

---

**Geanonimiseerde notulen najaarsvergadering 2025 Taekwondo Bond Nederland**  
(Woudenberg 17 december 2025)

Aanwezig

**Bondsbestuur:** MB (voorzitter Vz.), PP, EW, WV1 en FF

**Bondsdirecteur:** MK (Bd.)

**Afgevaardigden:** WV2, SH, CK, KY, RK, BA, LG, CS, MR, GJ, GG en PD

**Overige functionarissen:** EB (bestuurskandidaat), LL, NW en LM

Afgemelde afgevaardigden / functionarissen:

AT, EL, BT, RG en SB

**1. Opening**

Vz. opent de vergadering om 20:00 uur.

**2. Benoeming notulencommissie en stemopnamecommissie**

Notulencommissie: RK

Stemopnamecommissie: KY, RK en GG

**3. Mededelingen en ingekomen stukken**

Bd. meldt de afmelding van een aantal functionarissen en afgevaardigden.

Van de 20 afgevaardigden zijn er 12 aanwezig. Conform artikel 22 lid 13 van de statuten is voor geldige besluitvorming de aanwezigheid van minimaal 10 afgevaardigden vereist.

NOC\*NSF heeft vastgesteld dat de MKE zelfscan volledig voldoet aan de minimale kwaliteitseisen en aangegeven dat de subsidieaanvraag voor 2026 kan worden ingediend.

**4. Vaststellen notulen voorjaarsvergadering 2025**

KY en MR merken op dat er uitgebreider is gesproken over merchandising.

PP geeft aan dat er een vragenlijst is uitgezet om de interesse te peilen en dat hier een behoorlijke interesse uit is gebleken.

Vz. geeft aan dat er in deze sprake zal zijn van een weloverwogen keuze.

LM oppert de mogelijkheid om eventueel promotionele artikelen aan te bieden aan de clubs.

PP geeft aan een publiciteitscampagne rond de klokhuisuitzending te willen organiseren waar eventuele merchandise onderdeel van kan zijn. Dit zal dan in de 2<sup>e</sup> helft van 2026 zijn.

Er zijn verder geen opmerkingen en de notulen worden per acclamatie vastgesteld.

**5. Vaststellen jaarplan 2026**

CK merkt op dat deskundigheidsbevordering van trainers vaak in het plan voor komt maar hij mist hierbij nog de concrete uitwerking.

Vz. geeft aan dat de diverse plannen inzake deskundigheidbevordering zich nog in een initiële fase bevinden en dat men er mee aan de slag gaat.

CK stelt voor eventueel een werkgroep vanuit de leden samen te stellen om hierbij te helpen.

WV2 vraagt of de bij "meer leden" genoemde leeftijd van 4 jaar niet te jong is?

PP geeft aan dat de jonge jeugd van 4-12 jaar een doelgroep is.

CK merkt op dat dit potentiële langdurige leden zijn en dat Sidokwan bijvoorbeeld een groep van jonge kinderen heeft de zgn. Tigers.

WV2 merkt op dat de meeste clubs geleid worden door hobbyisten en dat die niet in dit aanbod mee kunnen.

CK vraagt of de ambitie dat minimaal 50% van de aangesloten verenigingen deelneemt aan de gratis VOG-regeling niet te laag is en of dat niet 100% zou moeten zijn. Het is zo belangrijk dat het eventueel moet worden verplicht.

Bd. merkt op dat e.e.a. onderdeel is van de minimale kwaliteitseisen en dat op termijn zeker een hoger percentage wordt nagestreefd maar dat gelet op de huidige situatie dit voor nu realistisch is.

WV2 merkt op dat het, om als club van deze regeling gebruik te kunnen maken, dienen te beschikken over E-herkenning een drempel is.

Vz. merkt op dat hier eventueel ondersteuning vanuit het accountmanagent kan worden geboden.

KY vraagt wat wordt bedoeld met de bij topsport activiteiten genoemde talentendagen.

Bd. geeft aan dat hier verschillende mogelijke invullingen voor zijn zoals onder meer de eerder in Eindhoven en Hoogeveen georganiseerde trainingen of een speciale scoutingsdag.

FB merkt op dat voor additionele inkomstenbronnen ook bijvoorbeeld een ASML, gelet op onder meer hun binding met de regio Eindhoven, een optie zou kunnen zijn.

CK vraagt om de activiteitenkalender graag ruim van te voren bekend te maken.

Het jaarplan wordt per acclamatie vastgesteld.

## **6. Vaststellen jaarbegroting 2026**

Vz. geeft aan dat er in 2025 sprake is van een financieel plusje en dat voor de begroting 2026 een kleine bijdrage vanuit de eigen reserves is opgenomen.

KY vraagt waar NVC voor staat?

Bd. geeft aan dat dit een bijdrage vanuit Rotterdam is ter ondersteuning voor het topsportprogramma op het Nationaal Vechtsport Centrum.

CK vraagt of er al een sponsor aanwezig is?

PP geeft aan dat er momenteel onderzoek wordt gedaan naar mogelijke sponsorpakketten.

FB geeft aan informatie beschikbaar te hebben over belasting en sponsoring.

De jaarbegroting wordt per acclamatie vastgesteld.

## **7. Benoeming financiële commissie**

CK en RK worden per acclamatie benoemd.

### **Ledenonderzoek (zie bijlage)**

PP geeft een toelichting op de uitkomsten van het in 2025 uitgevoerde ledenonderzoek en benadrukt dat het gaat om kwantitatieve uitkomsten en dat er nog geen crossanalyse is gedaan tussen bijvoorbeeld leeftijd en interesse.

- De respondenten zijn niet geheel representatief aangezien de bond veel jeugdleden heeft maar er relatief veel ouderen hebben gereageerd.
- Bij meerdere leden op 1 adres was er maar 1 reactie mogelijk. Dit is een technisch probleem en heeft te maken met de vereiste van unieke IP-adressen. Getracht wordt om hier een oplossing voor te vinden.
- De meeste reacties kwamen uit district Zuid.

- Belangrijkste motivaties om taekwondo te doen waren gezondheid, sociale contacten en persoonlijke ontwikkeling.
- 60% geeft aan niet deel te nemen aan wedstrijden. Hier liggen kansen voor een aanbod van laagdrempelige wedstrijden c.q. andere disciplines.
- Men wil graag meer wedstrijden / toernooien en meer promotie van de taekwondosport.

