

### 1. BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na voorstel resultaatbestemming)

ACTIEF	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<u>Materiële vaste activa</u>				
Kantoormachines/Inventaris/Wedstrijdmateriaal		15.156		20.794
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<u>Voorraden</u>		3.247		2.459
<u>Vorderingen</u>				
Debiteuren	20.605		15.578	
Overige vorderingen en overlopende posten	<u>36.727</u>		<u>33.782</u>	
		57.332		49.360
<u>Liquide middelen</u>				
Kas	375		381	
Bank	140.074		235.213	
ING rekeningen	<u>119.415</u>		<u>24.589</u>	
		259.863		260.183
Totaal		<u>335.599</u>		<u>332.796</u>

PASSIEF	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
Algemene reserve	47.376		15.210	
Continuïteitsreserve	<u>230.000</u>		<u>230.000</u>	
		277.376		245.210
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN (ten hoogste 1 jaar)</b>				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9.545		12.888	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>48.678</u>		<u>74.698</u>	
		<u>58.223</u>		<u>87.586</u>
Totaal		<u><u>335.599</u></u>		<u><u>332.796</u></u>

## TAEKWONDO BOND NEDERLAND

### 2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

	Begroting 2025 <u>€</u>	Realisatie 2025 <u>€</u>	Realisatie 2024 <u>€</u>
<b>BATEN</b>			
1. Topsport	21.000	69.975	45.300
2. Wedstrijdsport	178.500	247.592	177.518
3. Breedtesport	46.400	39.230	34.316
4. Kaderbeleid	28.500	26.060	47.491
5. Infrastructuur	253.000	236.904	233.680
6. PR/Communicatie	3.500	3.153	3.346
7. Diverse baten	<u>3.000</u>	<u>9.484</u>	<u>9.330</u>
	533.900	632.398	550.979
<b>LASTEN</b>			
1. Topsport	155.750	175.440	177.495
2. Wedstrijdsport	168.400	191.787	178.867
3. Breedtesport	87.300	81.539	73.447
4. Kaderbeleid	32.550	34.994	51.031
5. Infrastructuur	75.500	82.669	85.280
6. PR/Communicatie	24.400	27.138	31.496
7. Diverse lasten	<u>0</u>	<u>6.666</u>	<u>6.217</u>
	543.900	600.233	603.832
<b>Exploitatieresultaat</b>	<u><u>-10.000</u></u>	<u><u>32.165</u></u>	<u><u>-52.852</u></u>

Het positieve resultaat over 2025 ad EUR 32.165 komt ten bate aan de algemene reserve.

### **3. WAARDERINGS- EN RESULTAATBEPALINGSGRONDSLAGEN**

#### **Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

##### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Taekwondo Bond Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Hendrik Figeeweg 1G, 2031 BJ te Haarlem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40407655.

##### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten.

Tenzij bij het betreffende balanshoofd anders aangegeven, zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden. De jaarrekening is opgesteld met de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving, meer specifiek volgens de richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven (RJK C1). De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van de voorgaande jaren. Op de in de staat van baten en lasten opgenomen begroting is geen accountantscontrole toegepast.

#### **Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

##### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur.

##### Voorraden

De voorraad is gewaardeerd tegen de laatst betaalde inkoopprijs, dan wel tegen opbrengstwaarde indien deze lager is.

##### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

##### Liquide middelen

De liquide middelen betreffen aanwezige kassaldi en saldi uit hoofde van lopende rekeningen bij bancaire instellingen en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

##### Eigen vermogen

Onder het eigen vermogen zijn opgenomen de algemene reserve, de bestemmingsreserve en het saldo van de rekening van baten en lasten.

##### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## **Resultaatbepalingsgrondslag**

Het resultaat wordt bepaald door vaststelling van het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten, alsmede baten en lasten over het boekjaar.

Winsten worden slechts opgenomen voorzover zij op de balansdatum in transacties met derden zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's, die hun oorsprong vinden in het boekjaar of daarvoor, worden in de jaarrekening verwerkt, indien zij bekend zijn.

### Baten en lasten

De baten en lasten betreffen inkomsten uit contributies, activiteiten, geleverde prestaties en ontvangen bijdragen uit het bestedingsplan sport, de daarmee samenhangende kosten en kosten van het centraal apparaat.

### Subsidies en bijdragen bestedingsplan Sport

In het geval van subsidies vindt dit plaats in het jaar waar de beschikking betrekking op heeft. De ontvangen doch niet bestede subsidiegelden worden op de balans verantwoord onder de kortlopende schulden. In de staat van baten en lasten wordt dat deel verantwoord, dat conform de besteding betrekking heeft op het verslagjaar.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden als vooruitontvangen bedrag onder de overlopende passiva opgenomen.