MR vraagt of er al onderzoek naar de Hosinsul wedstrijden is gedaan?

FF geeft aan dit soort wedstrijden in Duitsland te hebben bekeken en e.e.a. met Nederlandse experts te gaan bespreken.

MR vraagt of dit ook financieel wat kan opleveren?

PP aan dat zo'n initiatief vooral moet bijdragen aan de toegevoegde waarde van de bond.

CK vindt het interessant om het verband te weten tussen leeftijd en waarom geen interesse in deelname aan wedstrijden.

BA merkt op dat er slechts een beperkte groep clubs is die meedoen aan wedstrijden.

Bd. geeft aan dat er sprake is van een aanzienlijke toename van deelnemersaantallen aan de komende nationale kampioenschappen en dat er ook veel clubs hebben ingeschreven die voorheen niet meededen maar, die mogelijk na eerst te hebben meegedaan aan de recente regionale breedtesporttrainingen, nu toch enthousiast zijn geworden.

CK merkt op dat communicatie een aandachtspunt is en vraagt of clubs hun leden wel informeren.

Bd. merkt op dat op het verzoek om opgave van hun sportadres, van de 125 clubs er slechts 8 hebben gereageerd.

KY geeft aan de nieuwsbrief en de klokhuis tv-opname positief te vinden.

PP merkt op dat de gemiddelde tevredenheidswaardering van 6,8 hem nu meevalt en dat er ook een groep is die heeft aangegeven eventueel als vrijwilliger mee te willen helpen.

WV2 merkt op dat bij de recente oproep, met specifieke vragen, voor vrijwilligers een behoorlijke belangstelling is gebleken.

LM vraagt of er ook een evaluatie met de vrijwilligers plaatsvindt en merkt op dat deze soms slecht worden behandeld door aanwezige deelnemers.

WV2 geeft aan dat dit nog niet is gedaan maar dat dit nu er emailadressen beschikbaar zijn wel mogelijk is.

Vz. merkt op dat de vrijwilligers op de evenementen herkenbaar moeten zijn zodat men weet wie er bij de organisatie hoort.

GG vraagt of er bij de opleidingen aandacht is voor BHV.

CK merkt op dat Sidokwan dit als club hun trainers aanbiedt.

LL merkt op dat een aantal zorgverzekeringen een EHBO cursus vergoed.

BA merkt op dat sommige gemeenten dit ook aanbieden.

## 8. Voorzien in vacatures

EB is kandidaat voor de functie van penningmeester. Hij stelt zich voor en geeft een toelichting op zijn taekwondo- en werkachtergrond. Inzake dit laatste is hij actief in een financiële functie.

EW is kandidaat voor de functie van bestuurslid en licht toe dat hij inmiddels 8 jaar bestuurslid is, graag verder wil blijven helpen en dat er sprake is van een fijn team en goede plannen. Zijn huidige portefeuille is breedtesport en dan met name clubmanagement en wedstrijd zaken.

Vz. geeft aan dat er handen nodig zijn en graag meer mensen in het bestuur te willen hebben.

Uitslag schriftelijke stemming verkiezing

EB tot penningmeester: 10 voor, 2 tegen en 0 onthoudingen.

EW tot lid van het bondsbestuur: 7 voor, 4 tegen en 1 onthouding.

**9. Behandeling van wijzigingen in de statuten en/of in een reglement**

Er zijn geen voorstellen voor wijzigingen in de statuten en/of in een reglement

**10. Voorstellen of amendementen conform artikel 21 lid 4 van de statuten**

Er zijn geen voorstellen of amendementen conform artikel 21 lid 4 van de statuten.

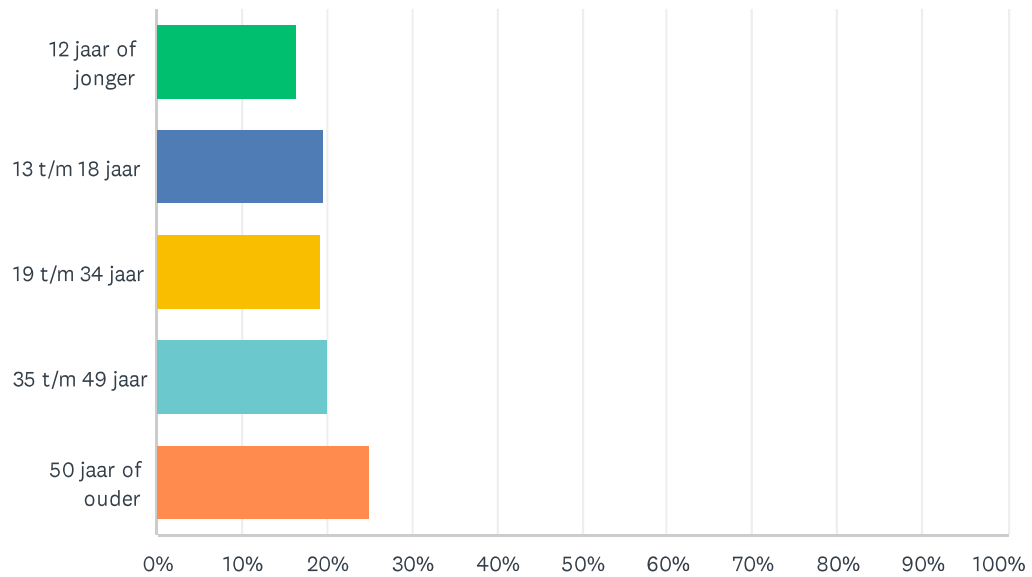
Vz. sluit de vergadering om 21:30 uur en bedankt iedereen voor zijn of haar aanwezigheid.

## ACTIELIJST PER 17 DECEMBER 2025:

Actienummer	Omschrijving	Actiehouder	Startdatum	Plandatum	Status
2020-001	Onderzoek naar de mogelijkheid en gevolgen van hanteren van minimaal aantal leden per club	GvB	24-06-2020	31-12-2025	Voorstel in de maak
2024-01	Realiseren districtsbestuur in West	GvB	26-07-2024	1-1-2026	Open
2024-11	Uitvoeren haalbaarheidsonderzoek voor ontwikkeling van een trainersopleiding niveau 1	GvB	26-07-2024	31-12-2025	Onderhanden
2024-23	Ingang zetten herziening statuten	GvB	17-12-2024	1-7-2026	Open
2025-01	Opstellen en implementeren exit beleid	PP	18-06-2025	1-7-2026	Open
2025-03	Introductie digitaal clubhuis	PP	18-06-2025	1-10-2025	Onderhanden
2025-04	Gebruik samenwerkingssoftware	PP	18-06-2025	1-10-2025	Onderhanden
2025-05	Opstellen beleidsplannen	Bestuur	18-06-2025	31-12-2025	Onderhanden
2025-07	Reactie meerdere gezinsleden op ledenonderzoek mogelijk maken	PP	17-12-2025	30-6-2026	Onderhanden

## V1 Wat is jouw leeftijd?

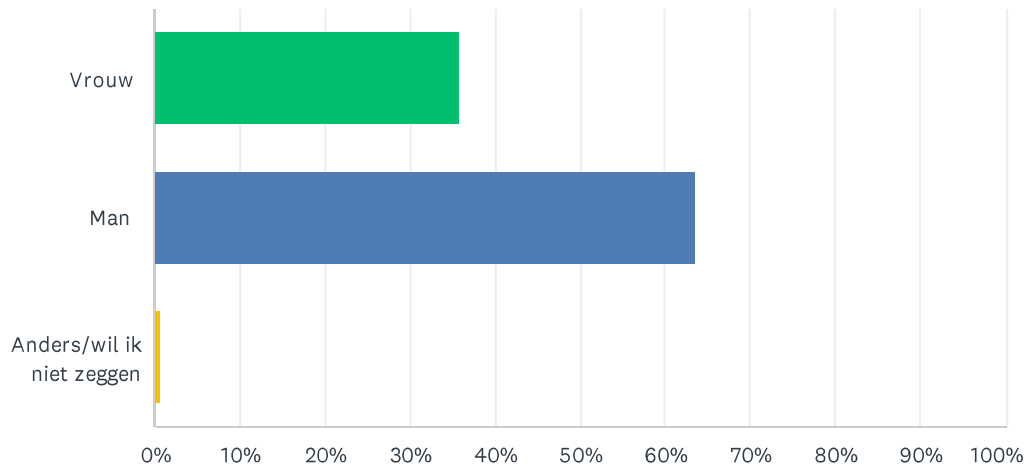
Beantwoord: 476 Overgeslagen: 1



ANTWOORDKEUZEN	REACTIES
12 jaar of jonger	16,39% 78
13 t/m 18 jaar	19,54% 93
19 t/m 34 jaar	19,12% 91
35 t/m 49 jaar	19,96% 95
50 jaar of ouder	25,00% 119
TOTAAL	476

## V2 Wat is jouw geslacht?

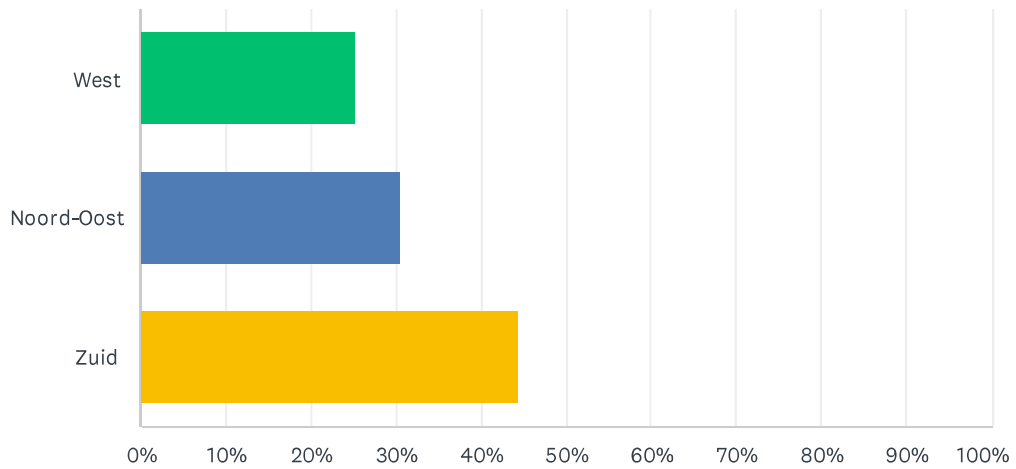
Beantwoord: 475 Overgeslagen: 2



ANTWOORDKEUZEN	REACTIES	
Vrouw	35.79%	170
Man	63.58%	302
Anders/wil ik niet zeggen	0.63%	3
TOTAAL		475

### V3 In welk TBN-district sport jij?

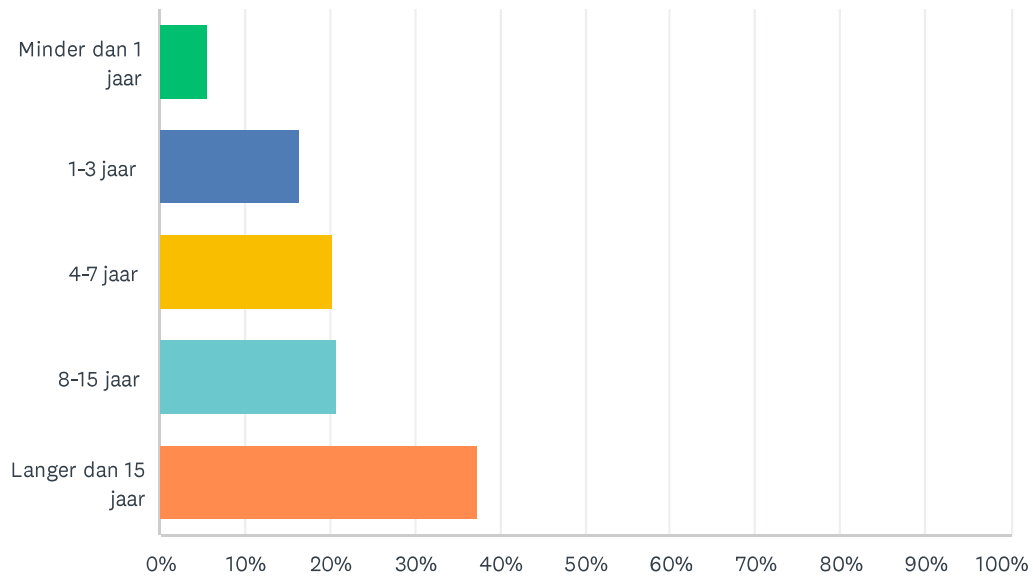
Beantwoord: 466 Overgeslagen: 11



ANTWOORDKEUZEN	REACTIES	
West	25.11%	117
Noord-Oost	30.47%	142
Zuid	44.42%	207
TOTAAL		466