De voorwaarden voor bijdragen uit het bestedingsplan sport zijn vastgelegd in de richtlijnen regelingen sportagenda NOC\*NSF. Overige bijdragen of subsidies kennen een eigen subsidiekader of -voorwaarden.

### Contributies en inschrijfgelden

Contributies worden toegerekend aan het seizoen waarop deze betrekking hebben. Inschrijfgelden worden toegerekend aan het jaar waarin de activiteiten plaatsvinden.

### Personeelskosten

De personeelskosten worden toegerekend aan bestedingscategorieën zoals breedte- en topsport op basis van de inzet in FTE gemeten voor deze activiteiten. Andere directe activiteiten ten behoeve van secties en overige indirecte activiteiten worden versleuteld doorberekend op basis van vooraf gemaakte afspraken.

# TAEKWONDO BOND NEDERLAND

## 4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

### VASTE ACTIVA

#### Materiële vaste activa

	Computers/ Inventaris	Wedstrijd / Kadermat.	Trainings- materiaal	Totaal
	€	€	€	€
<u>Stand 01/01/2025</u>				
Aanschafwaarde	19.780	20.025	0	39.805
Cumulatieve afschrijvingen	17.009	2.002	0	19.011
Boekwaarde 1 januari	2.771	18.023	0	20.794
<u>Mutaties</u>				
Bij : Investerings	604	0	0	604
Af: Desinvestering	4.285	0	0	4.285
Bij: Correctie afschrijving desinvesteringen	4.285	0	0	4.285
Af : Afschrijvingen	2.237	4.005	0	6.242
<u>Stand 31/12/2025</u>				
Aanschafwaarde	16.099	20.025	0	36.124
Cumulatieve afschrijvingen	14.961	6.007	0	20.968
Boekwaarde 31 december	1.138	14.018	0	15.156

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

Computers / Inventaris	20 %
Wedstrijd-/kadermateriaal	20 %
Trainingsmateriaal	33,33 %

### VLOTTENDE ACTIVA

	2025	2024
	€	€
<u>Vorraden</u>		
Diploma's	3.247	2.459
	3.247	2.459
<u>Debiteuren</u>		
Debiteurensaldo per 31 december	20.605	15.578
Af : Voorziening voor oninbare debiteuren	0	0
	20.605	15.578

#### Liquide middelen

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

## TAEKWONDO BOND NEDERLAND

### 4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
Nog te ontvangen rente	3.789	4.889
Vooruitbetaalde en nog te ontvangen bedragen	32.938	28.893
	<u>36.727</u>	<u>33.782</u>
<b>Eigen vermogen</b>		
<u>Algemene reserve</u>		
Algemene reserve stand 1 januari	15.210	68.063
Voorstel resultaatbestemming	32.165	-52.852
	<u>47.376</u>	<u>15.210</u>
Dotatie bestemmingsreserve		
Continuïteitsreserve TBN	0	0
Stand Algemene reserve 31 december	<u>47.376</u>	<u>15.210</u>
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Stand 1 januari	230.000	230.000
Bij: Dotatie	0	0
Stand 31 december	<u>230.000</u>	<u>230.000</u>
Stand Eigen vermogen 31 december	<u>277.376</u>	<u>245.210</u>

De opname van de continuïteitsreserve is gebaseerd op de kosten van de werkorganisatie en bedoeld voor het waarborgen van het op korte termijn kunnen blijven voldoen aan de met de werkorganisatie samenhangende financiële verplichtingen.

## TAEKWONDO BOND NEDERLAND

### 4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b> <b>(ten hoogste 1 jaar)</b>		
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Loonheffing	7.520	9.618
Pensioenen	2.025	3.270
	<u>9.545</u>	<u>12.888</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Diverse Crediteuren	13.481	21.717
Accountantskosten	8.775	8.500
Vooruitontvangen cursusgelden	1.900	0
Vooruitontvangen contributiegelden	0	0
Overigen	24.522	44.480
	<u>48.678</u>	<u>74.698</u>

#### Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De Taekwondobond huurt kantoorruimte in kantoorverzamelgebouw Figeestaete. Dit betreft een jaarlijks bedrag van € 9.791,-. De huurovereenkomst wordt jaarlijks stilzwijgend verlengd.

#### **Resultaatbestemming**

Door het bestuur wordt voorgesteld om het positieve saldo over 2025 ad € 32.165 toe te voegen aan de algemene reserve.