## V4 Hoe lang beoefen je al taekwondo?

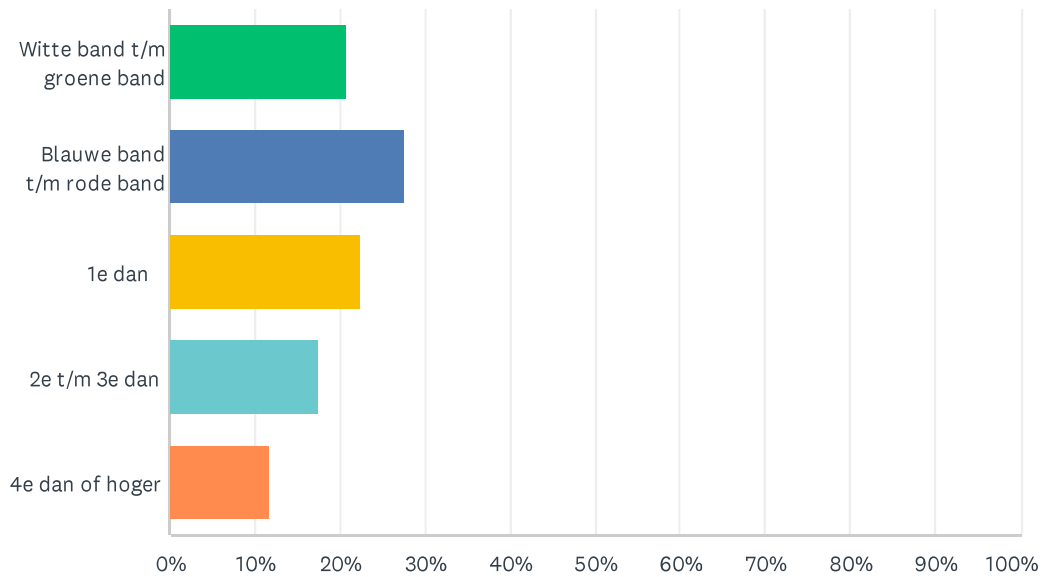
Beantwoord: 475 Overgeslagen: 2



ANTWOORDKEUZEN	REACTIES	
Minder dan 1 jaar	5,47%	26
1-3 jaar	16,42%	78
4-7 jaar	20,21%	96
8-15 jaar	20,63%	98
Langer dan 15 jaar	37,26%	177
TOTAAL		475

## V5 Welke graad heb je op dit moment?

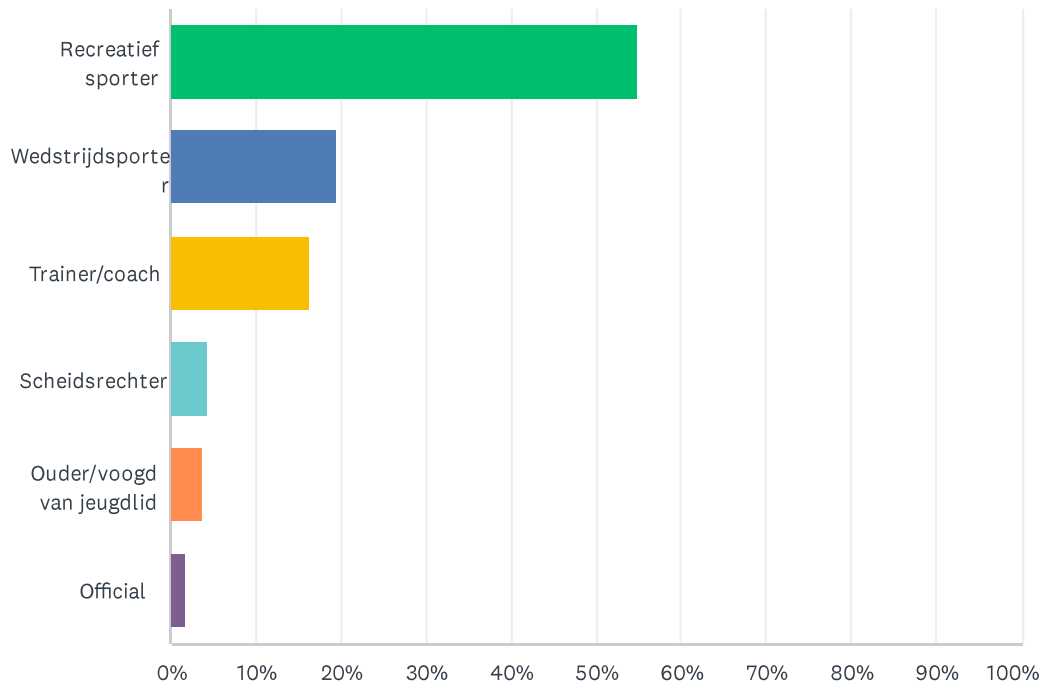
Beantwoord: 472 Overgeslagen: 5



ANTWOORDKEUZEN	REACTIES	
Witte band t/m groene band	20.76%	98
Blauwe band t/m rode band	27.54%	130
1e dan	22.46%	106
2e t/m 3e dan	17.58%	83
4e dan of hoger	11.65%	55
<b>TOTAAL</b>		<b>472</b>

## V6 Wat is jouw belangrijkste rol binnen de TBN?

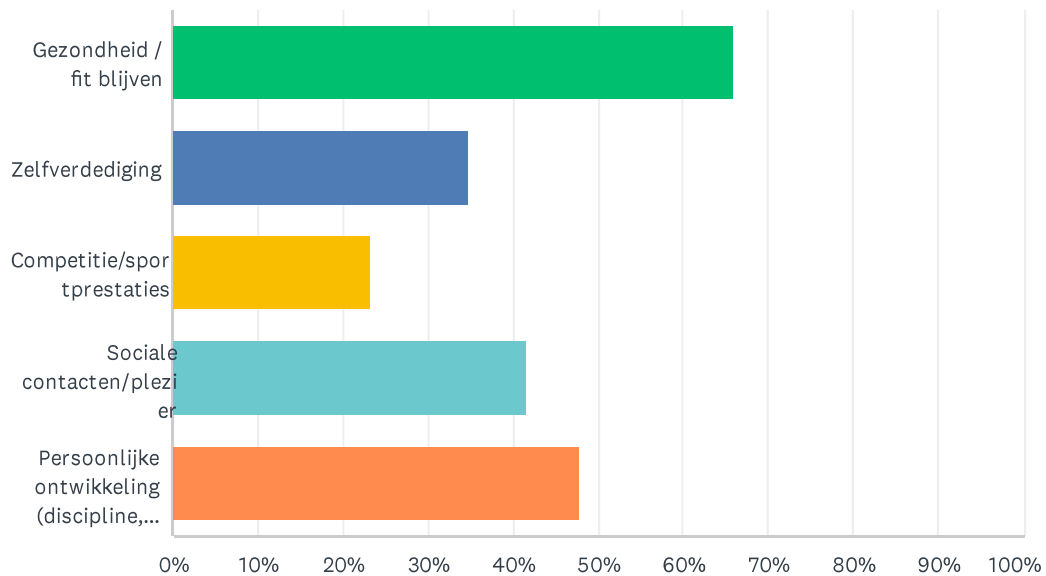
Beantwoord: 474 Overgeslagen: 3



ANTWOORDKEUZEN	REACTIES	
Recreatief sporter	54.85%	260
Wedstrijdsporter	19.41%	92
Trainer/coach	16.24%	77
Scheidsrechter	4.22%	20
Ouder/voogd van jeugdlid	3.59%	17
Official	1.69%	8
<b>TOTAAL</b>		<b>474</b>

## V7 Wat is jouw belangrijkste motivatie om taekwondo te beoefenen? (max. 2 antwoorden)

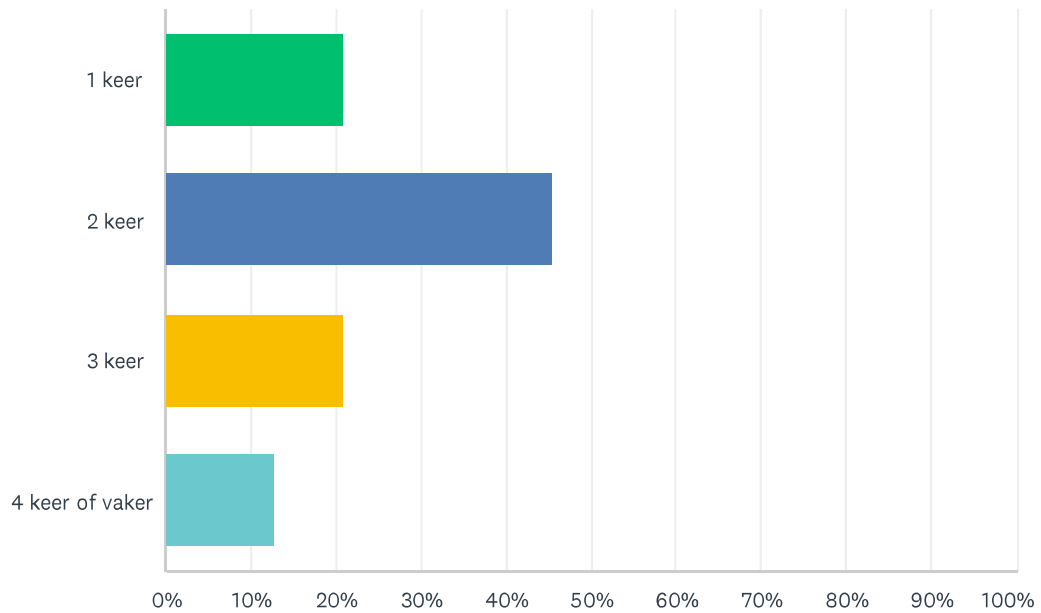
Beantwoord: 466 Overgeslagen: 11



ANTWOORDKEUZEN	REACTIES	
Gezondheid / fit blijven	65.88%	307
Zelfverdediging	34.76%	162
Competitie/sportprestaties	23.18%	108
Sociale contacten/plezier	41.63%	194
Persoonlijke ontwikkeling (discipline, zelfvertrouwen, etc).	47.85%	223
Totaal aantal respondenten: 466		

## V8 Hoe vaak train je gemiddeld per week?

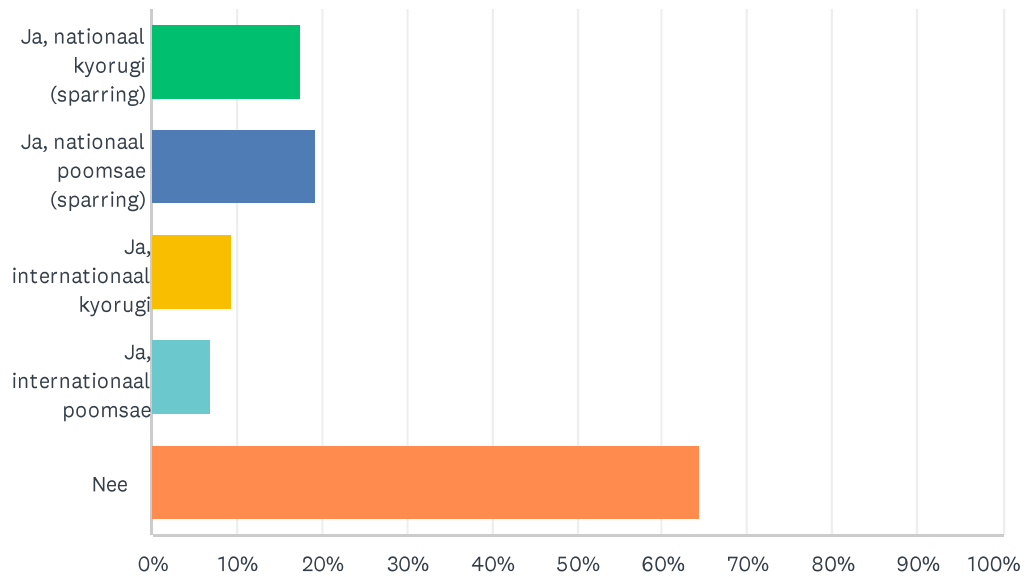
Beantwoord: 460 Overgeslagen: 17



ANTWOORDKEUZEN	REACTIES	
1 keer	20.87%	96
2 keer	45.43%	209
3 keer	20.87%	96
4 keer of vaker	12.83%	59
TOTAAL		460