## TAEKWONDO BOND NEDERLAND

### 5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

<b>LASTEN</b>	Begroting 2025 €	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
<b>1. Topsport</b>			
<i>1.a. Trainings- en wedstrijdprogramma</i>			
<i>Sparring Senioren</i>			
WK	14.000	10.106	0
EK / EK OWC	3.500	5.774	5.917
EQT	0	0	9.951
European Games	0	0	0
Overige Intern. Toernooien	1.000	1.599	3.448
Trainingen en stages	3.000	0	6.748
	<u>21.500</u>	<u>17.479</u>	<u>26.065</u>
<i>1.b. Trainings- en wedstrijdprogramma</i>			
<i>Sparring Talenten</i>			
Trainingen en stages	4.000	7.210	4.927
WK Junioren	0	0	7.366
EK onder 21	3.500	5.528	3.663
EK / WK cadetten	500	150	0
YOG / EYOF	0	3.583	0
EK junioren	3.500	6.862	0
	<u>11.500</u>	<u>23.334</u>	<u>15.955</u>
<i>1.c. Personele en overige Sparring</i>			
Topsportbegeleiding	67.500	76.532	70.183
Trainings- en wedstrijdmaterialen	5.500	14.863	17.901
Diversen	350	972	2.405
	<u>73.350</u>	<u>92.368</u>	<u>90.489</u>
<i>1.d Trainings- en wedstrijdprogramma</i>			
<i>Stijl</i>			
WK	0	0	16.873
EK	13.000	10.035	0
Overige Intern. Toernooien	500	0	0
Trainingen en stages	3.000	0	910
Talentontwikkeling	1.000	0	304
Para-poomsae	500	411	0
Regionale trainingen	1.500	1.775	1.479
	<u>19.500</u>	<u>12.220</u>	<u>19.566</u>
<i>1.e Personele- en overig Stijl</i>			
Topsportbegeleiding	3.000	3.196	668
Trainings- en wedstrijdmaterialen	2.000	0	0
Diversen	150	144	91
	<u>5.150</u>	<u>3.340</u>	<u>759</u>
<i>1.f. Arbitrage</i>			
Scheidsrechters	2.500	3.257	1.386
	<u>2.500</u>	<u>3.257</u>	<u>1.386</u>
<i>1.g. Algemene kosten Topsport</i>			
Bondsatletencommissie	500	67	74
Centraal apparaat	21.750	23.375	23.200
	<u>22.250</u>	<u>23.442</u>	<u>23.274</u>
<b>Totaal Topsport</b>	<u><u>155.750</u></u>	<u><u>175.440</u></u>	<u><u>177.495</u></u>

## TAEKWONDO BOND NEDERLAND

### 5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

<b>BATEN</b>	Begroting 2025 €	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
<b>1. Topsport</b>			
<i>1.a. Sportagendagelden</i>			
Bijdrage Bestedingsplan Sportagend: (topsport actiebudget)	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>1.b. Overige baten</i>			
Regionale bijdrages	17.500	69.800	44.500
TV rechten	0	0	0
Sponsoring	3.500	0	0
Diverse overige baten	0	175	800
	<u>21.000</u>	<u>69.975</u>	<u>45.300</u>
<b>Totaal Topsport</b>	<u><u>21.000</u></u>	<u><u>69.975</u></u>	<u><u>45.300</u></u>

## TAEKWONDO BOND NEDERLAND

### 5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

<b>LASTEN</b>	Begroting 2025 €	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
<b>2. Wedstrijdsport</b>			
<i>2.a. Nationale Kampioenschappen</i>			
NK Sparring	12.000	16.273	13.148
NK Stijl	8.000	11.810	10.195
	<u>20.000</u>	<u>28.083</u>	<u>23.343</u>
<i>2.b. Organisatie topevenementen</i>			
Organisatie ONK Sparring	126.000	138.737	133.176
Organisatie ONK Stijl	0	0	0
	<u>126.000</u>	<u>138.737</u>	<u>133.176</u>
<i>2.c. Algemene kosten woc</i>			
Diversen	5.000	6.267	3.748
Centraal Apparaat	17.400	18.700	18.600
	<u>22.400</u>	<u>24.967</u>	<u>22.348</u>
<b>Totaal Wedstrijdsport</b>	<u>168.400</u>	<u>191.787</u>	<u>178.867</u>
<b>3. Breedtesport/Sportstimulering/VSK</b>			
<i>3.a. Activiteiten</i>			
Districtsactiviteiten	42.000	27.776	27.372
Nationale/regionale activiteiten	1.500	2.139	564
Algemene kosten VSK	0	2.206	0
Versterken sportbonden	9.400	12.833	9.374
Versterken sportbonden Integriteit	4.000	4.724	4.375
Club- en ledenverzekering	13.000	13.162	13.162
	<u>69.900</u>	<u>62.839</u>	<u>54.847</u>
<i>3.b. Algemene kosten Breedtesport</i>			
Centraal apparaat	17.400	18.700	18.600
	<u>17.400</u>	<u>18.700</u>	<u>18.600</u>
<b>Totaal Breedtesport</b>	<u>87.300</u>	<u>81.539</u>	<u>73.447</u>
<b>4. Kaderbeleid/technische zaken</b>			
<i>4.a. Trainersopleidingen</i>			
Taekwondotrainer en bijscholingen	2.000	3.025	21.512
	<u>2.000</u>	<u>3.025</u>	<u>21.512</u>
<i>4.b. Gradenwezen</i>			
Danexamens	11.000	13.076	12.621
Overig gradenwezen	3.000	356	636
	<u>14.000</u>	<u>13.432</u>	<u>13.257</u>
<i>4.c. Arbitrage</i>			
Reglementencursussen	3.500	4.513	2.362
Commissies	0	0	0
	<u>3.500</u>	<u>4.513</u>	<u>2.362</u>
<i>4.d. Algemene kosten kader en tz</i>			
Centraal apparaat	13.050	14.025	13.900
	<u>13.050</u>	<u>14.025</u>	<u>13.900</u>
<b>Totaal Kaderbeleid</b>	<u>32.550</u>	<u>34.994</u>	<u>51.031</u>

# TAEKWONDO BOND NEDERLAND

## 5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

<b>BATEN</b>	Begroting 2025 €	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
<b><u>2. Wedstrijdsport</u></b>			
<i>2.a. Nationale Kampioenschappen</i>			
Inschrijfgelden NK sparring	8.000	14.770	7.010
Recettes NK sparring	1.000	3.102	1.710
Inschrijfgelden NK stijl	10.000	8.570	6.985
Recettes NK stijl	1.000	1.242	1.176
Overige inkomsten NK's	0	0	0
	<u>20.000</u>	<u>27.684</u>	<u>16.881</u>
<i>2.b. Organisatie topevenementen</i>			
Inschrijfgelden ONK sparring	150.000	210.241	152.388
Recettes ONK sparring	8.500	9.167	8.249
Overige inkomsten ONK sparring	0	0	0
Inkomsten ONK stijl	0	0	0
	<u>158.500</u>	<u>219.408</u>	<u>160.637</u>
<i>2.c. Algemene opbrengsten woc</i>			
Diversen	0	500	0
	<u>0</u>	<u>500</u>	<u>0</u>
<b>Totaal Wedstrijdsport</b>	<u><u>178.500</u></u>	<u><u>247.592</u></u>	<u><u>177.518</u></u>
<b><u>3. Breedtesport/Sportstimulering/VSK</u></b>			
<i>3.a. Activiteiten</i>			
Districtsactiviteiten	33.000	22.605	20.925
Nationale/regionale activiteiten	0	3.234	0
Bijdrage Bestedingsplan Sportagend: (versterken sportbonden)	9.400	9.374	9.374
Bijdrage Bestedingsplan Sportagend: (versterken sportbonden integriteit)	4.000	4.017	4.017
	<u>46.400</u>	<u>39.230</u>	<u>34.316</u>
<b>Totaal Breedtesport</b>	<u><u>46.400</u></u>	<u><u>39.230</u></u>	<u><u>34.316</u></u>
<b><u>4. Kaderbeleid/technische zaken</u></b>			
<i>4.a. Trainersopleidingen</i>			
Cursusgelden	500	1.350	23.325
Bijscholingen	500	0	0
Bijdrage Bestedingsplan Sportagend:	0	0	0
	<u>1.000</u>	<u>1.350</u>	<u>23.325</u>
<i>4.b. Gradenwezen</i>			
Danexamengelden	21.000	18.437	18.893
Overige activiteiten gradenwezen	2.500	1.773	1.513
	<u>23.500</u>	<u>20.210</u>	<u>20.406</u>
<i>4.c. Arbitrage</i>			
Reglementcursussen	4.000	4.500	3.760
	<u>4.000</u>	<u>4.500</u>	<u>3.760</u>
<b>Totaal Kaderbeleid</b>	<u><u>28.500</u></u>	<u><u>26.060</u></u>	<u><u>47.491</u></u>