## V9 Neem je deel aan wedstrijden (meerdere antwoorden toegestaan)?

Beantwoord: 464 Overgeslagen: 13



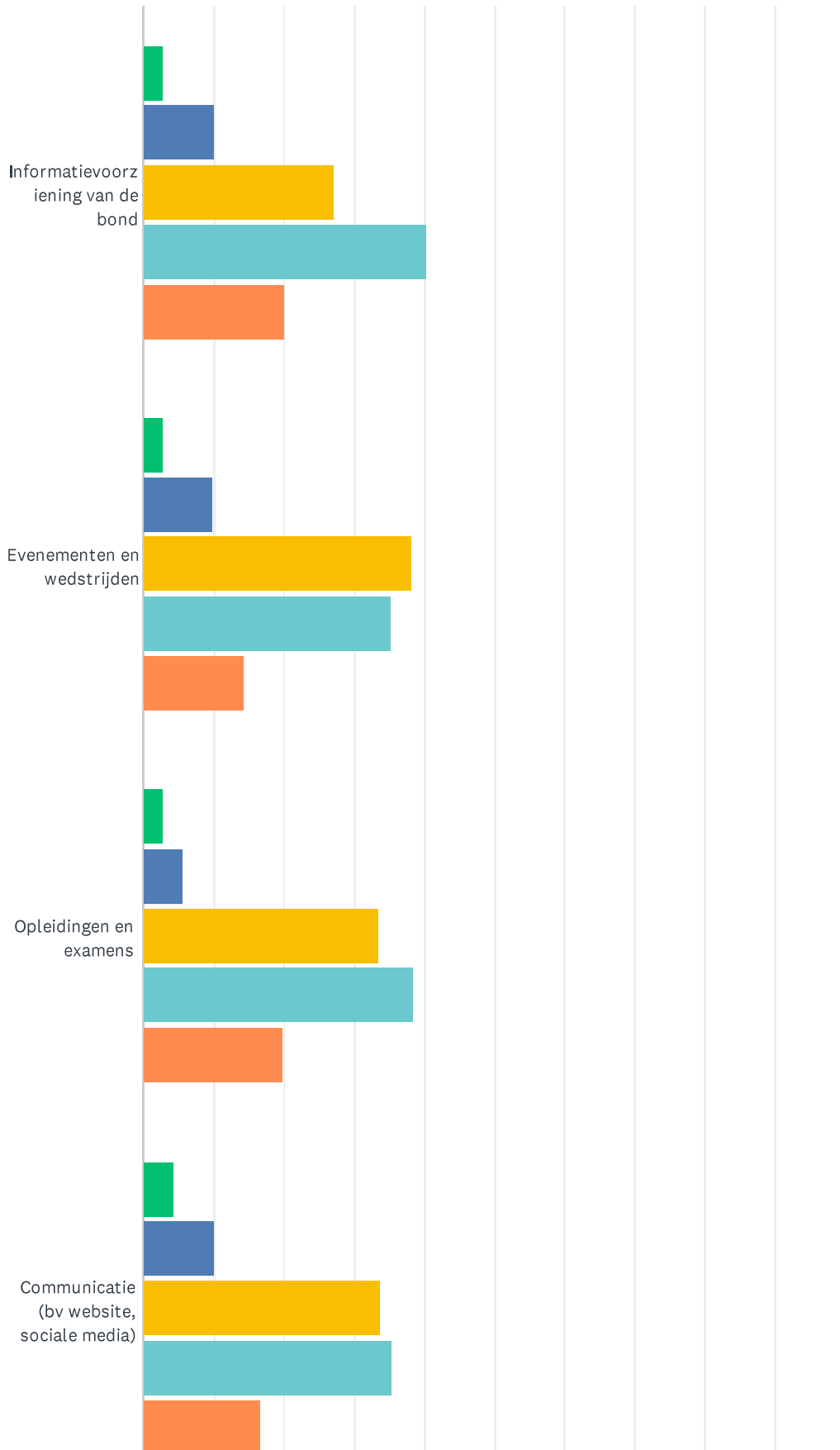
ANTWOORDKEUZEN	REACTIES	
Ja, nationaal kyorugi (sparring)	17.46%	81
Ja, nationaal poomsae (sparring)	19.18%	89
Ja, internationaal kyorugi	9.48%	44
Ja, internationaal poomsae	6.90%	32
Nee	64.44%	299
Totaal aantal respondenten: 464		

**V10 Via welke vereniging ben je aangesloten bij de Taekwondo Bond Nederland?(Open vraag: vul de naam van jouw vereniging in)**