## TAEKWONDO BOND NEDERLAND

### 5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

<b>LASTEN</b>	Begroting 2025 €	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
<b>5. Infrastructuur</b>			
<i>5.a. Centraal apparaat</i>			
Personele kosten	93.000	104.800	103.199
Leden- en financiële administratie	12.500	13.095	12.223
Huisvesting	15.000	17.905	16.116
Diverse bureaunkosten	17.500	18.949	16.180
Contributies organisaties	3.500	3.466	3.290
Algemene kosten	12.500	11.999	18.833
Doorbelasting centraal apparaat	-87.000	-93.500	-96.200
	<u>67.000</u>	<u>76.714</u>	<u>73.640</u>
<i>5.b. Bestuur en overig algem.funct.</i>			
Bestuur en representatie	7.500	5.166	10.452
Algemene ledenvergadering	1.000	789	1.188
	<u>8.500</u>	<u>5.955</u>	<u>11.641</u>

De TBN heeft haar personeel een pensioen op basis van middelloon toegezegd. De pensioenregeling is ondergebracht bij bedrijfspensioenfonds PFZW. In de jaarrekening wordt de jaarlijkse pensioenpremie als last verantwoord. In 2025 betrof de personeelsbezetting 2,2 fte.

<b>Totaal Infrastructuur</b>	<u>75.500</u>	<u>82.669</u>	<u>85.280</u>
------------------------------	---------------	---------------	---------------

### 6. PR/Communicatie

#### 6.a. Communicatiemiddelen/PR

Voorlichting en website	1.500	1.702	6.455
Activiteiten en overige PR	3.500	4.770	4.494
Bondsartikelen	2.000	1.966	1.947
Centraal apparaat	17.400	18.700	18.600
	<u>24.400</u>	<u>27.138</u>	<u>31.496</u>

#### Totaal Communicatie

	<u>24.400</u>	<u>27.138</u>	<u>31.496</u>
--	---------------	---------------	---------------

### 7. Diversen

#### 7.a. Financiële lasten

Bankkosten	0	1.982	1.972
	<u>0</u>	<u>1.982</u>	<u>1.972</u>

#### 7.b. Buitengewone lasten

Lasten boekjaar	0	0	0
Lasten voorgaande jaren	0	164	0
	<u>0</u>	<u>164</u>	<u>0</u>

#### 7.c. WT licenties

Licenties	0	4.521	4.245
	<u>0</u>	<u>4.521</u>	<u>4.245</u>

#### Totaal Diversen

	<u>0</u>	<u>6.666</u>	<u>6.217</u>
--	----------	--------------	--------------

## TAEKWONDO BOND NEDERLAND

### 5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

<b>BATEN</b>	Begroting 2025 €	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
<b>5. Infrastructuur</b>			
<i>5.a. Contributies</i>			
Contributies	193.000	176.650	173.172
	193.000	176.650	173.172
<i>5.b. Subsidies</i>			
Bijdrage Bestedingsplan Sportagend: (algemeen functioneren)	60.000	60.254	60.508
TVL / TOG regeling	0	0	0
	60.000	60.254	60.508
<b>Totaal Infrastructuur</b>	<b>253.000</b>	<b>236.904</b>	<b>233.680</b>
<b>6. PR/Communicatie</b>			
<i>6.a. Communicatiemiddelen/PR</i>			
Advertenties en overig	0	0	0
Bondsartikelen	3.500	3.153	3.346
	3.500	3.153	3.346
<b>Totaal Communicatie</b>	<b>3.500</b>	<b>3.153</b>	<b>3.346</b>
<b>7. Diversen</b>			
<i>7.a. Financiële baten</i>			
Interest	3.000	3.789	4.889
	3.000	3.789	4.889
<i>7.b. Buitengewone baten</i>			
Diverse baten	0	0	86
	0	0	86
<i>7.c. WTF licenties</i>			
Licenties	0	5.695	4.355
	0	5.695	4.355
<b>Totaal Diversen</b>	<b>3.000</b>	<b>9.484</b>	<b>9.330</b>

#### Bezoldiging bestuurders

De bestuurlijke functies zijn onbezoldigd.

**Overige gegevens**

**Controleverklaring**

De controle verklaring van de onafhankelijke accountants is in de jaarrekening opgenomen in de bijlage.

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Geen vermeldenswaardige.

Controleverklaring

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan:

Het bestuur van Taekwondo Bond Nederland  
Postbus 4360  
2003 EJ Haarlem

### **Verklaring over de jaarrekening 2025**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Taekwondo Bond Nederland te Haarlem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Taekwondo Bond Nederland per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Taekwondo Bond Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven" vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven". Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven".

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "Kleine Organisaties zonder winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De met governance belaste personen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige

gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Pijnacker, 28 april 2026

Helder Controle B.V.

w.g.

Drs. L.P. van Gulik RA