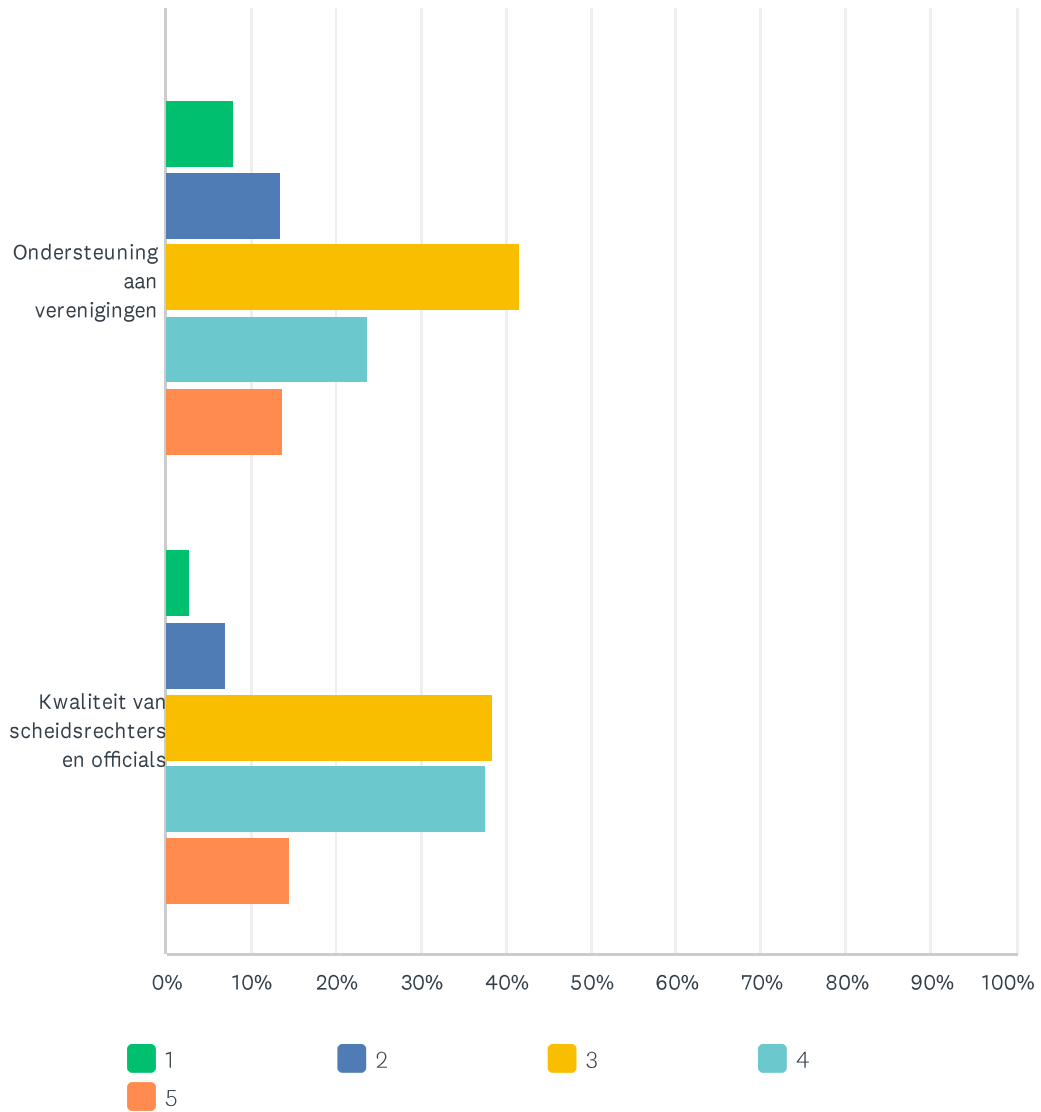
Beantwoord: 359 Overgeslagen: 118

## V11 Hoe tevreden ben je over de volgende aspecten? (1 = helemaal niet tevreden, 5 = zeer tevreden)

Beantwoord: 412 Overgeslagen: 65



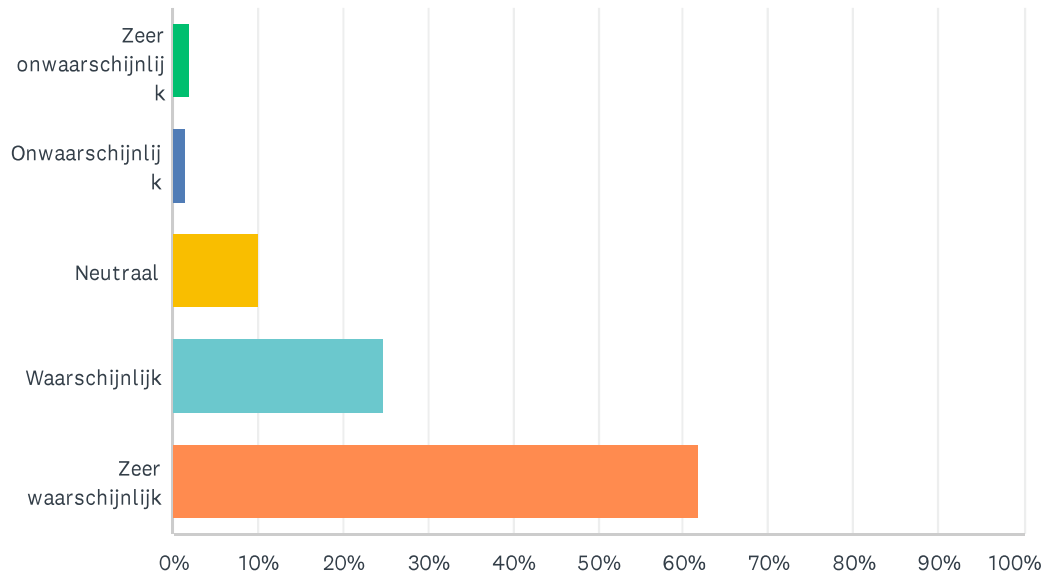
## Ledenonderzoek Taekwondo Bond Nederland 2025



	1	2	3	4	5	TOTAAL
Informatievoorziening van de bond	2,68% 11	9,98% 41	27,01% 111	40,39% 166	19,95% 82	411
Evenementen en wedstrijden	2,76% 11	9,77% 39	38,10% 152	35,09% 140	14,29% 57	399
Opleidingen en examens	2,74% 11	5,47% 22	33,58% 135	38,31% 154	19,90% 80	402
Communicatie (bv website, sociale media)	4,18% 17	10,07% 41	33,66% 137	35,38% 144	16,71% 68	407
Ondersteuning aan verenigingen	7,95% 31	13,33% 52	41,54% 162	23,59% 92	13,59% 53	390
Kwaliteit van scheidsrechters en officials	2,83% 11	6,94% 27	38,30% 149	37,53% 146	14,40% 56	389

## V12 Hoe waarschijnlijk is het dat je lid blijft van de Taekwondo Bond Nederland in de komende 2 jaar?

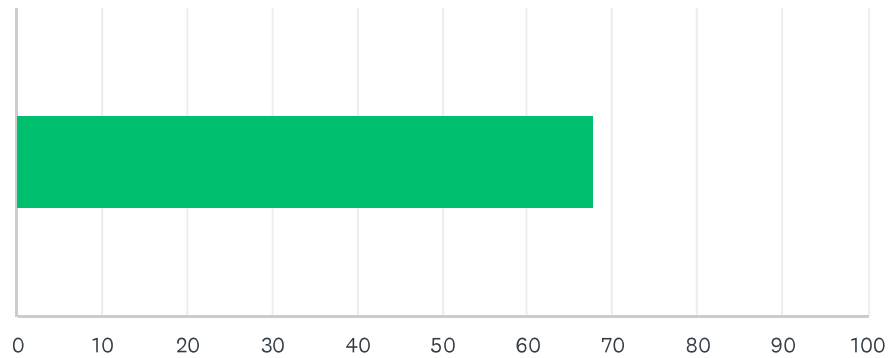
Beantwoord: 411 Overgeslagen: 66



ANTWOORDKEUZEN	REACTIES
Zeer onwaarschijnlijk	1.95% 8
Onwaarschijnlijk	1.46% 6
Neutraal	9.98% 41
Waarschijnlijk	24.82% 102
Zeer waarschijnlijk	61.80% 254
<b>TOTAAL</b>	<b>411</b>

### V13 Hoe tevreden ben je in het algemeen over jouw lidmaatschap van de TBN? (1 = zeer ontevreden, 10 = zeer tevreden)

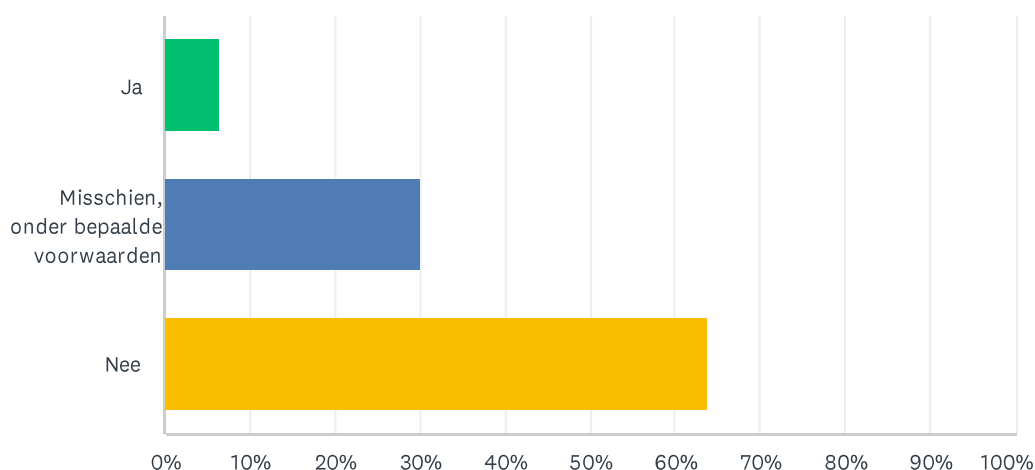
Beantwoord: 412 Overgeslagen: 65



ANTWOORDKEUZEN	GEMIDDELD AANTAL	TOTAALAANTAL	REACTIES
	68	27,931	412
Totaal aantal respondenten: 412			

V14 Zou je je (meer) willen inzetten als vrijwilliger of official binnen de TBN? Stuur voor meer informatie over je eventuele inzetbaarheid als vrijwilliger of official een e-mail berichtje met je naam en contactgegevens naar [info@taekwondobond.nl](mailto:info@taekwondobond.nl) o.v.v. inzetbaarheid als vrijwilliger of official. Wij nemen dan contact met je op

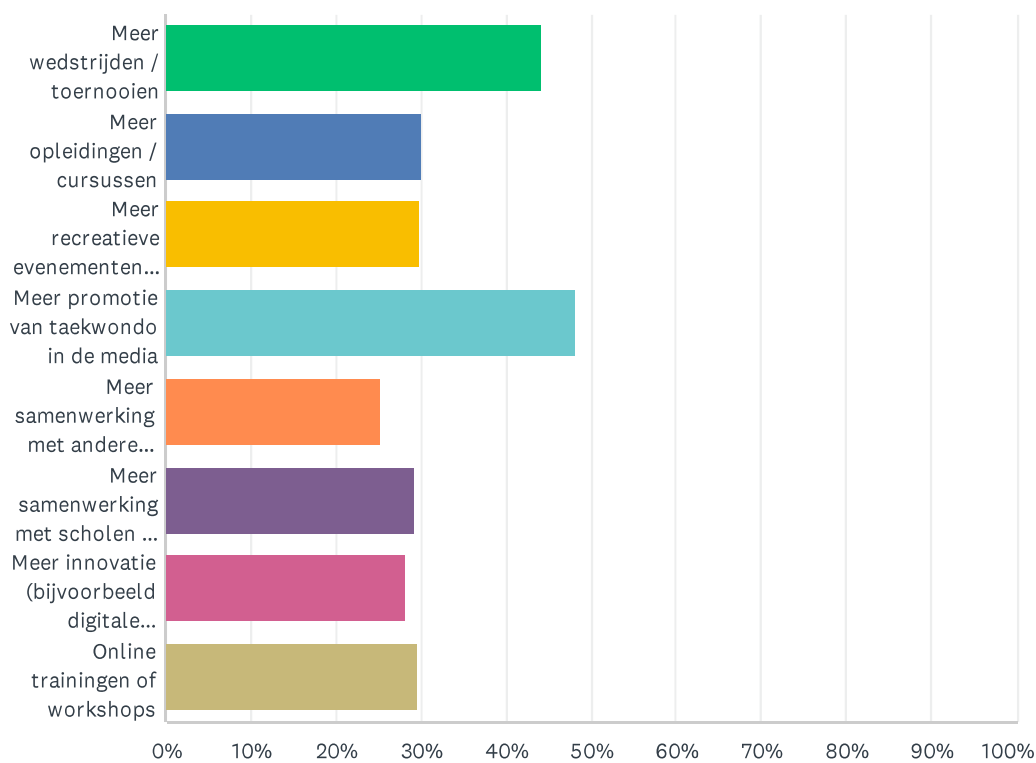
Beantwoord: 413 Overgeslagen: 64



ANTWOORDKEUZEN	REACTIES	
Ja	6.30%	26
Misschien, onder bepaalde voorwaarden	30.02%	124
Nee	63.68%	263
TOTAAL		413

## V15 Welke activiteiten zou je graag meer zien vanuit de bond? (meerdere antwoorden mogelijk)

Beantwoord: 365 Overgeslagen: 112



ANTWOORDKEUZEN	REACTIES	
Meer wedstrijden / toernooien	44,11%	161
Meer opleidingen / cursussen	30,14%	110
Meer recreatieve evenementen (kampen, familiedagen)	29,86%	109
Meer promotie van taekwondo in de media	48,22%	176
Meer samenwerking met andere vechtsportbonden	25,21%	92
Meer samenwerking met scholen en buurtsport	29,32%	107
Meer innovatie (bijvoorbeeld digitale hulpmiddelen, apps)	28,22%	103
Online trainingen of workshops	29,59%	108
Totaal aantal respondenten: 365		

## V16 Wat mis je op dit moment binnen de Taekwondo Bond Nederland?

Beantwoord: 207 Overgeslagen: 270

**V17 Heb je suggesties om de bond te verbeteren of om meer mensen enthousiast te maken voor taekwondo?**

Beantwoord: 184 Overgeslagen: 293